



RAPORT O STANIE GMINY KAMIEŃ POMORSKI

rok 2025

29 maja 2026

Spis treści

Wstęp	2
Demografia.....	2
Budżet	6
Informacja o stanie mienia.....	9
Inwestycje infrastrukturalne	10
Sieć dróg publicznych i ich utrzymanie	19
Inwestycje i remonty w zakresie utrzymania sieci wodnokanalizacyjnej oraz infrastruktury technicznej realizowane przez PGK Spółka z o.o. w Kamieniu Pomorskim.	20
Remonty gminnego zasobu mieszkaniowego oraz inwestycje prowadzone przez KTBS Spółka z o.o. w Kamieniu Pomorskim.....	22
Inwestycje i remonty prowadzone na terenie portu morskiego przez Marina Spółka z o.o. w Kamieniu Pomorskim.....	28
Prace związane ze sporządzeniem planu ogólnego gminy Kamień Pomorski	32
Gospodarka odpadami.....	33
Ochrona środowiska i działania zmierzające do poprawy klimatu	37
Realizacja zadań oświatowych	38
Pomoc społeczna.....	45
Realizacja programu profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych i zwalczania narkomanii.....	50
Współpraca z organizacjami pozarządowymi	51
Zadania realizowane przez jednostki kultury i sportu.....	53
Realizacja uchwał Rady Miejskiej.....	68

Wstęp

Raport przedstawia informacje o gminie Kamień Pomorski w okresie od 1 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku. Dane pochodzą ze zbiorów Urzędu Miejskiego w Kamieniu Pomorskim, jednostek organizacyjnych gminy i instytucji kultury, spółek gminnych, Diagnozy społeczno-gospodarczej i przestrzennej gminy Kamień Pomorski oraz Głównego Urzędu Statystycznego. Został opracowany na podstawie art. 28aa ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz. U. z 2025 r. poz. 1153 ze zm.)

Rok 2025 był dla Kamienia Pomorskiego czasem kontynuacji ważnych inwestycji infrastrukturalnych oraz dbania o rozwój naszej gminy. Działania podejmowane w tym okresie koncentrowały się na poprawie jakości życia mieszkańców, nowoczesnej edukacji i opieki nad dziećmi oraz wzmacnianiu potencjału turystycznego regionu. Niniejsze opracowanie zawiera dane dotyczące finansów gminy, realizacji programów społecznych, ochrony środowiska oraz stanu mienia komunalnego.

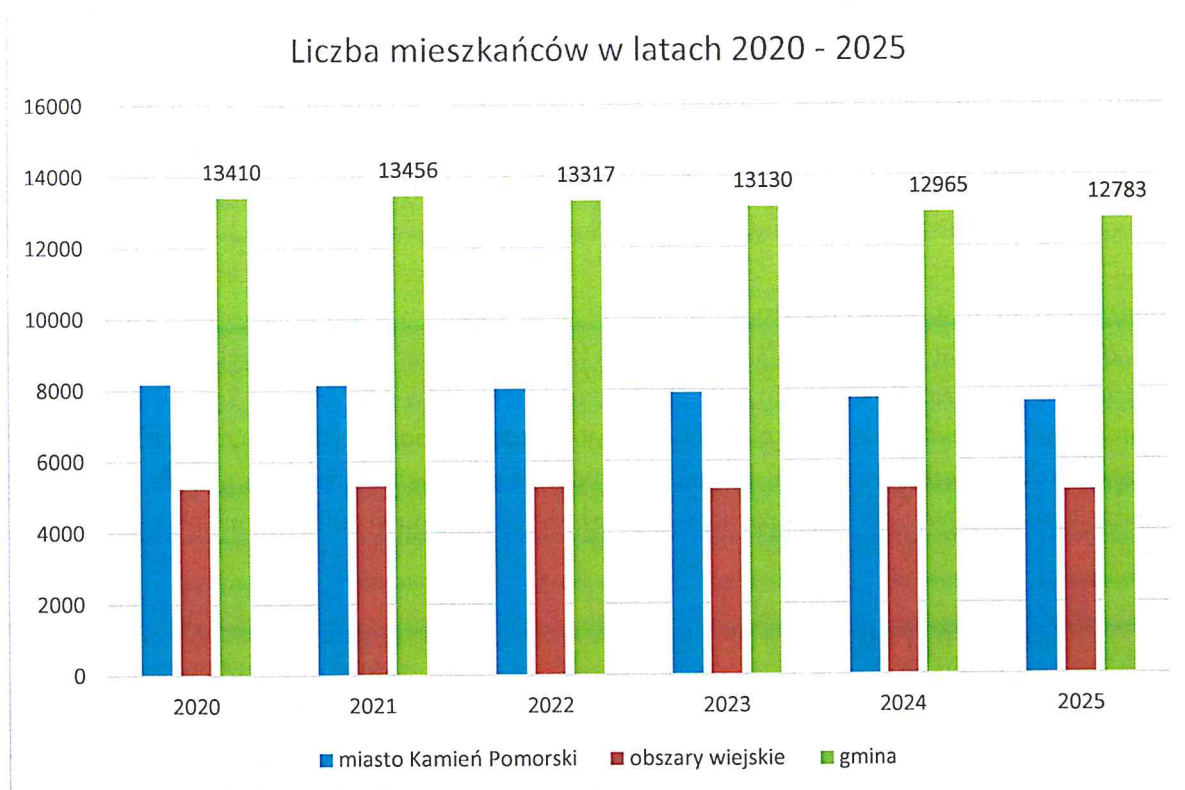
Demografia

Gmina Kamień Pomorski jest gminą miejsko-wiejską, znajdującą się w północno-zachodniej części Polski, północno-zachodnim obszarze województwa zachodniopomorskiego i w centrum powiatu kamieńskiego. Zajmuje **48** miejsce pod względem powierzchni i **22** pod względem ludności na **113** gmin województwa zachodniopomorskiego. W skali samego powiatu kamieńskiego, gmina pozostaje liderem pod względem liczby ludności, skupiając blisko 30% mieszkańców całego powiatu. Jest jedną z większych gmin w województwie – zajmuje obszar o powierzchni 209 km², z czego około 183 km² to powierzchnia łądowa, zaś pozostałe 26 km² stanowią grunty pod wodami. W odniesieniu do powierzchni łądowej w gminie przeważają użytki rolne (78,2%), co determinuje charakter gospodarczy tego obszaru. Niemały wpływ na charakterystykę gminy mają również grunty leśne oraz zadrzewione i zakrzewione, których łączny udział w gruntach łądowych wynosi 12,2%.

Gęstość zaludnienia gminy Kamień Pomorski na tle poszczególnych szczebli podziału administracyjnego (według danych Głównego Urzędu Statystycznego) przedstawia się następująco:

- **gmina Kamień Pomorski: ok. 65–68 osób/km².** Jest to wartość zbliżona do średniej wojewódzkiej, wynikająca z rozległego, częściowo zalesionego i pokrytego wodami obszaru wiejskiego.
- **powiat kamieński: ok. 43–44 osoby/km².** Niższy wskaźnik na poziomie powiatu wiąże się ze specyfiką regionu – dominują tu tereny leśne, rolnicze oraz duże akweny wodne (np. Zalew Kamieński.).
- **województwo zachodniopomorskie: 74 osoby/km².** Pomorze Zachodnie jest jednym z najmniej zagęszczonych województw w Polsce (plasuje się na 13. miejscu wśród 16 województw).
- **cała Polska: 123 osoby/km².** Średnia krajowa jest niemal dwukrotnie wyższa niż wskaźniki dla gminy Kamień Pomorski oraz Pomorza Zachodniego.

Od początku powstania obowiązku opracowania raportu o stanie gminy w roku 2019, (obejmującego dane za rok 2018) widoczny jest powolny spadek liczby mieszkańców gminy. Jest to zjawisko powszechne w skali całego kraju. W 2025 roku spadek liczby mieszkańców odnotowano w **1951 gminach** w Polsce, co stanowi blisko **79%** wszystkich jednostek tego szczebla.



Wyludnianie się mniejszych gmin (poniżej 15 tys. mieszkańców) to proces złożony, który eksperci określają mianem „spirali depopulacji”. Główne przyczyny tego zjawiska w Polsce to :

- ujemny przyrost naturalny – w małych gminach rodzi się znacznie mniej dzieci, niż umiera osób starszych. Wynika to z faktu, że osoby w wieku rozrodczym najczęściej wyjeżdżają do większych ośrodków, co drastycznie obniża potencjał demograficzny regionu.
- migracje zarobkowe i edukacyjne - młodzi ludzie (19–30 lat) masowo opuszczają małe miejscowości z dwóch powodów: wyjazd na uczelnię do dużego miasta (zazwyczaj kończący się osiedleniem tam na stałe) oraz słaby rynek pracy: Małe gminy często oferują pracę głównie w rolnictwie, administracji publicznej, oświacie i opiece lub lokalnym handlu. Brak atrakcyjnych miejsc pracy w sektorze usług czy technologii zachęca specjalistów do przeprowadzki.
- wykluczenie komunikacyjne (brak rentownych połączeń PKS/PKP) sprawia, że osoby bez samochodu czują się uwięzione, co przyspiesza decyzję o wyprowadzce.
- zmiany kulturowe i stylowe - młodsze pokolenia wyżej cenią tzw. miejski styl życia – łatwy dostęp do kultury (kina, teatry), rozrywki, gastronomii oraz większą anonimowość i różnorodność, których mała społeczność nie jest w stanie zapewnić.

Częściowo to niekorzystne zjawisko jest niwelowane poprzez osiedlanie się na terenie gminy osób z innych regionów Polski, ze względu na walory przyrodnicze i turystyczne naszego regionu.

Liczba mieszkańców w 2025 roku, w porównaniu do roku 2024 spadła o 182 osoby, w analizowanym okresie o 853 osoby.

Aby zapobiegać dalszemu odpływowi mieszkańców, gmina w 2025 realizowała działania, które choć częściowo mogą ograniczyć to zjawisko. Należały do nich między innymi:

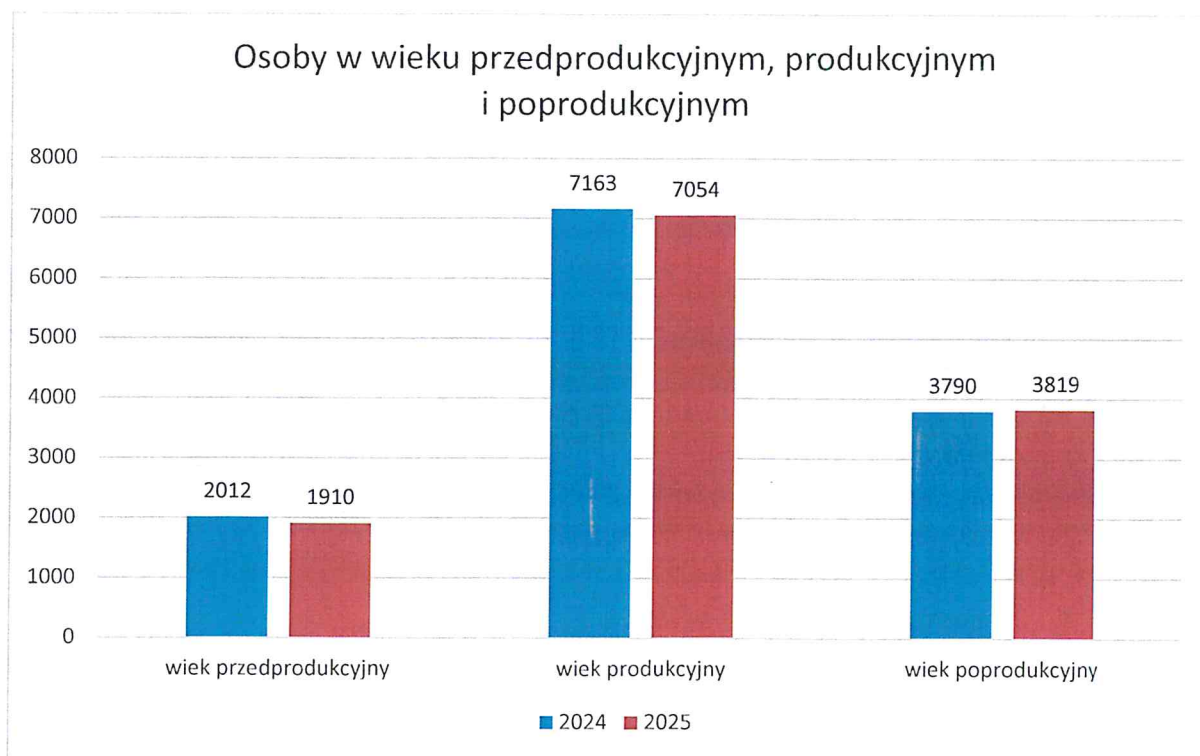
- budowa tanich mieszkań przez KTBS,
- uruchomienie pierwszego po wielu latach żłobka miejskiego,
- remont Przedszkola Publicznego nr 1,

- rozpoczęcie działań poprawiających połączenia komunikacyjne w ramach współfinansowania transportu publicznego,
- poprawa walorów turystycznych poprzez przygotowania inwestycji w zakresie rewitalizacji terenów zielonych, remontu ulic oraz budowy ścieżek rowerowych,
- prowadzenie szerokiej gamy zajęć o charakterze edukacyjnym i kulturalnym dla mieszkańców gminy w ramach projektu LOWE.

Działania te szerzej opisano w poszczególnych rozdziałach tematycznych.

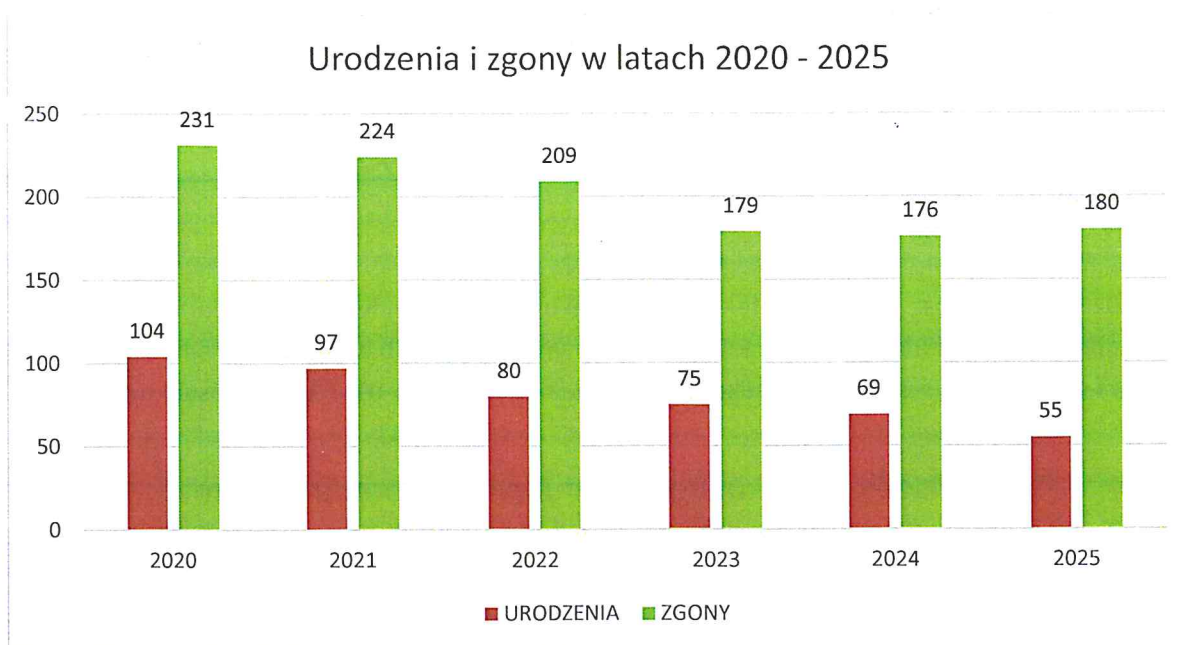
1. Struktura wiekowa

W 2025 r. kolejny raz wzrósł odsetek osób w wieku poprodukcyjnym w stosunku do osób w wieku przedprodukcyjnym (do 18 roku życia) i produkcyjnym. Liczba osób w wieku poprodukcyjnym wzrosła o 29, a w przedprodukcyjnym i produkcyjnym spadła odpowiedni o 102 i 109 w stosunku do roku 2024.



Proces stopniowego starzenia się społeczeństwa jest zjawiskiem niekorzystnym, gdyż zwiększa się grupa osób utrzymujących się głównie z emerytur, których wysokość jest niższa niż zarobki osób aktywnych zawodowo. Prowadzi to do zubożenia społeczeństwa lokalnego, co ma z kolei niekorzystny wpływ na rozwój gminy. Konieczne jest więc zwiększanie działań ukierunkowanych na pomoc osobom starszym oraz wymagającym opieki. Dlatego też w 2025 roku rozpoczęto między innymi prace związane z remontem budynku przy ul. Kościuszki 3a, w celu dostosowania go do potrzeb Kamieńskiego Klubu Seniora.

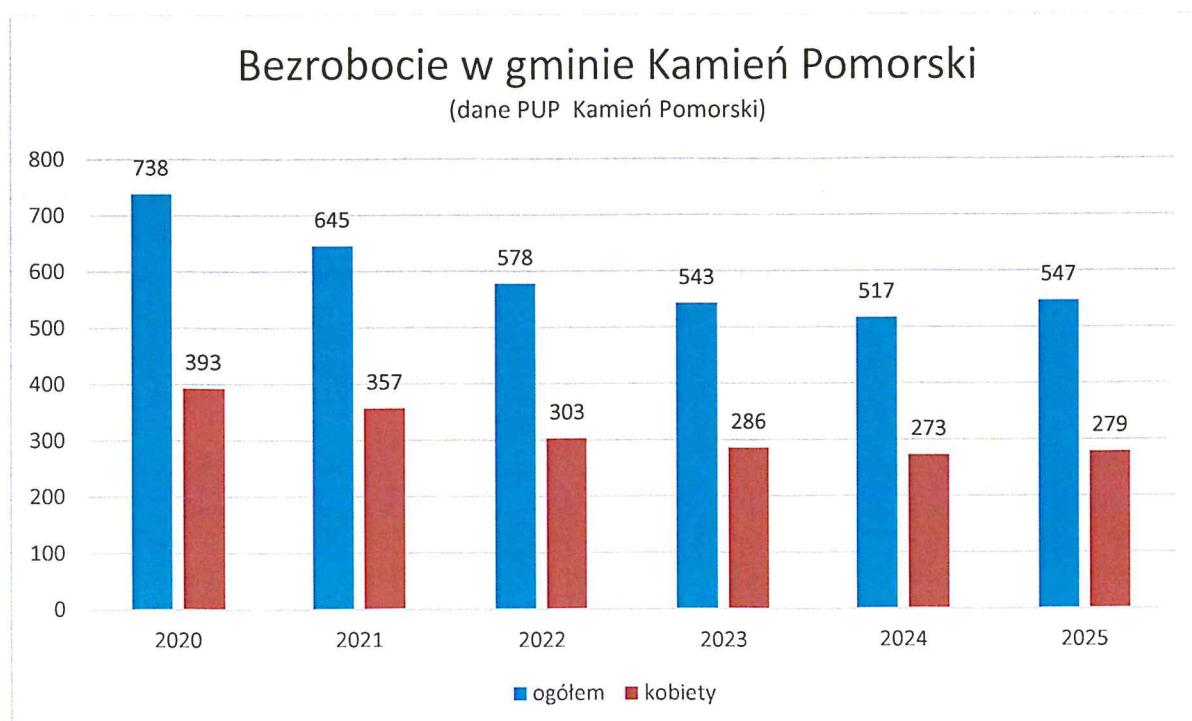
2. Dynamika urodzeń i zgonów



W 2025 roku odnotowano poziom zgonów na poziomie zbliżonym do roku 2023 i 2024. Było ich 180. W ostatnich trzech latach śmiertelność jest znacznie niższa niż w szczególnie tragicznym okresie 2020 – 2022 gdzie odnotowywano podwyższoną śmiertelność, spowodowaną pandemią koronawirusa. Niestety śmiertelność w gminie Kamień Pomorski nadal jest wyższa niż w latach 2018 i 2019, kiedy wynosiła odpowiednio 147 i 161 zgonów.

W 2025 roku nastąpił dalszy spadek urodzeń z 69 w 2024 r. do 55 w roku 2025. W latach 2020 – 2025 zmarło łącznie 1199 mieszkańców, a urodziło się zaledwie 480.

3. Zarejestrowani bezrobotni w 2025 r.

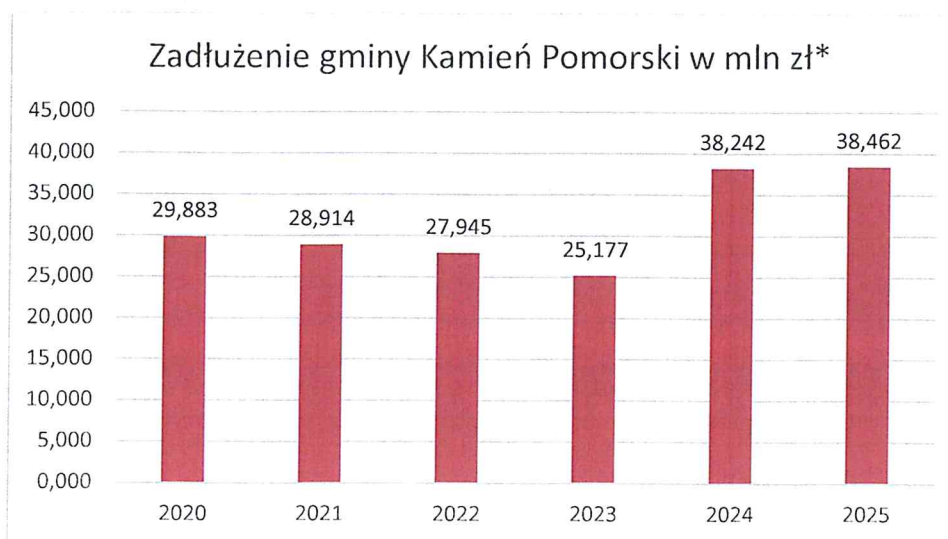


Jak pokazuje powyższy wykres bezrobocie w 2025 nieco wzrosło w stosunku do roku 2024. Wskaźnik bezrobocia określający liczbę bezrobotnych w stosunku do osób w wieku produkcyjnym wyniósł w grudniu 2025 r 7,4% przy średnim wskaźniku w województwie na poziomie 4,8%.

Budżet

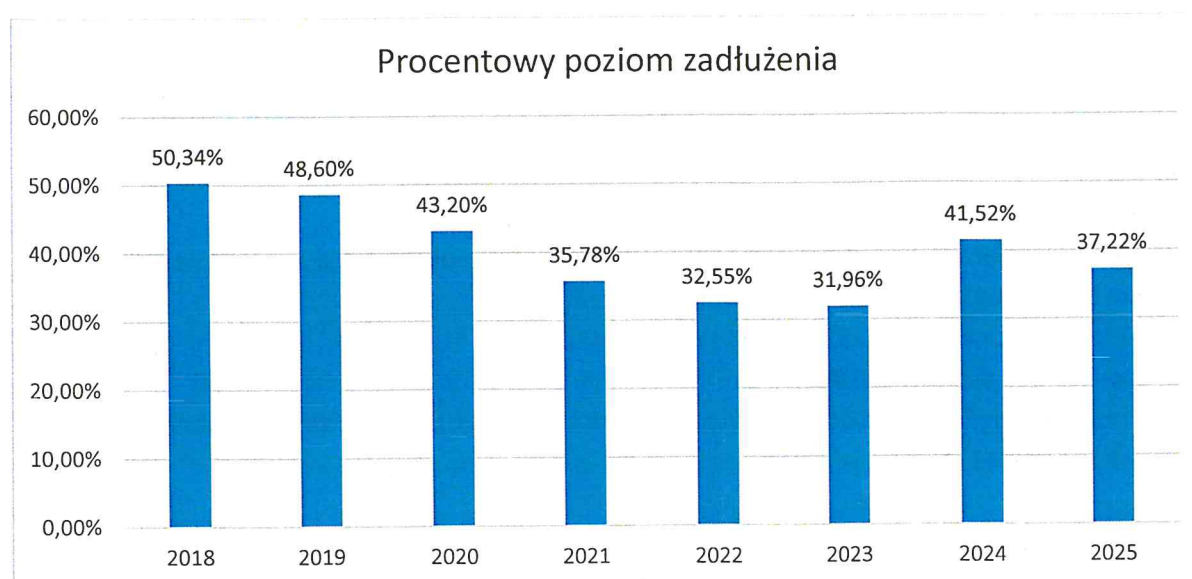
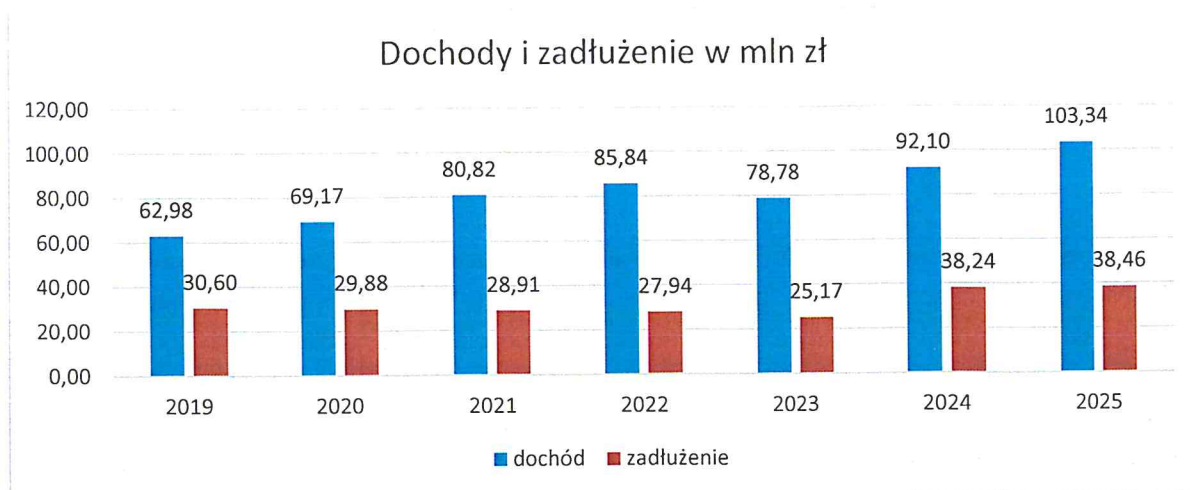
Realizacja budżetu gminy Kamień Pomorski w 2025 roku przebiegała zgodnie z zasadami gospodarki finansowej wynikającej z ustawy o finansach publicznych. W zakresie zadań bieżących szczególną uwagę skierowano na prawidłowe funkcjonowanie i zabezpieczenie najpilniejszych potrzeb jednostek finansowanych z budżetu gminy, jak również na pomoc dla mieszkańców w zakresie zabezpieczenia podstawowych ośłon socjalnych wynikających z przepisów o pomocy społecznej. Wydatków budżetowych dokonywano w granicach kwot określonych w planie finansowym, zgodnie z przeznaczeniem, w sposób oszczędny i celowy. Przeniesienia planowanych wydatków przebiegały zgodnie z upoważnieniami Rady Miejskiej i ustawą o finansach publicznych.

1. Dochody w 2025 roku wyniosły **103 396 072,02 zł** (89,52% kwoty założonej w planie wg uchwały Rady Miejskiej). Dla porównania dochody w roku 2024 wyniosły **92 101 950,43 zł**, zaś w 2023 r. **78 788 586,68 zł zł**.
2. Wydatki były na poziomie **108 820 997,51 zł** (91,54% kwoty założonej w planie). Wydatki w 2024 r. wyniosły **104 836 406,49 zł**, zaś w 2023 r. **89 588 920,29 zł zł**.
3. Wydatki związane ze spłatą kredytów i pożyczek wraz z obsługą długu wyniosły **5 027 621,43 zł** i były o **578 611,42 zł** wyższe niż w roku poprzednim:
 - kredyt w Banku PEKAO S.A. z 2011 r. – **622 932,00 zł**,
 - wykup obligacji – **1 800 000,00 zł**,
 - obsługa długu (odsetki od kredytów, pożyczek i obligacji oraz prowizja od uruchomienia pożyczki) – **2 137 318,43 zł**.



**) do długu 2025 r. wliczono kredyty i obligacje w kwocie 35,819 mln zł, koszty inwestycji dotyczącej modernizacji oświetlenia w wysokości 1,094 mln zł oraz koszty przebudowy ulicy Kopernika, Mieszka I i Kilińskiego zrealizowanej w formule PPP w wysokości 1,549 mln zł.*

Poniżej przedstawiono wykresy przedstawiające poziom zadłużenia w stosunku do dochodów oraz procentowy poziom zadłużenia do dochodów w poszczególnych latach.



Dla porównania w 2015 roku, kiedy gmina zmuszona była wprowadzić program naprawczy zadłużenie wynosiło 84%.

4. Dochody podatkowe

Wpływy z podatku od nieruchomości, podatku rolnego, leśnego oraz od środków transportu od osób fizycznych i prawnych stanowią znaczącą część dochodów własnych. W 2025 roku wpływy kształtowały się w następujący sposób:

wpływy z podatku od nieruchomości:

od osób fizycznych 4 367 770,91 zł

od osób prawnych 8 821 782,80 zł

wpływy z podatku rolnego

od osób fizycznych 1 705 414,50 zł

od osób prawnych 443 865,46 zł

wpływy z podatku leśnego

od osób fizycznych 8 953,86 zł

od osób prawnych 101 864,00 zł

wpływy z tytułu podatku od środków transportowych

od osób fizycznych 170 874,95 zł

od osób prawnych 140 036,00 zł

Istotnym problemem przy kształtowaniu dochodów jest nieterminowe dokonywanie wpłat przez podatników. Powoduje to zmniejszenie wpływów do budżetu oraz konieczność prowadzenia windykacji. Zaległości podatkowe na koniec 2025 r. wyniosły:

wpływy z podatku od nieruchomości:

od osób fizycznych 313 260,49 zł

od osób prawnych 426 697,81 zł

wpływy z podatku rolnego

od osób fizycznych 68 899,67 zł

od osób prawnych 8 914,56 zł

wpływy z podatku leśnego

od osób fizycznych 1227,78 zł

od osób prawnych 0,00 zł

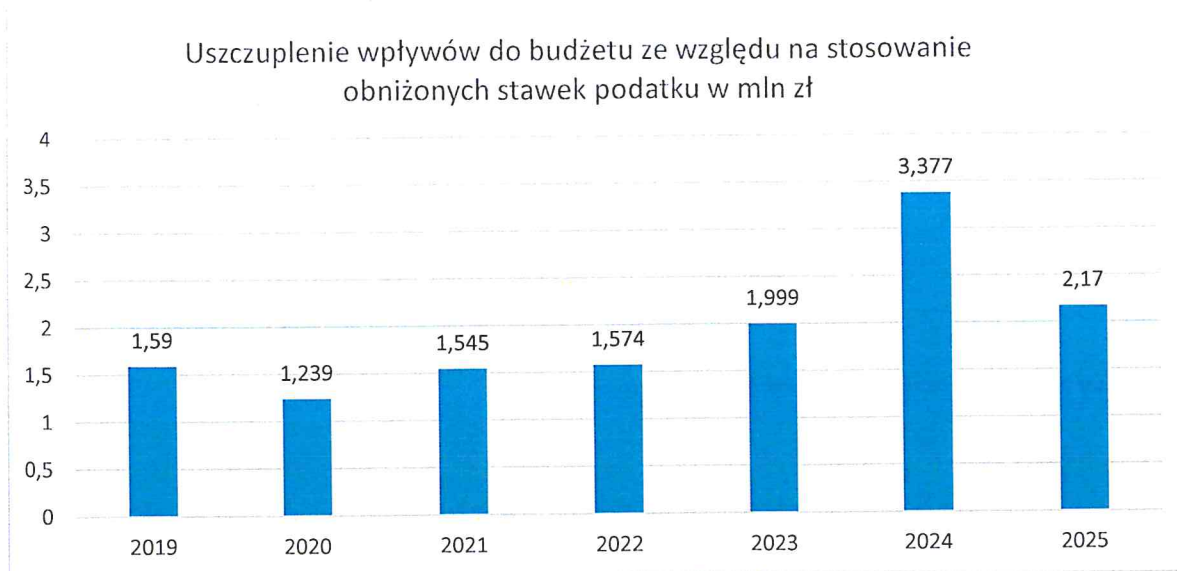
wpływy z tytułu podatku od środków transportowych

od osób fizycznych 26 797,29 zł

od osób prawnych 1 080,60 zł

Łącznie zaległości podatkowe na koniec grudnia 2025 roku stanowiły kwotę **846.878,19 zł**, w 2024 roku była to zaległość w wysokości **1.227.192 zł**, a na koniec 2023 r. była to kwota **1.164.498,09 zł**.

Gmina Kamień Pomorski stosuje preferencyjne stawki podatków. W wielu grupach są one najniższe w powiecie kamieńskim. Skutki zastosowania niższych od maksymalnych stawek podatku w 2025 roku to kwota **2.170.659,98 zł**, a w roku 2024 **3.377.329,49 zł**.



Informacja o stanie mienia

1. Prawa własności i inne prawa majątkowe (stan na 31 grudnia 2025 r.)

Gmina Kamień Pomorski w swoich granicach administracyjnych zajmuje powierzchnię około **20 854 ha**, z tego miasto około 1074 ha, a obszary wiejskie około 19780 ha. Podzielona jest na 7 obrębów geodezyjnych miejskich i 35 obrębów wiejskich. Gminie przysługuje prawo własności **1 023 ha** gruntów, w tym **965 ha** wchodzących w skład gminnego zasobu nieruchomości oraz **58 ha** przekazanych w użytkowanie wieczyste. Gmina na koniec 2025 r. dysponowała **327 lokalami mieszkalnymi** w budynkach własnych i wspólnot mieszkaniowych. Lokalami tymi zarządza Kamieńskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Kamieniu Pomorskim. Według stanu na 31 grudnia 2025 r. wartość inwentarzowa gruntów to **44 642 171 zł**, a budynków i lokali **24 016 437 zł**.

W trwały zarząd na rzecz szkół podstawowych i przedszkoli publicznych przekazanych jest **5 nieruchomości** o łącznej powierzchni **2,6 ha**.

W zarządzanie portem morskim Spółce Marina Kamień Pomorski Sp. z o.o. w Kamieniu Pomorskim przekazanych jest 18 działek o łącznej powierzchni **2,8058 ha**, niezbędnych do prowadzenia usług świadczonych dla właścicieli jednostek pływających.

W zarządzie Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji w Kamieniu Pomorskim znajdują się obiekty komunalne stanowiące bazę MOSiR (hala widowiskowo-sportowa, stadion, boisko „Orlik”).

Gmina Kamień Pomorski na mocy umowy dzierżawy z 1999 r. na eksploatację oczyszczalni ścieków kanalizacji sanitarnej i kanalizacji deszczowej przekazała w dzierżawę Przedsiębiorstwu Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. w Kamieniu Pomorskim grunty zabudowane i niezabudowane wraz z urządzeniami i uzbrojeniem technicznym oraz środki trwałe (stacje pomp, wieża ciśnień, studnie, sieć wodociągowa, sieć kanalizacji sanitarnej i deszczowej) w związku z wykonywaniem usług komunalnych na rzecz gminy.

Łączna wartość inwentarzowa mienia komunalnego wg stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. wynosi **232 967 540 zł**.

2. Udział w spółkach

Gmina Kamień Pomorski posiada:

- **100%** udziałów w spółce z ograniczoną odpowiedzialnością „Kamieńskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego” z siedzibą w Kamieniu Pomorskim o kapitale zakładowym **14 015 600,00 zł** (w 2024 r. 13 174 600,00 zł),
- **100%** udziałów w spółce z ograniczoną odpowiedzialnością „Marina Kamień Pomorski” z siedzibą w Kamieniu Pomorskim o kapitale zakładowym **692 600,00 zł** (w 2024 r. **692 600,00 zł**),
- **99,85%** udziałów w spółce z ograniczoną odpowiedzialnością „Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej” w Kamieniu Pomorskim o wartości **15 646 800,00 zł** (w 2024 r. 15 646 800,00 zł).

3. Dzierżawa, najem, użyczenie

Część terenów gminnych nienadających się z różnych względów do trwałego rozdysponowania lub nieposiadających ustalonego sposobu zagospodarowania przeznaczona jest do czasowego użytkowania w formie umów cywilnoprawnych: dzierżawy, najmu lub użyczenia. Na dzień 31 grudnia 2025 r. obowiązywało **286** (w 2024 r. 307) umów dzierżawy, najmu i użyczenia nieruchomości będących własnością gminy Kamień Pomorski, z łącznym czynszem **1 711 488,63 zł** (w 2024 r. 1 854 026,56 zł). Gmina Kamień Pomorski jest najemcą obiektu Przedszkola Publicznego nr 2 przy ul. K. Makuszyńskiego, budynku socjalnego w Miłachowie oraz budynku Muzeum Historii Ziemi Kamieńskiej. Ponadto gmina jest najemcą powierzchni biurowych w budynku przy ul. M. Kopernika oraz w budynku administracyjnym w Mokrawicy.

4. Dochody uzyskane z tytułu wykonywania prawa własności i innych praw majątkowych

Gmina Kamień Pomorski w 2025 roku uzyskała z tytułu wykonywania prawa własności i innych praw majątkowych łącznie **5 277 396,93 zł** (w 2024 r. 5 289 056,39 zł), w tym z użytkowania wieczystego **147 063,89 zł**, z tytułu najmu i dzierżawy **3 294 436,42 zł**, z tytułu przekształcenia użytkowania wieczystego w prawo własności **77 123,69 zł**, z tytułu sprzedaży **1 397 977,40 zł**, z tytułu opłat różnych i odsetek **103 352,53 zł**. Do dnia 31 grudnia 2025 roku wpływy z wniesionych opłat adiacenckich z tytułu podziału nieruchomości wyniosły **81 759,59 zł**.

Inwestycje infrastrukturalne

W 2025 w gminie Kamień Pomorski kontynuowano wiele rozpoczętych wcześniej inwestycji oraz trwały prace nad przygotowaniem dokumentacji i uzyskaniem pozwoleń na realizację kolejnych zadań. Duża część inwestycji prezentowanych w raporcie była już przedstawiana w poprzednich raportach, jednak na innym etapie realizacji. Duże inwestycje infrastrukturalne najczęściej trwają kilka lat, wliczając w czas ich realizacji przygotowanie wszelkich niezbędnych zgód i pozwoleń. Konieczne jest również zapewnienia finansowania, a to wiąże się z przygotowaniem wniosków na dofinansowanie ze środków zewnętrznych. Składanie takich wniosków możliwe jest tylko w przypadku ogłoszenia naboru przez instytucje finansujące. W chwili ogłaszania naboru najczęściej konieczne jest posiadanie kompletnej dokumentacji technicznej i aktualnego pozwolenia na budowę. Dlatego również w 2025 r. podejmowane były działania w zakresie przygotowania potrzebnych projektów i kosztorysów.

1. Przebudowa dróg gminnych w Benicach i w Miłachowie

W październiku 2024 r. podpisano umowę na przebudowę dróg gminnych w m. Benice i Miłachowo, Roboty zakończono w czerwcu 2025 r. Realizacja projektu otrzymała dofinansowanie z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych w kwocie **2 400 000,00 zł**. Zakres prac obejmował przebudowę istniejących dróg gminnych: w Benicach o długości ok. 425 m oraz w Miłachowie o długości ok. 262 m. Przebudowa polegała na wymianie istniejącej nawierzchni, na wykonaniu zjazdów do działek przyległych do granicy pasa drogowego. W Miłachowie zostało przebudowane skrzyżowanie z drogą powiatową. W obu miejscowościach wykonano nowe oświetlenie uliczne.

Droga w Benicach

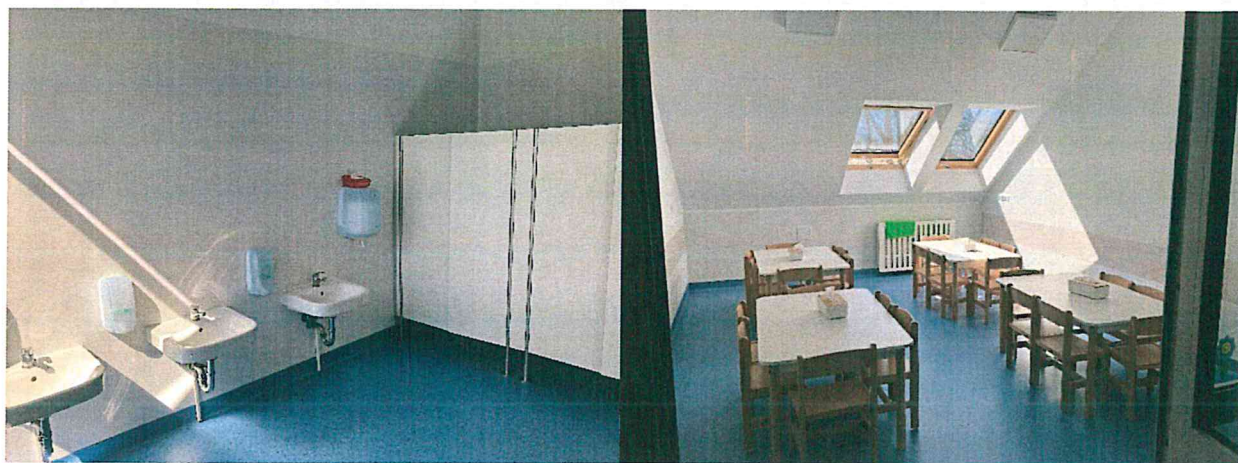


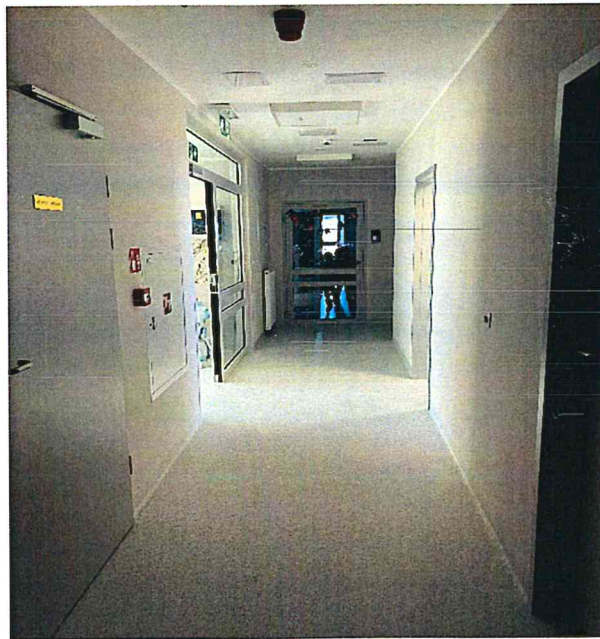
Droga w Miłachowie



2. Termomodernizacja wraz z przebudową budynku Przedszkola Publicznego Nr 1 w Kamieniu Pomorskim

Po podpisaniu w lipcu 2024 r. umowy na termomodernizację wraz z przebudową i rozbudową budynku Przedszkola Publicznego Nr 1 w Kamieniu Pomorskim przy ul. J. Wysockiego przystąpiono do prac remontowych. Wartość umowy wyniosła **11 599 884,04 zł**. Budynek został przekazany do użytku we wrześniu 2025 r. Realizacja projektu otrzymała dofinansowanie z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych w wysokości **8 000 000,00 zł**. Ponadto pozyskano **1 698 226,56 zł** z programu Aktywny Maluch 2022 – 2029 na sfinansowanie utworzenia 24 miejsc opieki dla dzieci do lat 3.





3. Termomodernizacja wraz z remontem budynku przy ul. T. Kościuszki 3a w Kamieniu Pomorskim

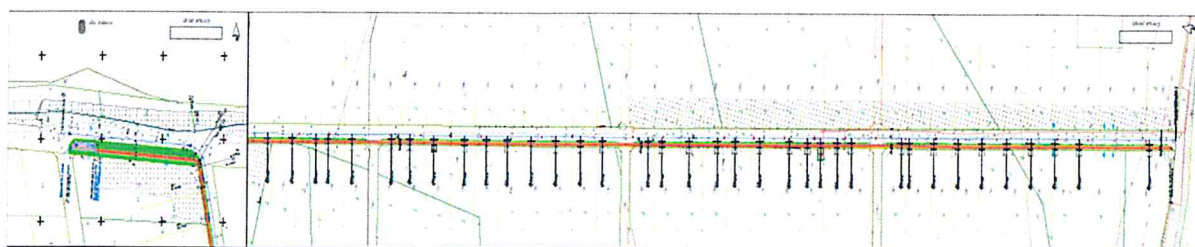
W grudniu 2024 r. została podpisana umowa na termomodernizację i remont budynku przy ul. T. Kościuszki 3a. Wartość umowy wyniosła **2 300 000,00 zł**. W ramach prac remontowych zostanie wykonane ocieplenie ścian budynku, wymiana konstrukcji drewnianej ze zmianą pokrycia, modernizacja systemu grzewczego na gazowe, wykonanie i usprawnienie systemu wentylacji. Zostanie wymieniona stolarka okienna i drzwiowa. Wykonane zostaną nowe posadzki. Zostanie zmodernizowana instalacja wodno-kanalizacyjna, wewnętrzna instalacja elektryczna oraz oświetleniowa. Obiekt będzie dostępny dla osób niepełnosprawnych. Planowany termin zakończenia prac to grudzień 2026 r. Projekt jest realizowany z dofinansowaniem Marszałka Województwa Zachodniopomorskiego w ramach Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych w wysokości **1 674 198,63 zł**. Po realizacji inwestycji budynek będzie wykorzystywany do prowadzenia dziennego klubu seniora, w ramach projektu „Rozwój dziennych usług senioralnych w obszarze PPK, w gminie

Kamień Pomorski”, którego celem jest zwiększenie dostępności usług społecznych i aktywizacja osób starszych oraz niepełnosprawnych.



4. Budowa drogi rowerowej do „Głazu Królewskiego” w Buniewicach

W 2025 r. uzyskano decyzję zezwalającą na realizację inwestycji związanej z budową drogi rowerowej „Do Głazu Królewskiego zlokalizowanego na Wyspie Chrząszczewskiej”. W ramach zaplanowanych prac zostanie wykonana ścieżka rowerowa szerokości 2,0 m wraz z wykonaniem oświetlenia. Zostanie też wykonany punkt widokowy na wysokości „Głazu Królewskiego” z elementami małej architektury. Planowany termin rozpoczęcia robót to 2027 r. Projekt będzie realizowany z dofinansowaniem Marszałka Województwa Zachodniopomorskiego w ramach Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych w wysokości **1 887 000,00 zł.** w ramach projektu Rozwój obszarów miejskich (ZIT)”, typ projektów 4. „Wsparcie infrastruktury turystyki bazującej na endogenicznych potencjałach miejskich obszarów funkcjonalnych”.



5. Remont i adaptacja budynku Pałacu Biskupiego na potrzeby Kamieńskiego Domu Kultury

W 2025 r. zakończone zostały prace w ramach podpisanej w listopadzie 2023 r. umowy na opracowanie wielobranżowej dokumentacji projektowej dla zadania inwestycyjnego pn. Remont i adaptacja budynku Kurii Biskupiej w Kamieniu Pomorskim na potrzeby Kamieńskiego Domu Kultury. Wartość umowy to **178 350,00 zł**. Zakres remontu i adaptacji w ramach opracowywanego projektu obejmuje: wymianę oraz prace renowacyjne stolarki okiennej i drzwiowej wraz ze schodami wewnętrznymi, ocieplenie dachu, modernizację systemu grzewczego w tym wymianę pieca gazowego, instalacji c.o., wykonanie systemu wentylacji, wymianę podłóg, wymianę i wykonanie nowej wewnętrznej instalacji wodno-kanalizacyjnej i elektrycznej, remont pomieszczeń w zakresie tynków, malowania, okładzin ściennych, zmianę zagospodarowania terenu, dostosowanie pomieszczeń do zajęć prowadzonych w ramach domu kultury, wyposażenie wnętrz. Projekt będzie realizowany z dofinansowaniem Marszałka Województwa Zachodniopomorskiego.

Gmina Kamień Pomorski po złożeniu w grudniu 2025 r. wniosku o dofinansowanie prac związanych z adaptacją budynku Pałacu Biskupiego na potrzeby Kamieńskiego Domu Kultury otrzymała dofinansowanie w wysokości **4 613 643,74 zł**. w ramach Funduszy Europejskich dla Pomorza Zachodniego 2021-2027 Działanie 7.1. Rozwój obszarów miejskich Wsparcie instytucji kultury oraz ochrona dziedzictwa kulturowego”.

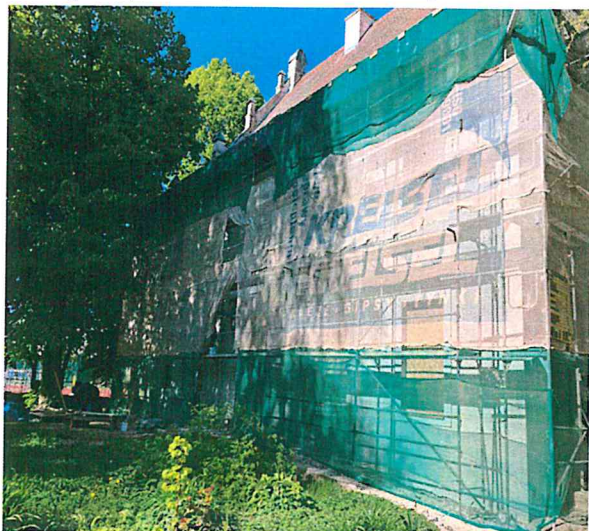
Wizualizacje wnętrz przyszłego Kamieńskiego Domu Kultury



6. Remont elewacji Pałacu Biskupiego w Kamieniu Pomorskim

W 2025 r. zostały zakończone prace związane z remontem elewacji Pałacu Biskupiego. Wartość umowy to **520 376,11 zł**. Zakres rzeczowy prac obejmował prace przy elewacjach północnej i wschodniej: konserwację i rekonstrukcję tynku, cegły, detalu architektonicznego, elementów stalowych (kraty okienne, anky/kotwy), gzymsów, parapetów i rur spustowych, konserwację stolarki okiennej

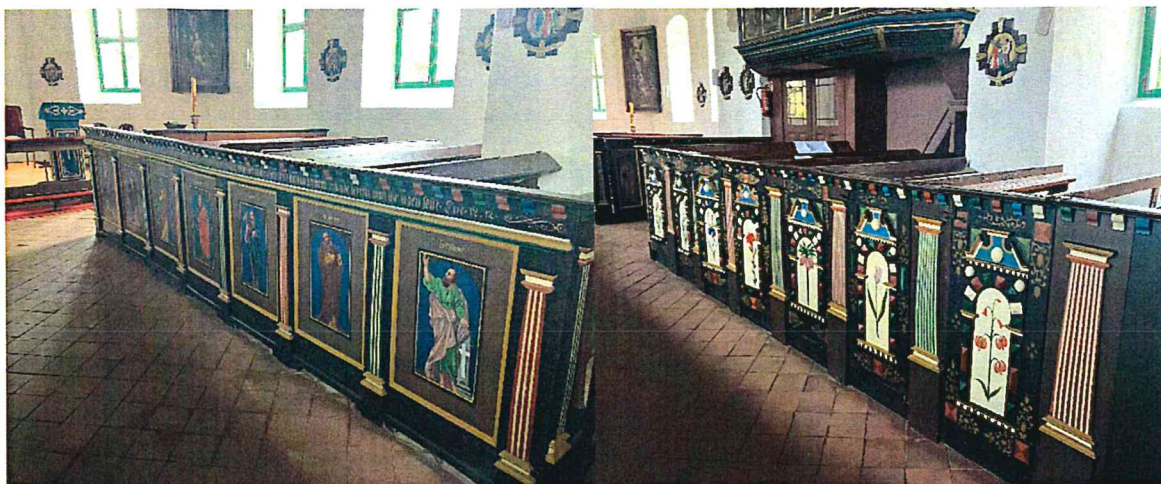
i drzewiowej. Projekt otrzymał dofinansowanie z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych w wysokości **500 000,00 zł**.



7. Remont zabytkowych ław w kościele w Jarszewie

We wrześniu 2024 r. podpisano umowę na prowadzenie prac konserwatorskich i restauratorskich zabytkowych ław stanowiących wyposażenie kościoła w Jarszewie. Wartość umowy to **492 000,00 zł**. Zakres rzeczowy prac obejmował uzupełnienie ubytków drewna elementów stolarskich i snycerskich drewnem, rekonstrukcje i uzupełnienia brakujących elementów wyposażenia i wystroju snycerskiego wraz z opracowaniem powierzchni, wymianę zniszczonych elementów siedzisk i ławek na nowe, sklejenie rozluźnionych połączeń stolarskich ławek, uzupełnienie ubytków w partiach polichromii, oczyszczenie z rdzy i zabezpieczenie antykorozyjne metalowych elementów i okuć. Projekt otrzymał

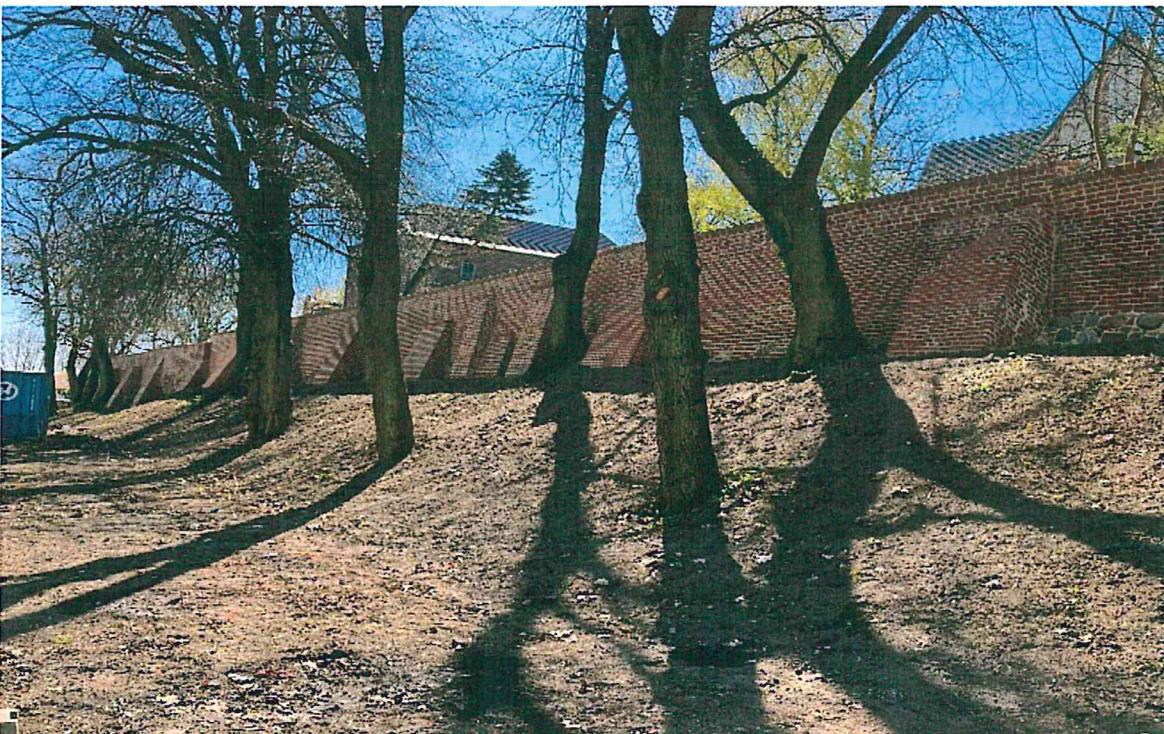
dofinansowanie z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych w wysokości **482 000,00 zł**



8. Renowacja murów obronnych przy ulicy Obrońców Warszawy, Lipowej i Klasztornej

Gmina po uzyskaniu dofinansowania na realizację projektu renowacji murów obronnych z Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych w wysokości **1 950 000,00 zł.** podpisała umowę na wykonanie robót o wartości **2 609 284,52 zł.** Prace związane z remontem i konserwacją murów zostały rozpoczęte w 2023 r. Niestety prace zostały wstrzymane ze względu na spór prawny z ówczesnym wykonawcą. W 2024 r. wykonano prace związane z zabezpieczeniem murów przed niekorzystnymi warunkami pogodowymi. W maju 2025 r. po przeprowadzeniu postępowania zakupowego dokonano wyboru wykonawcy,

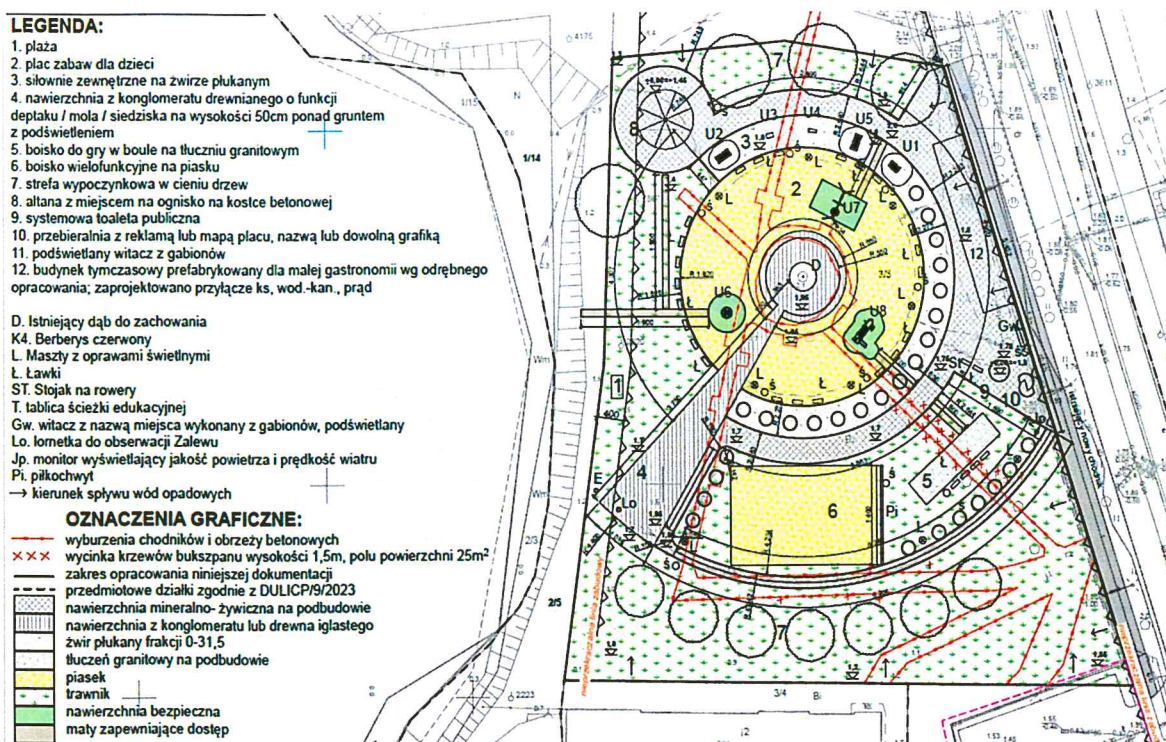
z którym została podpisana umowa o wartości **2.490.000,00 zł.** Termin zakończenia prac planowany jest na maj 2026 r.



9. Zagospodarowanie terenu tzw. Dzikiej Plaży

W październiku 2025 r. Gmina Kamień Pomorski złożyła wniosek o dofinansowanie realizacji projektu pn. Zwiększenie potencjału turystycznego i uzdrowiskowego Gminy Kamień Pomorski poprzez zagospodarowanie terenu „Dzikiej Plaży” w Kamieniu Pomorskim. Celem projektu jest stworzenie przestrzeni publicznej wkomponowanej w uzdrowiskowy charakter miasta Kamień Pomorski, oferującej dostęp do infrastruktury: turystyczno-rekreacyjnej, uzdrowiskowej, sportowej i edukacyjnej. Całość uzupełni aranżacja zieleni z rodzimych gatunków i infrastruktura wspierająca funkcje

zdrowotne, edukacyjne i wypoczynkowe użytkowników. Projekt otrzymał dofinansowanie w wysokości 1 694 903,34 zł. Planowany termin realizacji prac to 2028 r.



Sieć dróg publicznych i ich utrzymanie

1. Sieć dróg publicznych

Drogi gminne

łączna długość dróg gminnych wynosi 43,666 km, w tym:

- a) bitumiczne – 12,661 km,
- b) z kostki – 6,077 km,
- c) tłuczniowe – 0,117 km
- d) gruntowe ulepszone żwirem – 10,902 km,
- e) gruntowe z gruntu rodzimego - 9,759 km,
- f) inne – 4,150 km

Drogi powiatowe administrowane przez Gminę Kamień Pomorski

łączna długość dróg powiatowych administrowanych przez Gminę wynosi 10,527 km, w tym:

- a) bitumiczne – 9,705 km,
- b) z kostki – 0,783 km,
- c) inne – 0,039 km

2. Bieżące utrzymanie dróg

Nakłady na remonty cząstkowe nawierzchni bitumicznych za pomocą masy asfaltowej wytwarzanej i wbudowywanej na gorąco wyniosły **249 827,88 zł**. Na remont cząstkowy dróg o nawierzchni gruntowej z wykorzystaniem kruszywa wydano **600 000,00 zł**. Na oznakowanie pionowe i poziome przeznaczono kwotę **99 944,86 zł**, a na zimowe utrzymanie dróg **188 090,10 zł**. Łącznie na bieżące utrzymanie dróg wydano **1 137 862,84 zł**. Kwota dotacji przekazanej przez Powiat Kamieński na drogi powiatowe administrowane przez Gminę wyniosła **45 695,83 zł**.

Inwestycje i remonty w zakresie utrzymania sieci wodnokanalizacyjnej oraz infrastruktury technicznej realizowane przez PGK Spółka z o.o. w Kamieniu Pomorskim.

W 2025 roku Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. w Kamieniu Pomorskim skupiło się na strategicznych inwestycjach w ochronę środowiska, inicjując jeden z najważniejszych projektów ekologicznych w regionie – budowę nowoczesnej kompostowni odpadów ulegających biodegradacji w miejscowości Mokrawica. Inwestycja ta stanowi bezpośrednią kontynuację strategii rozwoju zapoczątkowanej w latach ubiegłych. Budowa nowoczesnej kompostowni odpadów ulegających biodegradacji w Mokrawicy jest kolejnym, naturalnym etapem ewolucji spółki, która już w 2024 roku uzyskała stosowne patenty oraz certyfikaty potwierdzające jakość procesów przetwarzania. Kluczowym osiągnięciem było uzyskanie certyfikatu dla autorskiego środka poprawiającego właściwości gleby o nazwie handlowej RE-HUMUS. Produkt ten jest efektem zaawansowanych prac badawczo-rozwojowych i stanowi dowód na zdolność spółki do przekształcania osadów oraz odpadów zielonych w pełnowartościowy produkt rynkowy. Efektem końcowym funkcjonowania kompostowni będzie systematyczna produkcja pełnowartościowego kompostu, przeznaczonego do ponownego wykorzystania w rolnictwie i przy pielęgnacji terenów zielonych.

Zaprojektowany obiekt to w pełni bezpieczny dla otoczenia zakład przemysłowy, którego sercem będzie zadana hala technologiczna o konstrukcji stalowej. Hala wyposażona będzie w system zintegrowanych, żelbetowych boksów, gwarantujących pełną kontrolę nad procesem tlenowego kompostowania i chroniących surowiec przed wpływem warunków atmosferycznych. Dopelnieniem infrastruktury będą rozległe, w pełni utwardzone place manewrowe oraz drogi dojazdowe, przystosowane do bezkolizyjnej obsługi pojazdów ciężarowych i maszyn załadowniczych.

Projekt wyróżnia się niezwykle skutecznym montażem finansowym o całkowitej wartości 10 000 000 zł. Spółce udało się zabezpieczyć wsparcie zewnętrzne pokrywające ponad 73% kosztów (7 321 747,92 zł), ograniczając własne zaangażowanie kapitałowe do kwoty 2 678 252,08 zł. Zadanie uzyskało dofinansowanie ze środków unijnych w ramach programu Fundusze Europejskie na rzecz Zielonego Pomorza Zachodniego, obszar wsparcia: „Gospodarowanie odpadami komunalnymi” (podstawa prawna: Uchwała Zarządu Województwa Zachodniopomorskiego nr 2019/25 z dnia 25 listopada 2025 r.).



Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej (PGK) w Kamieniu Pomorskim konsekwentnie modernizuje też swój park maszynowy, czego dowodem jest złożony w 2025 roku wniosek do Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (WFOŚiGW) w Szczecinie o pożyczkę na zakup nowoczesnych śmieciarek. Co niezwykle istotne, jednym z pozyskanych aut jest innowacyjna, w pełni elektryczna śmieciarka kategorii N2 wraz ze stacją ładującą. Pojazd nie emituje spalin i pracuje niemal bezgłośnie. Działanie to stanowi bezpośrednią kontynuację polityki inwestowania w ochronę środowiska i zrównoważony rozwój regionu.

Dzięki wsparciu ze środków preferencyjnej pożyczki, flota PGK wzbogaca się o nowe pojazdy, które zastępują najbardziej wysłużone jednostki, co znacząco usprawnia system gospodarki odpadami na

terenie gminy. Inwestycja ta przynosi wymierne korzyści, takie jak poprawa jakości powietrza, wyższy komfort akustyczny mieszkańców, gwarancja terminowego i sprawnego odbioru odpadów oraz optymalizacja kosztów eksploatacyjnych spółki, wynikająca z mniejszego zużycia tradycyjnego paliwa i znacznej redukcji wydatków na naprawy starszego sprzętu. Współpraca z WFOŚiGW w Szczecinie po raz kolejny udowadnia, że kamieńskie PGK stawia na nowoczesne technologie i nie zatrzymuje się w działaniach na rzecz lokalnej ekologii, mając na uwadze dobro mieszkańców oraz otaczającej nas przyrody. Inwestycja zostanie zakończona w grudniu 2026.

Remonty gminnego zasobu mieszkaniowego oraz inwestycje prowadzone przez KTBS Spółka z o.o. w Kamieniu Pomorskim

Gospodarka mieszkaniowa stanowi jeden z kluczowych obszarów działalności gminy Kamień Pomorski, zarówno z punktu widzenia realizacji zadań własnych, jak i z perspektywy społecznej, ekonomicznej oraz infrastrukturalnej. Zasób mieszkaniowy gminy pełni funkcję zabezpieczenia podstawowych potrzeb mieszkaniowych mieszkańców, w szczególności osób i rodzin, które nie są w stanie zaspokoić tych potrzeb na warunkach rynkowych.

W 2025 roku zadania związane z bieżącym administrowaniem i utrzymaniem gminnego zasobu mieszkaniowego realizowane były za pośrednictwem Kamieńskiego Towarzystwa Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. Model ten pozwala na skoncentrowanie w jednej strukturze organizacyjnej zadań związanych z obsługą najemców, eksploatacją budynków, prowadzeniem spraw technicznych, nadzorem nad kosztami oraz przygotowaniem nowych przedsięwzięć mieszkaniowych.

Zarządzany zasób obejmuje lokale komunalne, lokale socjalne i tymczasowe, lokale użytkowe oraz nieruchomości funkcjonujące w ramach wspólnot mieszkaniowych. Istotną cechą tego zasobu jest jego zróżnicowany wiek, stan techniczny oraz standard energetyczny, co bezpośrednio wpływa na poziom kosztów utrzymania.

W 2025 roku przychody Spółki z tytułu administrowania zasobem Gminy Kamień Pomorski wyniosły 2 217 323,76 zł. Było to główne źródło finansowania działalności operacyjnej związanej z obsługą zasobu gminnego. Należy jednak podkreślić, że gospodarka zasobem gminnym funkcjonuje na poziomie zbliżonym do równowagi finansowej i nie generuje istotnej nadwyżki. Wynika to z regulowanego i społecznego charakteru gospodarki mieszkaniowej, ograniczonej możliwości pełnego przenoszenia kosztów na najemców oraz rosnących kosztów energii, usług zewnętrznych, remontów i bieżącej eksploatacji.

W 2025 roku łączne koszty zarządzania i utrzymania gminnego zasobu mieszkaniowego oraz lokalowego wyniosły 2 205 179,13 zł, co oznacza, że relacja kosztów do przychodów pozostawała bardzo wysoka i wyniosła ok. 99,45%.

Struktura kosztów w 2025 roku (wybrane kategorie)

Kategoria kosztu	Kwota
Koszty zarządu	657 160,65 zł
Zużycie energii	422 787,00 zł
Usługi obce	422 861,00 zł
Fundusze remontowe	300 208,00 zł
Eksploatacja i opłaty bieżące	98 910,00 zł
Podatki i opłaty publiczne	57 404,00 zł

Kategoria kosztu	Kwota
Koszty zarządu	657 160,65 zł
Ubezpieczenia	7 661,00 zł

Przedstawione zestawienie obejmuje wybrane, najistotniejsze grupy kosztów związanych z zarządzaniem i utrzymaniem gminnego zasobu mieszkaniowego w 2025 roku i nie stanowi pełnej struktury kosztowej. Największą pozycję stanowiły koszty zarządu, które wyniosły 657 160,65 zł. Należy je rozumieć szeroko — nie wyłącznie jako koszty obsługi realizowanej przez KTBS, ale również jako koszty zarządu i administrowania ponoszone na rzecz zewnętrznych zarządców obsługujących określone części zasobu, w szczególności we wspólnotach mieszkaniowych.

Istotne znaczenie miały również koszty bezpośrednio związane z bieżącym funkcjonowaniem zasobu, w szczególności zużycie energii, usługi obce oraz fundusze remontowe. Koszty zużycia energii oraz usług obcych kształtowały się na zbliżonym poziomie i wyniosły po około 423 tys. zł za każdą z tych kategorii. Oznacza to, że znaczna część wydatków była związana z codziennym utrzymaniem budynków, lokali oraz części wspólnych.

Koszty energii zależą przede wszystkim od cen mediów, stanu technicznego budynków oraz sposobu użytkowania lokali. Z kolei usługi obce obejmowały m.in. wywóz odpadów, odprowadzanie ścieków, sprzątanie, przeglądy techniczne i kominiarskie, konserwację, naprawy oraz bieżącą obsługę serwisową.

Istotną pozycję stanowiły również fundusze remontowe, które wyniosły około 300 tys. zł. Należy przy tym wyraźnie odróżnić je od wydatków remontowych realizowanych bezpośrednio w zasobie gminnym. Kwota ta dotyczy przede wszystkim udziału Gminy w kosztach utrzymania nieruchomości wspólnych, w szczególności w ramach wspólnot mieszkaniowych.

W ramach kosztów utrzymania zasobu występowały również wydatki dotyczące lokali użytkowych stanowiących własność Gminy, które wyniosły 18 924,39 zł. Ich wskazanie ma charakter informacyjny i pokazuje, że poza lokalami mieszkalnymi KTBS ponosiło również koszty związane z obsługą i utrzymaniem lokali użytkowych pozostających w zasobie Gminy.

Pozostałe kategorie, takie jak eksploatacja i opłaty bieżące, podatki i opłaty publiczne oraz ubezpieczenia, miały mniejszy udział w strukturze kosztów, jednak również pozostają niezbędne dla prawidłowego funkcjonowania zasobu. Struktura kosztów wskazuje na dominujący udział wydatków związanych z bieżącym utrzymaniem zasobu, przy jednoczesnym ograniczonym wpływie Spółki na poziom części kluczowych kosztów, w szczególności energii oraz usług zewnętrznych.

Wydatki na prace remontowe realizowane bezpośrednio w zasobie gminnym w 2025 roku wyniosły ok. 80 tys. zł i obejmowały działania o charakterze eksploatacyjnym, technicznym, naprawczym oraz remontowym.

W 2025 roku, obok bieżącego administrowania zasobem mieszkaniowym, realizowano prace mające na celu zapewnienie ciągłości funkcjonowania budynków i lokali, utrzymanie ich w stanie przydatnym do użytkowania, usuwanie awarii oraz przeciwdziałanie pogarszaniu się stanu technicznego zasobu.

Zakres prowadzonych działań obejmował w szczególności prace w obszarach instalacyjnych, konstrukcyjnych i eksploatacyjnych, w tym m.in. naprawy instalacji wodno-kanalizacyjnych, usuwanie awarii, udrożnienia kanalizacji oraz remonty przyłączy, wykonanie niezbędnych prac przy instalacjach gazowych, roboty elektryczne, naprawy instalacji i oświetlenia, naprawy dachów, kominów oraz uszczelnienia pokryć dachowych, wymianę stolarki okiennej i drzwiowej, naprawy zamków, wkładek i drzwi wejściowych, naprawy źródeł ciepła, kotłów, pieców oraz instalacji ciepłej wody użytkowej, prace remontowe w lokalach komunalnych, przygotowanie lokali do ponownego zasiedlenia, a także działania porządkowe, deratyzacyjne oraz zabezpieczające lokale.

Działania te należy traktować jako element bieżącego utrzymania i zabezpieczania istniejącego zasobu gminnego. Ich celem było przede wszystkim zapewnienie bezpieczeństwa użytkowania lokali

i budynków, ograniczanie skutków awarii, utrzymanie podstawowego standardu technicznego oraz zapewnienie mieszkańcom odpowiednich warunków korzystania z lokali.

INWESTYCJE I ŹRÓDŁA ICH FINANSOWANIA

W 2025 roku działalność inwestycyjna Kamieńskiego Towarzystwa Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. koncentrowała się z jednej strony na zakończeniu i oddaniu do użytkowania przedsięwzięcia mieszkaniowego przy ul. Wolińskiej w Kamieniu Pomorskim, a z drugiej na przygotowaniu kolejnego etapu rozwoju zasobu mieszkaniowego Spółki. Kierunek ten pozostaje spójny zarówno z misją społeczną KTBS, jak i z potrzebami mieszkaniowymi gminy Kamień Pomorski, w szczególności w zakresie zwiększania dostępności mieszkań czynszowych dla gospodarstw domowych o umiarkowanych dochodach.

1. Zakończenie inwestycji mieszkaniowej przy ul. Wolińskiej

Najważniejszym przedsięwzięciem inwestycyjnym realizowanym przez Spółkę było zakończenie budowy budynku mieszkalnego wielorodzinnego przy ul. Wolińskiej w Kamieniu Pomorskim. Inwestycja ta stanowi jeden z najistotniejszych projektów mieszkaniowych zrealizowanych przez KTBS w ostatnich latach i jednocześnie przykład skutecznego wykorzystania instrumentów finansowania przeznaczonych dla społecznego budownictwa czynszowego. Łączny koszt przedsięwzięcia wyniósł 11 233 174,98 zł. Montaż finansowy inwestycji oparty został na kilku komplementarnych źródłach finansowania, obejmujących środki zwrotne, wsparcie bezzwrotne oraz wkład własny i udział przyszłych najemców.

Źródło finansowania	Kwota
Kredyt BGK	4 580 181,61 zł
Środki własne KTBS (wkład pieniężny Gminy 841000 zł)	1 707 244,89 zł
Aport nieruchomości gruntowej	369 460,00 zł
Partycypacje przyszłych najemców	1 723 589,69zł
Fundusz Dopłat	2 150 398,79 zł
Rządowy Fundusz Rozwoju Mieszkalnictwa	702 300,00 zł
Razem	11 233 174,98 zł

Tak skonstruowany model finansowania pozwolił ograniczyć skalę bezpośredniego obciążenia środków własnych Spółki, a zarazem umożliwił realizację inwestycji o istotnym znaczeniu społecznym. Szczególnie korzystne było połączenie preferencyjnego kredytu z udziałem środków bezzwrotnych oraz partycypacji, co zwiększyło bezpieczeństwo finansowe przedsięwzięcia i poprawiło jego wykonalność ekonomiczną.

Z punktu widzenia gminy Kamień Pomorski inwestycja przy ul. Wolińskiej ma znaczenie wykraczające poza sam efekt rzeczowy. Oznacza bowiem realne zwiększenie lokalnego zasobu mieszkań czynszowych, wzmacnia potencjał KTBS jako spółki realizującej zadania mieszkaniowe Gminy oraz

stanowi praktyczny dowód zdolności Spółki do przygotowania i przeprowadzenia złożonego przedsięwzięcia inwestycyjnego z udziałem zewnętrznych źródeł finansowania.



W 2025 roku Spółka osiągnęła dodatni wynik finansowy oraz utrzymała bardzo dobrą płynność finansową.

Wskaźnik	Wartość
Przychody całkowite	4 297 758,41 zł
Koszty działalności operacyjnej	3 723 386,92 zł
Zysk netto	468 574,32 zł
EBITDA	872 957,19 zł
Marża EBITDA	20,31%
Płynność bieżąca	7,49
Płynność gotówkowa	6,86

Dodatni wynik netto, dodatnia EBITDA oraz wysoka płynność finansowa potwierdzają, że Spółka posiada stabilne podstawy do dalszego rozwoju oraz zdolność do przygotowywania kolejnych przedsięwzięć inwestycyjnych. Osiągnięte wyniki świadczą nie tylko o bezpieczeństwie bieżącego funkcjonowania KTBS, lecz również o możliwości aktywnego planowania nowych zadań mieszkaniowych.

Szczególne znaczenie ma zakończenie spłaty zobowiązań kredytowych oraz zwolnienie zabezpieczeń hipotecznych. Zmniejszenie obciążeń finansowych i uwolnienie zabezpieczeń poprawia zdolność kredytową Spółki, zwiększa jej wiarygodność wobec instytucji finansujących i tworzy realne podstawy do realizacji kolejnych inwestycji mieszkaniowych.

2. Przygotowanie kolejnej inwestycji mieszkaniowej

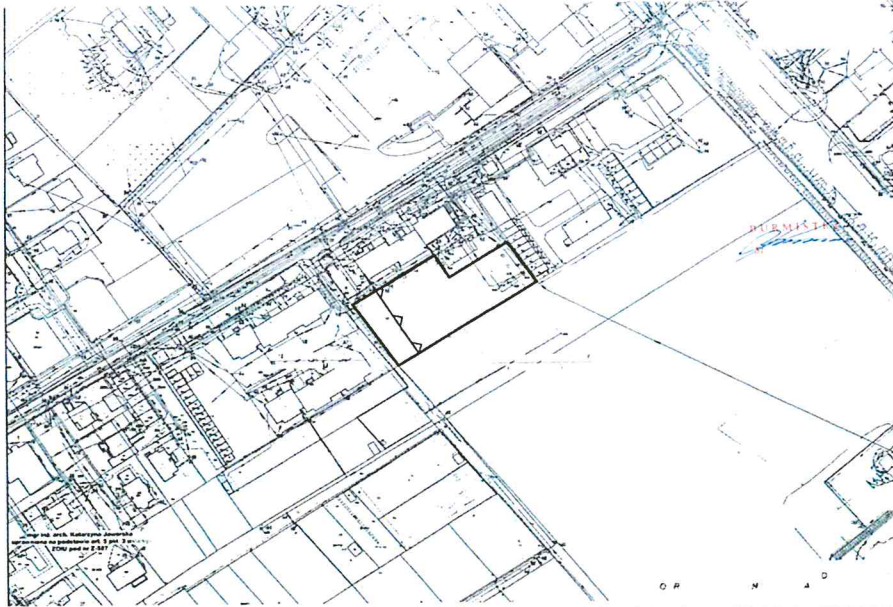
Równoległe z finalizacją inwestycji przy ul. Wolińskiej Spółka prowadziła działania przygotowawcze do realizacji kolejnego przedsięwzięcia mieszkaniowego przy ul. Chabrowej w Kamieniu Pomorskim. Na obecnym etapie projekt ten pozostaje w fazie przygotowawczej, obejmującej analizy organizacyjne, finansowe i formalnoprawne, a także działania związane z określeniem możliwego modelu finansowania i warunków realizacji zadania.

Zainteresowanie mieszkaniami w formule społecznego budownictwa czynszowego przekracza liczbę dostępnych lokali. W odniesieniu do planowanej kolejnej inwestycji zainteresowanie zgłosiło ponad 50 gospodarstw domowych, przy zakładanej skali inwestycji wynoszącej około 30 mieszkań.

Oznacza to, że popyt na mieszkania dostępne czynszowo przewyższa planowaną podaż już na etapie przygotowania przedsięwzięcia. Jest to mocny argument za kontynuacją polityki inwestycyjnej w obszarze mieszkalnictwa.

Planowane parametry inwestycji

Pozycja	Założenie
Lokalizacja	ul. Chabrowa, Kamień Pomorski
Liczba mieszkań	ok. 30 lokali
Powierzchnia użytkowa mieszkań	ok. 1 500 m ²
Powierzchnia całkowita inwestycji	ok. 2 000–2 200 m ²
Zabudowa	do 4 kondygnacji nadziemnych
Szacunkowa wartość inwestycji	ok. 12,4 mln zł



Szacowany poziom czynszu w planowanej inwestycji przy ul. Chabrowej wynosi około 18–22 zł/m² miesięcznie, co dla lokalu o powierzchni 50 m² oznacza czynsz podstawowy na poziomie około 900-1 100 zł miesięcznie, bez opłat eksploatacyjnych.

Poziom ten pozostaje istotnie niższy od stawek rynkowych, co sprawia, że inwestycja odpowiada na realne potrzeby mieszkańców, którzy nie kwalifikują się do najmu socjalnego, ale jednocześnie nie są w stanie ponosić kosztów najmu komercyjnego lub zakupu mieszkania na rynku.

Realizacja inwestycji zakłada wykorzystanie podstawowych instrumentów wsparcia przewidzianych dla społecznego budownictwa czynszowego. Kluczowe znaczenie może mieć preferencyjny kredyt udzielany przez Bank Gospodarstwa Krajowego w ramach programu SBC. Zgodnie z informacjami BGK, kredyt ten może finansować do 80% kosztów przedsięwzięcia inwestycyjno-budowlanego, co czyni go podstawowym instrumentem dłużnym dla TBS-ów i innych podmiotów realizujących inwestycje mieszkaniowe w formule społecznej.

Drugim istotnym elementem możliwego montażu finansowego jest bezzwrotne wsparcie z Funduszu Dopłat, stanowiące ważny instrument polityki mieszkaniowej państwa, ukierunkowany na zwiększanie zasobu mieszkań komunalnych i społecznych. Fundusz Dopłat pozostaje aktualnym i silnym źródłem wsparcia inwestycji mieszkaniowych realizowanych przez samorządy i spółki komunalne. W 2026 roku państwo przeznacza na inwestycje mieszkaniowe rekordowe 6,7 mld zł, z czego 4,02 mld zł ma zostać przekazane za pośrednictwem Funduszu Dopłat w BGK, a wraz z wolnymi środkami Fundusz ma dysponować łącznie 4,13 mld zł.

Uzupełniającymi źródłami finansowania planowanej inwestycji mogą być środki własne Spółki oraz partycypacja przyszłych najemców, przy czym na obecnym etapie zakłada się, że udział partycypacji będzie mieścić się w przedziale od 10% do 20% kosztów przedsięwzięcia. Takie podejście odpowiada formule społecznego budownictwa czynszowego i pozwala na racjonalne zbilansowanie struktury finansowania, przy jednoczesnym ograniczaniu skali bezpośredniego zaangażowania kapitału własnego.

Jednocześnie należy podkreślić, że rozwój działalności inwestycyjnej Spółki, w tym realizacja kolejnych przedsięwzięć mieszkaniowych, będzie uzależniony przede wszystkim od zapewnienia odpowiednich gruntów inwestycyjnych przez gminę Kamień Pomorski. W praktyce oznacza to, że dalsza rozbudowa zasobu mieszkaniowego wymaga nie tylko dostępu do instrumentów kredytowych i grantowych, lecz również skutecznego zabezpieczenia terenu przeznaczonego pod zabudowę mieszkaniową.

Szacunkowa struktura finansowania

Źródło finansowania	Kwota	Udział
Preferencyjny kredyt BGK	ok. 8,7 mln zł	ok. 70%
Wsparcie z Funduszu Dopłat	ok. 2,5 mln zł	ok. 20%
Środki własne / partycypacja	ok. 1,2 mln zł	ok. 10%
Razem	ok. 12,4 mln zł	100%

Taki model finansowania pozwala ograniczyć bezpośrednie obciążenie finansowe Gminy, przy jednoczesnym zwiększeniu dostępności mieszkań dla mieszkańców.

Z perspektywy strategicznej rok 2025 należy ocenić jako okres istotnego wzmocnienia potencjału inwestycyjnego KTBS. Spółka nie tylko doprowadziła do zakończenia ważnego projektu mieszkaniowego, lecz również stworzyła podstawy do podejmowania kolejnych działań rozwojowych. Utrzymanie tego kierunku będzie wymagało dalszej współpracy z Gminą, zwłaszcza w zakresie polityki gruntowej, a także konsekwentnego wykorzystywania publicznych instrumentów finansowania mieszkalnictwa społecznego.

W konsekwencji należy uznać, że działalność inwestycyjna KTBS pozostaje jednym z kluczowych narzędzi realizacji lokalnej polityki mieszkaniowej. Jej dalszy rozwój może w sposób bezpośredni wpływać na poprawę dostępności mieszkań czynszowych, zwiększenie bezpieczeństwa mieszkaniowego mieszkańców oraz wzmocnienie zdolności Gminy do prowadzenia aktywnej polityki społecznej w obszarze mieszkalnictwa.

Inwestycja ta ma znaczenie nie tylko ilościowe, związane ze zwiększeniem liczby dostępnych mieszkań, ale również jakościowe. Nowy zasób charakteryzuje się wyższym standardem technicznym, lepszymi parametrami energetycznymi oraz większą przewidywalnością kosztów utrzymania w porównaniu do starszego zasobu komunalnego.

Inwestycje i remonty prowadzone na terenie portu morskiego przez Marina Spółka z o.o. w Kamieniu Pomorskim

W roku 2025 Spółka Marina oprócz działań związanych z obsługą tzw. mariny sezonowej, goszczącej na stałe ponad 280 jednostek pływających oraz działań remontowo-konserwacyjnych zrealizowała następujące zadania:

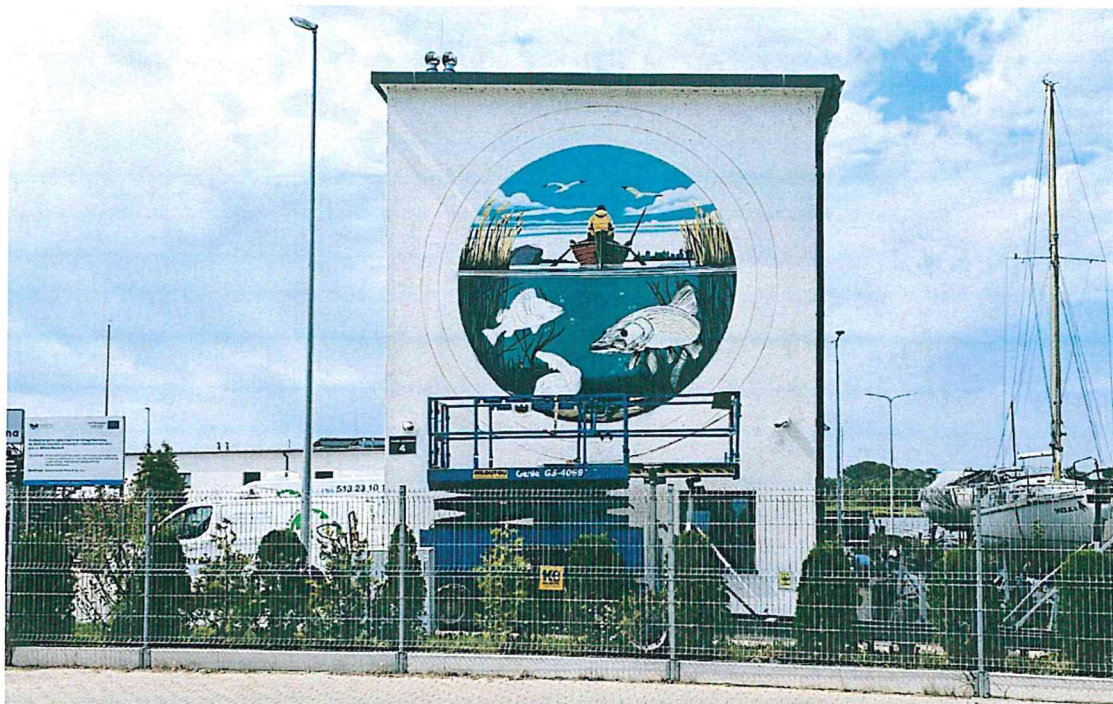
W styczniu 2025 r. podpisano umowę z ARIMR o 100% dofinansowanie w wysokości 1,5 miliona złotych na zakup nowoczesnego wózka widłowego, służącego do wodowania jednostek pływających, na potrzeby portu morskiego w Kamieniu Pomorskim w ramach poprawy bezpieczeństwa i warunków pracy użytkowników portu. Dnia 25 sierpnia 2025 r. podpisano umowę, z wyłonioną w postępowaniu przetargowym, firmą MTL ASCO Sp. z o.o. z Pyskovic, która przedmiotowy wózek dostarczy. Planowany termin dostawy maszyny to początek czerwca 2026 r. Dokładny koszt nabycia środka trwałego w ramach projektu pn. Zakup wózka widłowego” to kwota 1 470 000 zł netto (100% dofinansowania).



W marcu 2025 r. zgodnie z ustaleniem z ARIMR, rozgraniczono część rekreacyjną miasta od terenu suszenia sprzętu rybackiego w porcie rybackim. Marina dokonała przesunięcia ogrodzenia własnymi siłami zgodnie z wnioskowanym przebiegiem. Teren został splantowany i posiano trawę. Obecnie jest to miejsce w pełni wykorzystywane do rozkładania, suszenia, konserwacji i naprawy sprzętu połowowego. Działanie nie skutkowało dodatkowymi kosztami, gdyż zostało wykonane w trakcie bieżącej pracy Mariny.



W 2025 r. wykonano Mural o tematyce rybackiej, na budynku obsługi portu przy ul. Wilków Morskich, którego elementy ściśle nawiązują do rybackiego charakteru miasta oraz fauny Zalewu Kamieńskiego.



Przed sezonem żeglarskim 2025 wykonano nowe oznakowania poziomego parkingu przy basenie sezonowym, co wynikało z potrzeby uporządkowania ruchu pojazdów w bezpośrednim sąsiedztwie nabrzeża i poprawę warunków bezpieczeństwa.



Działania o charakterze organizacyjnym

W dniu 23.07.2025 r. Marina gościła uczestników 61. Etapowych Regat Turystycznych, co stanowi istotny i stały już element budowania wizerunku portu.



We wrześniu 2025 r. przedstawiciele Ministerstwa Rolnictwa i Rozwoju Wsi przeprowadzili kontrolę w zakresie trwałości operacji projektu „PO RYBY 2014-2020”. Kontrola zakończyła się wynikiem pozytywnym, potwierdzając zachowanie trwałości projektu modernizacji portu rybackiego przy ul. Wilków Morskich.

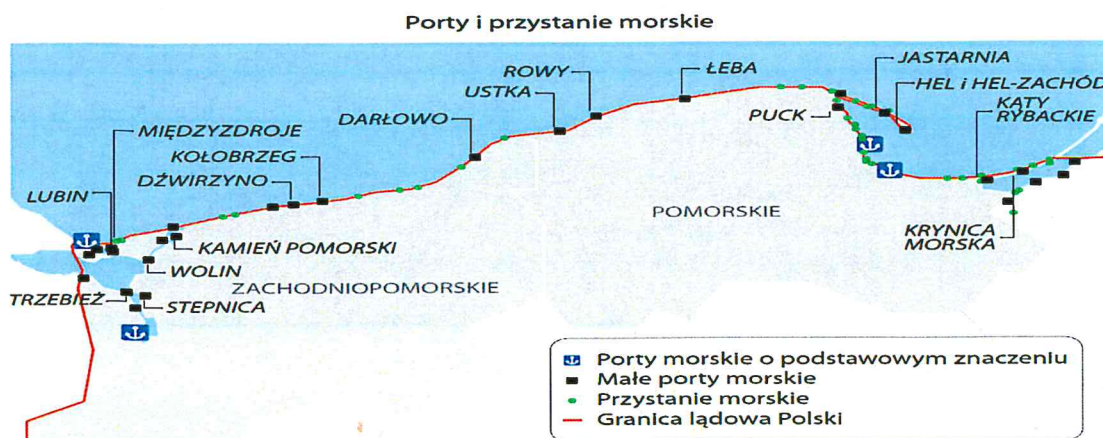
W październiku 2025 r. Krajowa Administracja Skarbowa przeprowadziła audyt gospodarowania środkami z budżetu UE (Program Operacyjny Rybactwo i Morze). Audyt dotyczył dofinansowania w kwocie **14 607 133,30 zł**. W trakcie kontroli nie stwierdzono żadnych nieprawidłowości.



Unia Europejska
Europejski Fundusz
Morski i Rybacki



Dnia 2 października 2025 r. Spółka złożyła akces do Związku Małych Portów Morskich. Przynależność do tej organizacji ma na celu zintensyfikowanie udziału w programach pomocowych oraz rozbudowę Zachodniopomorskiego Szlaku Żeglarskiego.



Źródło: opracowanie własne NIK m.in. na podstawie opracowania Ministerstwa Infrastruktury i Rozwoju z 2015 r. (Polityka morska Rzeczypospolitej Polskiej do roku 2020 [z perspektywą do 2030 roku]).

W październiku 2025 Spółka zakwalifikowała się do programu Ministerstwa Rodziny Pracy i Polityki Społecznej „Skrócony czas pracy – to się dzieje!”, znajdując się w grupie 90 wybranych podmiotów (na 2000 aplikujących). Natomiast w listopadzie 2025 r. podpisała umowę z Ministerstwem Rodziny Pracy i Polityki Społecznej o przyznanie środków rezerwy Funduszu Pracy na realizację projektu pilotażowego na podstawie ogłoszonego naboru. Kwota dofinansowania spółki to 200 000 zł. Cel otrzymanego dofinansowania: wprowadzenie innowacyjnych rozwiązań technologicznych i organizacyjnych w firmie (m.in. automatyzacja parkingu, centralizacja monitoringu).

Program zapoczątkowano z dniem 1 stycznia 2026 r.



Prace związane ze sporządzeniem planu ogólnego gminy Kamień Pomorski

W dniu 25 września 2024 r. Rada Miejska w Kamieniu Pomorskim podjęła uchwałę intencyjną o przystąpieniu do sporządzenia planu ogólnego gminy Kamień Pomorski na podstawie art. 13i ustawy z dnia 27 czerwca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym. Uchwała ta umożliwiła rozpoczęcie prac nad opracowaniem planu ogólnego.

Jeszcze w 2024 roku złożono wniosek do Starosty Kamieńskiego o udostępnienie danych zgromadzonych w rejestrze publicznym – mapa zasadnicza w formie elektronicznej, w formacie GML, a w 30 dni od dnia podjęcia uchwały intencyjnej opublikowano na stronie Biuletynu Informacji Publicznej Gminy Kamień Pomorski pliku GML.

Dnia 14 listopada 2024 r. nastąpiło zgłoszenie do Głównego Geodety Kraju zbioru do ewidencji zbiorów i usług danych przestrzennych (identyfikator zbioru: PL.ZIPPZP.11047) Zostały oznaczone w Systemie Informacji Przestrzennej gminy Kamień Pomorski granice do opracowania planu ogólnego (POG).

W dniu 7 stycznia 2025 r. opublikowano w Biuletynie Informacji Publicznej Gminy Kamień Pomorski, w prasie oraz na tablicach ogłoszeń Urzędu Miejskiego i wszystkich sołectw Obwieszczenie Nr 3/2025 Burmistrza Kamienia Pomorskiego o podjęciu uchwały w sprawie przystąpienia do sporządzenia planu ogólnego gminy Kamień Pomorski oraz o rozpoczęciu strategicznej oceny oddziaływania na środowisko skutków jego realizacji. Dodatkowo na stronie Gminy Kamień Pomorski podano informację dla mieszkańców oraz osób zainteresowanych o terminie składania wniosków zgodnie z Obwieszczeniem Nr 3/2025. W Obwieszczeniu wskazano termin od 7 do 28 stycznia 2025 r. do składania wniosków

do projektu planu ogólnego oraz uwag i wniosków w ramach procedury strategicznej oceny oddziaływania na środowisko. We wskazanym terminie **wpłynęło 867 wniosków**. Procedura prowadzona była zgodnie z art. 13 i ust. 3 pkt 2 ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym. Sporządzono wykaz wniosków do planu ogólnego, który zostanie przedstawiony w Rejestrze Urbanistycznym zgodnie z rozporządzeniem wykonawczym.

Równocześnie 7 stycznia 2025 r. przesłano zawiadomienia do organów uzgadniających i opiniujących o podjęciu uchwały Rady Miejskiej w Kamieniu Pomorskim w sprawie przystąpienia do sporządzenia planu ogólnego gminy Kamień Pomorski, w których wskazano termin do składania wniosków do projektu planu ogólnego oraz uwag i wniosków w ramach procedury strategicznej oceny oddziaływania na środowisko.

Z końcem stycznia 2025 r. rozpoczęto procedurę wyłonienia wykonawcy na sporządzenie planu ogólnego gminy Kamień Pomorski. Ze względu na brak ofert w pierwszym i drugim postępowaniu, dopiero w trzecim postępowaniu udało się wyłonić wykonawcę. Najkorzystniejszą ofertę złożyła Grupa NIVA Architekci Sp. z o.o. oddział Słupsk, z którą w dniu 22 maja 2025 r. zawarto umowę z terminem realizacji do 31 maja 2026 r., zgodnie z przedłożonym harmonogramem. Niestety, mimo kilkakrotnego przekazania przez pracowników Urzędu Miejskiego zapytań i ponagieł o wskazanie danych, które Wykonawca potrzebuje od Gminy do realizacji umowy (5, 10, 24 czerwca, 18 lipca 2025 r.), firma nie podjęła działań. Dopiero 13 sierpnia 2025 r. Wykonawca przekazał informację dotyczącą prac prowadzonych nad planem ogólnym oraz wykaz materiałów w celu ich przesłania. W dniu 19 sierpnia 2025 r. pracownicy Urzędu Miejskiego przekazali wszystkie materiały wskazane przez Wykonawcę. Należy podkreślić, że w celu przyspieszenia procesu wiele z przekazanych materiałów było opracowanych samodzielnie przez pracowników Urzędu, mimo że zgodnie z zawartą umową obowiązek ten spoczywał na Wykonawcy.

Ze względu na niepokojące opóźnienia w opracowaniu planu ogólnego, Burmistrz Kamienia Pomorskiego 3 grudnia 2025 r. spotkał się osobiście z Wykonawcą w celu ustalenia powodu opóźnień w pracach. Wykonawca zadeklarował przedstawienie szkieletu zarysu planu do 15 grudnia 2025 r., co niestety nie nastąpiło ani w zadeklarowanym terminie, ani do dnia przygotowania niniejszego raportu.

Gospodarka odpadami

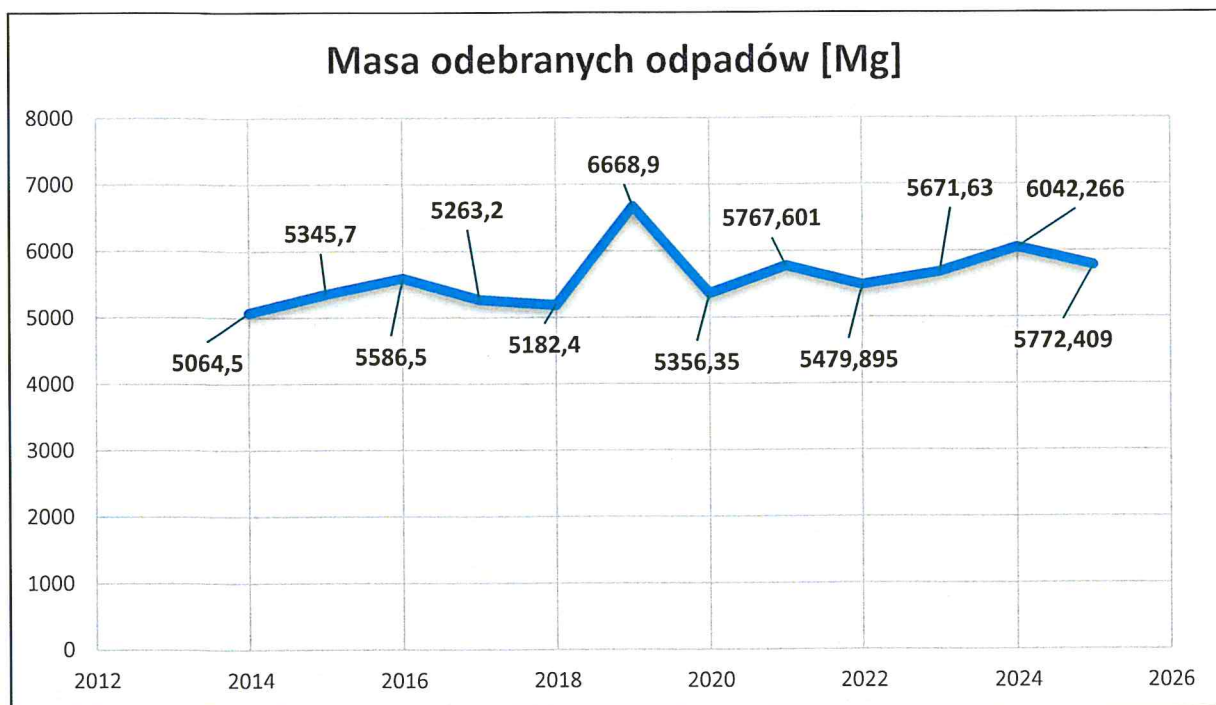
Utrzymanie czystości i porządku należy do obowiązkowych zadań własnych gminy. Obowiązek ten wynika z ustawy z dnia 13 września 1996 r. o utrzymaniu czystości i porządku w gminach. Gmina Kamień Pomorski objęła systemem gospodarowania odpadami komunalnymi właścicieli nieruchomości zamieszkałych. W 2025 r. w Gminie Kamień Pomorski obowiązywała metoda naliczenia opłat z tytułu gospodarowania odpadami, stanowiąca iloczyn ilości zużytej wody z danej nieruchomości i stawki opłat. Odbiór odpadów z nieruchomości zamieszkałych realizowany był na podstawie umowy na „Odbiór i zagospodarowanie odpadów komunalnych od nieruchomości, na których zamieszkują mieszkańcy oraz od nieruchomości w części zamieszkałych i w części niezamieszkałych”. Zadanie to wykonywała Spółka PGK w Kamieniu Pomorskim, wyłoniona w drodze przetargu.

W 2025 r. łączna masa zebranych i odebranych odpadów wyniosła **5772,41 Mg**. Dla porównania w 2024 r. było to **6042,26 Mg**. Struktura zebranych odpadów przedstawia się następująco:

RODZAJ ODPADU	KOD ODPADU	Masa odebranych odpadów [Mg]
Opakowania z papieru i tektury	15.01.01	308,1500
Opakowania z tworzyw sztucznych	15.01.02	520,8000
Opakowania ze szkła	15.01.07	300,1600
Zużyte opony	16.01.03	35,7400
Zmieszane odpady betonu, gruzu ceglanego	17.01.07	306,3600
Szkło	17.02.02	15,7800
Tworzywa sztuczne	17.02.03	35,5800
Odpadowa papa	17.03.80	9,6400
Żelazo i stal	17.04.05	2,2600
Materiały budowlane zawierające gips inne niż wymienione w 17.08.01	17.08.02	4,7000
Zmieszane odpady z budowy, remontów i demontażu, inne niż wymienione w 17.09.01, 17.09.02 i 17.09.03	17.09.04	69,6000
Tekstylia	20.01.11	34,5400
Lampy fluorescencyjne i inne odpady zawierające rtęć	20.01.21	0,4220
Baterie i akumulatory inne niż wymienione w 20.01.33	20.01.34	0,4120
Zużyte urządzenia elektryczne i elektroniczne inne niż wymienione w 20.01.21 i 20.01.23	20.01.35	23,5910
Zużyte urządzenia elektryczne i elektroniczne	20.01.36	41,6340

Odpady ulegające biodegradacji	20.02.01	981,5600
Niesegregowane odpady komunalne	20.03.01	2651,7000
Odpady wielkogabarytowe	20.03.07	429,7800

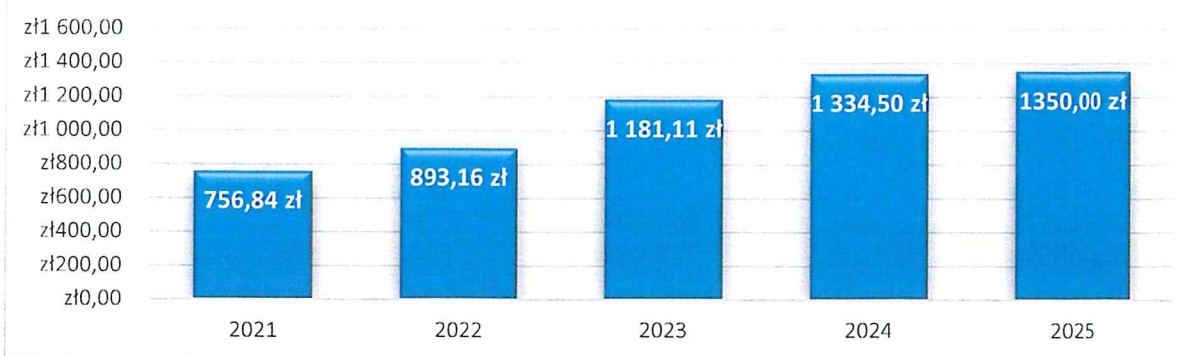
Masa odebranych odpadów w stosunku do lat wcześniejszych przedstawia się następująco:



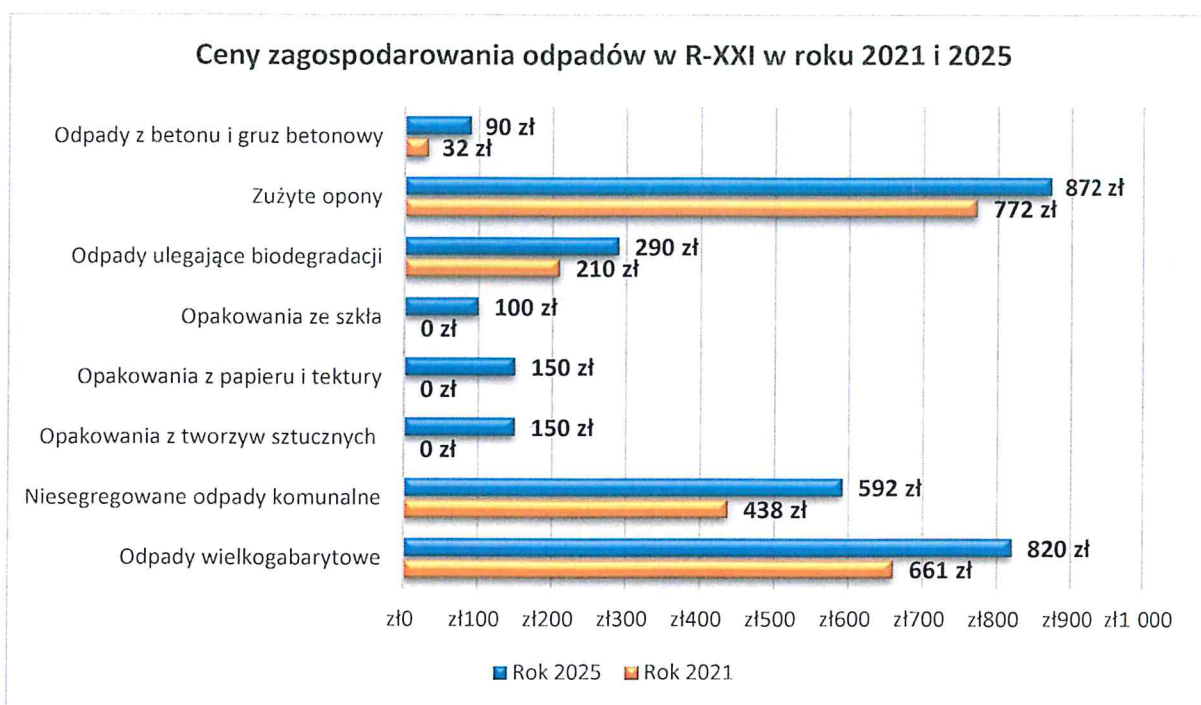
Dochody z tytułu gospodarowania odpadami komunalnymi w okresie od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. wyniosły **4 301 520,63 zł**. Wydatki za odbiór i zagospodarowanie odpadów komunalnych wyniosły **7 837 552,41 zł**. Deficyt na koniec roku wynosił **3 536 031,78 zł** i został pokryty z budżetu Gminy. Dla porównania w 2024 r. deficyt wynosił **4 947 247,34 złotych**. Zmniejszenie deficytu było wynikiem zwiększenia dochodów z tytułu opłaty za gospodarowanie odpadami na skutek wprowadzonej w styczniu 2025 r. podwyżki. Dodatkowo zmniejszyła się masa odpadów. Wprowadzono również dokładniejszy system weryfikacji osób dostarczających odpady do PSZOK, tak aby wyeliminować osoby nie objęte systemem np. przedsiębiorców oraz osoby z pobliskich gmin. Niestety deficyt utrzymujący się nadal na wysokim poziomie jest niekorzystny dla Gminy. W związku z tym będą podejmowane kolejne działania, których celem będzie redukcja zjawiska nieuprawnionego zaniżania opłat przez niektórych właścicieli nieruchomości.

Lata 2021 – 2025 to okres bardzo dużego wzrostu cen odbioru i zagospodarowania odpadów. W latach 2021 – 2023 Gmina Kamień Pomorski korzystała z rozwiązania polegającego na ogłaszaniu przetargu na usługę transportu i zagospodarowania odpadów. W 2024 r. i 2025 r. zorganizowano przetarg na odbiór i transport odpadów. Koszty zagospodarowania odpadów są rozliczane oddzielnie. Cena odbioru i transportu 1 tony odpadów w 2025 r. wynosiła 837 zł brutto, a średnia cena zagospodarowania 1 tony to 513 zł brutto co łącznie daje 1350 zł brutto. Koszt odbioru, transportu i zagospodarowania 1 tony odpadów pomiędzy 2021 r. a 2025 r. wzrósł z 756,84 zł do 1350 zł.

Średni koszt odbioru, transportu i zagospodarowania 1 tony odpadów

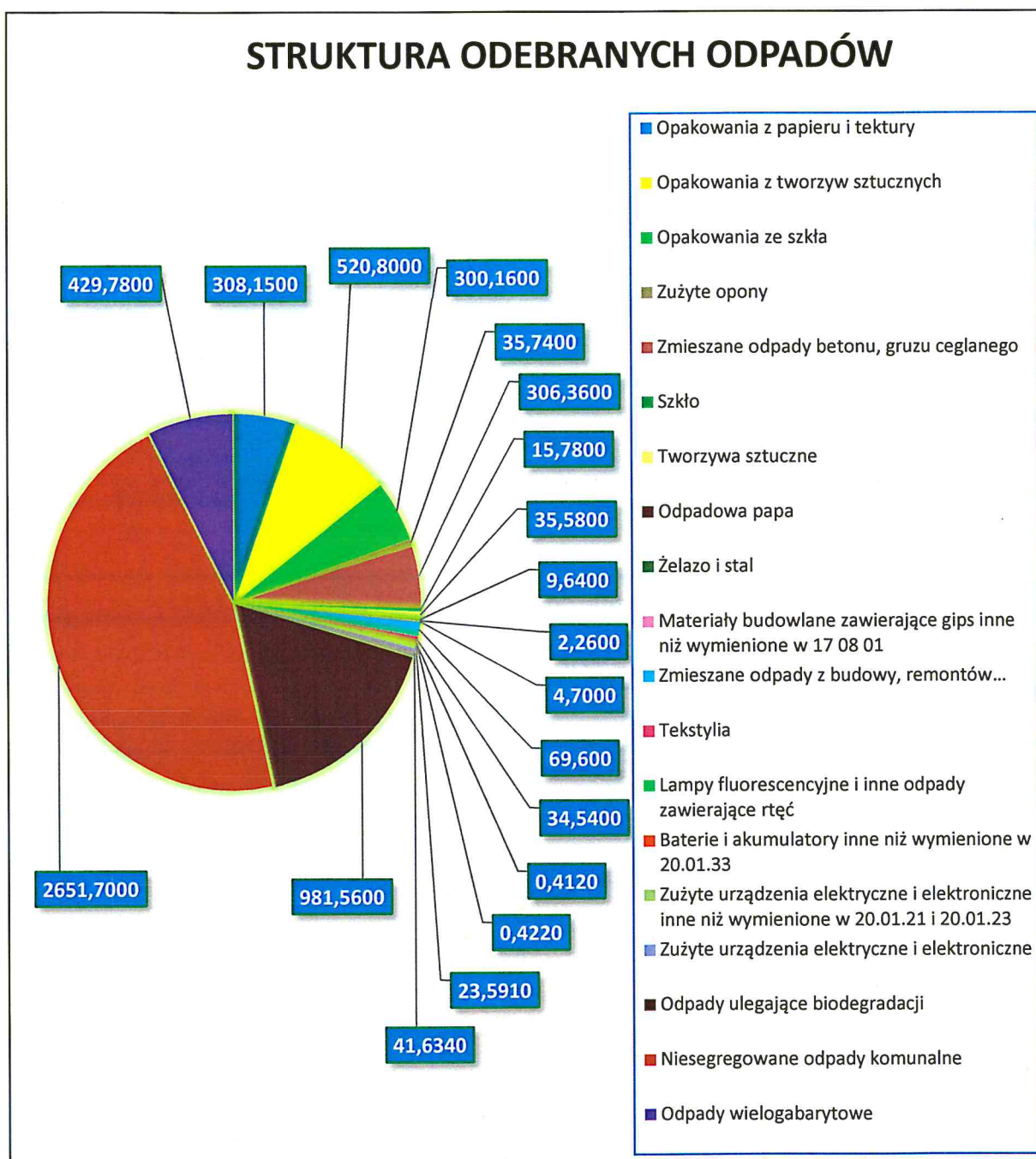


Na wzrost kosztów zagospodarowania odpadów znaczący wpływ ma wzrost cen usług Regionalnego Zakładu Gospodarki Odpadami Celowego Związku Gmin RXXI. Poniżej porównanie cen wybranych rodzajów odpadów w 2021 i w 2025 r.



Na podstawie powyższej analizy należy stwierdzić, że główną przyczyną deficytu w gospodarce odpadami jest znaczący wzrost kosztów przy niewielkim wzroście opłat za odpady.

Na niekorzystny bilans w gospodarce odpadami ma też wpływ wzrost masy odpadów w sezonie letnim. Ze względu na dużą liczbę nieruchomości nieopomiarowanych, których właściciele korzystają z możliwości złożenia deklaracji na podstawie przeciętnej normy zużycia wody na poziomie 3 m³ od osoby zamieszkującej nieruchomość i 0,5 m³ od wynajmowanego łóżka, wzrost masy produkowanych odpadów nie przekłada się na wzrost opłaty. Szczególnie widoczne jest to we Wrzosowie i Radawce. Na terenie tych dwóch miejscowości tylko siedmiu właścicieli nieruchomości deklaruje, że ma łóżka dla turystów, a 49 zawarło umowy z przedsiębiorcą na odbiór odpadów z nieruchomości niezamieszkałych (domki na wynajem, pensjonaty). Niestety, urzędnicy mają ograniczoną możliwość weryfikacji liczby faktycznie przebywających w sezonie turystów.



Ochrona środowiska i działania zmierzające do poprawy klimatu

Gmina Kamień Pomorski przykłada szczególną wagę do działań mających poprawić stan środowiska jak i jakości powietrza. Jest to o tyle ważne, iż Kamień Pomorski jest gminą uzdrowiskową. Jakość powietrza zatem przekłada się nie tylko na jakość życia mieszkańców, ale również na stan zdrowia przebywających w Kamieniu Pomorskim kuracjuszy.

W 2025 r. kontynuowano współpracę z firmą Global Innovative Solutions z siedzibą w Katowicach na serwis urządzeń do pomiarów i wizualizacji jakości powietrza. Każdy mieszkaniec Kamienia Pomorskiego ma możliwość sprawdzenia jakości powietrza, która jest wyświetlana na tablicy ledowej umieszczonej na budynku Muzeum Historii Ziemi Kamieńskiej.

Na podstawie porozumienia Burmistrza Kamienia Pomorskiego z Prezesem Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska w Szczecinie w Urzędzie Miejskim działa punkt konsultacyjny „Czyste Powietrze”.

Wskazany pracownik ma za zadanie pomóc mieszkańcom gminy w wypełnieniu wniosków o dofinansowanie do prac związanych z wymianą źródła ciepła „niskoemisyjnego” i prac termomodernizacyjnych budynku. Punkt dostępny jest dla mieszkańców gminy Kamień Pomorski w godzinach pracy Urzędu. W roku 2025 przekazano 6 wniosków o dotację na wymianę źródła ciepła i przeprowadzenie prac termomodernizacyjnych na kwotę **313 730,00**. Działanie punktu nie ogranicza się tylko do przekazywania do Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska w Szczecinie wniosków o dofinansowanie, ale punkt również świadczy pomoc w rozliczeniu wniosku jak i udzielaniu wszelkiej informacji o programie.

Należy nadmienić, iż Kamień Pomorski jest atrakcyjnym terenem dla inwestycji związanych z odnawialnymi źródłami energii oraz budownictwem jednorodzinnych. W 2025 r. do Urzędu wpłynęły 3 wnioski o wydanie decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach dla inwestycji związanych z fotowoltaiką i farmami słonecznymi oraz 10 wniosków dotyczących oceny oddziaływania przedsięwzięcia na środowisko dla budowy kompleksów domków jednorodzinnych. Łącznie na oba typy przedsięwzięć w roku 2025 wydano 9 decyzji środowiskowych.

W bieżącym roku problemem, który zaczął być zauważalny, stały się przemieszczające na teren miejski **dziki**. Zwierzęta były obserwowane na terenach prywatnych jak i publicznych. Burmistrz Kamienia Pomorskiego, chcąc ograniczyć potencjalne zagrożenie jakie zwierzęta mogłyby spowodować w mieniu prywatnym jak i w infrastrukturze miejskiej, podjął kroki mające na celu uzyskanie decyzji Starosty Kamieńskiego na odstrzał zwierząt. Zgodę uzyskano na odstrzał redukcyjny 60 sztuk dzików. Odstrzału dokonało koło łowieckie Wyspiarz w Wolinie. Burmistrz Kamienia Pomorskiego planuje kontynuację w roku 2026 działań mających na celu ograniczenie populacji dzików i ich migracji na tereny miejskie. Problemem ogólnopolskim, który dotyczy również naszej gminy, jest **występowanie inwazyjnych gatunków obcych**. Na terenie gminy Kamień Pomorski zlokalizowano występowanie:

- barszczu Sosnowskiego w 7 lokalizacjach:
(działka nr 291/22, 157/2, 65/6, 291/29, 291/26, 291/30, obręb Benice oraz 227/1 obręb 4 Kamień Pomorski).
- rdestowca japońskiego w 3 lokalizacjach:
(działka nr 218 obręb Dusin, 261/2 obręb 7 Kamień Pomorski, 107/1 obręb Skarchowo).
- rdestowca sachalińskiego w 2 lokalizacjach:
(działka nr 142 i 143 obręb Rzewnowo).

W 2025 r. Gmina nie poniosła kosztów związanych z usuwaniem inwazyjnych gatunków obcych. Właściciele nieruchomości zostali poinformowani o konieczności podjęcia działań zaradczych zgodnie z art. 21 ust. 2 ustawy z dnia 11 sierpnia 2021 r. o gatunkach obcych.

Gmina Kamień Pomorski kontynuowała program wsparcia w zakresie budowy studni dla tych nieruchomości, które nie mają podłączenia do sieci wodociągowej. W roku 2025 r. wsparło 6 beneficjentów na łączną kwotę **46 784,08** złotych.

Realizacja zadań oświatowych

1. Wydatki na oświatę, potrzeby oświatowe

Z dniem 1 stycznia 2025 r. nastąpiła zmiana w sposobie ustalania wysokości środków finansowych dla jednostek samorządu terytorialnego, przeznaczonych na realizację zadań edukacyjnych. Zniknęła część oświatowa subwencji ogólnej i w to miejsce pojawiła się łączna kwota potrzeb oświatowych.

W konsekwencji przyjęcia nowej ustawy o dochodach jednostek samorządu terytorialnego przemodelowano sposób ustalania kwot przysługujących z budżetu państwa dla jednostek samorządu

terytorialnego z tytułu prowadzenia i dotowania szkół i placówek oświatowych. Zgodnie z reformą, głównym źródłem dochodów samorządów stały się dochody podatkowe, a subwencje z budżetu państwa mają charakter uzupełniający. Wprowadzono pojęcie "potrzeb finansowych" jednostki samorządu terytorialnego, które są elementem kalkulacyjnym do ustalenia subwencji z budżetu państwa. Zgodnie z nowymi przepisami, potrzeby finansowe jednostek samorządu terytorialnego to suma potrzeb: wyrównawczych, oświatowych, rozwojowych, ekologicznych i uzupełniających.

W celu obliczenia potrzeb oświatowych jednostki samorządu terytorialnego na rok 2025 przyjęto potrzeby oświatowe obliczone przez ministra właściwego do spraw oświaty i wychowania na podstawie danych według stanu na dzień 15.05.2024 r., z uwzględnieniem przepisów rozporządzenia Ministra Edukacji z 18.12.2024 r. w sprawie sposobu podziału łącznej kwoty potrzeb oświatowych między jednostki samorządu terytorialnego w roku 2025 (Dz.U. z 2024 r. poz. 1930). Jest to sytuacja wyjątkowa, dotycząca naliczania potrzeb oświatowych na rok 2025, gdyż docelowo, punktem odniesienia naliczenia potrzeb oświatowych dla jednostek samorządu terytorialnego będzie dzień 15 czerwca danego roku, co wynika ze znowelizowanego przepisu art. 50 ust. 1 ustawy o systemie informacji oświatowej.

Szczególną uwagę należy zwrócić na sposób ustalania kwoty potrzeb oświatowych na uczniów z niepełnosprawnościami sprzężonymi lub z autyzmem, w tym z zespołem Aspergera. Wysokość przekazywanych jednostce samorządu terytorialnego środków została uzależniona od tygodniowej liczby godzin wsparcia ucznia lub słuchacza, na którą składa się suma zajęć realizowanych z tym uczniem lub wychowankiem, z uwagi na fakt posiadania orzeczenia o potrzebie kształcenia specjalnego, w tym np. tygodniowej liczby godzin zajęć rewalidacyjnych lub godzin pomocy psychologiczno-pedagogicznej.

W kalkulowaniu potrzeb oświatowych ujęto potrzeby w zakresie wychowania przedszkolnego, czego nie przewidywały obowiązujące do 31 grudnia 2024 r. przepisy określające sposób podziału części oświatowej subwencji ogólnej. W ramach potrzeb oświatowych uwzględnione zostały środki przekazywane dotychczas z rezerwy celowej budżetu państwa z przeznaczeniem na dotacje celowe dla JST na dofinansowanie zadań w zakresie wychowania przedszkolnego uczniów objętych wychowaniem przedszkolnym do końca roku szkolnego w roku kalendarzowym, w którym kończą 6 lat, a także środki na planowany wzrost średnich wynagrodzeń nauczycieli zatrudnionych w przedszkolach prowadzonych przez JST. W konsekwencji uchylony został rozdział 6 ustawy o finansowaniu zadań oświatowych.

Wydatki na oświatę i wychowanie w roku 2025 wyniosły **33 151 073,41 zł** z tego:

- wydatki jednostek oświatowych	- 28 223 248,41 zł
- wydatki na dowożenie uczniów	- 716 692,90 zł
- dotacje dla niepublicznych przedszkoli	- 4.211 132,10 zł

W roku 2025 gmina Kamień Pomorski z budżetu państwa otrzymała łącznie **952 084,17 zł**. Są to następujące środki:

- środki z Funduszu Pomocy (pomoc dla obywateli z Ukrainy)	- 852 195,00 zł
- dotacja na zakup podręczników	- 79 283,98 zł
- dotacja na zakup podręczników dla Obywateli z Ukrainy	- 1 941,19 zł
- program rządowy „Przyjazna szkoła”	- 18 664,00 zł

Utrzymujący się w 2025 r. wzrost kosztów realizacji zadań oświatowych, związany ze zmianą modelu finansowania oświaty, zmianą wysokości wynagrodzeń pracowników pedagogicznych oraz wzrostem nakładów na kształcenie specjalne, wymusił konieczność przesunięcia terminów płatności składek na ubezpieczenie społeczne, fundusz pracy oraz zaliczek na podatek dochodowy za miesiąc

listopad 2025 r. Składki zostały opłacone w całości w styczniu i lutym bieżącego roku.

2. Liczba dzieci i młodzieży oraz liczba oddziałów w placówkach prowadzonych przez Gminę Kamień Pomorski.

Nazwa placówki	Liczba oddziałów/klas		Liczba uczniów	
	r. szk. 2024/2025 5 na dzień 30.09.2024	r. szk. 2025/2026 na dzień 15.06.2025	r. szk. 2024/2025 na dzień 30.09.2024	r. szk. 2025/2026 na dzień 15.06.2025
Szkoła Podstawowa Nr 1 im. Bolesława Chrobrego	16	16	282	287
Szkoła Podstawowa Nr 2 im. Leonida Teligi	22	23	493	492
Szkoła Podstawowa w Jarszewie	8 + 1 op*	8 + 1 op*	76 + 11 op*	77 + 12 op*
Szkoła Podstawowa we Wrzosowie	8 + 2 op*	8 + 2 op*	61 + 25 op*	61 + 26 op*
Państwowa Szkoła Muzyczna I st.	8 klas	8 klas	52	48
Przedszkole Publiczne Nr 1	4	4	95	98
Przedszkole Publiczne Nr 2	6	6	140	140
Razem	71 + 3 op*	73 + 3 op*	1235	1241

* op – oddział przedszkolny

Utrzymana w 2025 r., niezbędna do funkcjonowania zgodnego z przepisami prawa, struktura organizacyjna jednostek oświatowych, przy zwiększonej liczbie uczniów przeliczeniowych, zwiększonej liczbie wpływających do szkół i przedszkoli orzeczeń o niepełnosprawności oraz zmianie przepisów dotyczących pomocy psychologiczno-pedagogicznej spowodowała wzrost kosztów funkcjonowania oświaty.

3. Zatrudnienie kadry pedagogicznej

Nazwa placówki	Liczba nauczycieli		Liczba etatów pedagogicznych	
	r. szk. 2024/2025 na dzień 30.09.2024 r.	r. szk. 2025/2026 na dzień 15.06.2025r.	r. szk. 2024/2025 na dzień 30.09.2024 r.	r. szk. 2025/2026 na dzień 15.06.2025r.
Szkoła Podstawowa nr 1 im. Bolesława Chrobrego w Kamieniu Pomorskim	38	41	33,22	33,63
Szkoła Podstawowa nr 2 im. Leonida Teligi w Kamieniu Pomorskim	61	63	56,88	59,45
Szkoła Podstawowa w Jarszewie	20	20	16,11	16,11

Szkoła Podstawowa we Wrzosowie	22	22	19,74	19,74
Państwowa Szkoła Muzyczna I st.	13	13	8.14	7,08
Przedszkole Publiczne Nr 1	9	8	7,41	7,36
Przedszkole Publiczne Nr 2	12	12	10,54	10,54
Razem	167	179	152,03	153,91

W 2025 roku zatrudnienie nauczycieli nieznacznie wzrosło w stosunku do roku poprzedniego. Utrzymywał się wzrost zadań związanych ze wsparciem dzieci z opiniami i orzeczeniami o potrzebie kształcenia specjalnego, co spowodowało wzrost godzin nauczania indywidualnego, dodatkowych godzin zajęć indywidualnych, rewalidacyjnych, korekcyjno-kompensacyjnych i innych o charakterze terapeutycznym.

4. Poziom wynagrodzeń pracowników pedagogicznych

Zgodnie z ustawą Karta Nauczyciela pracownicy pedagogiczni mają zapewnione dla poszczególnych stopni awansu zawodowego średnie wynagrodzenie na poziomie: nauczyciel początkujący – 120 %, nauczyciel mianowany – 144 %, nauczyciel dyplomowany – 184 % - kwoty bazowej, określonej corocznie w ustawie budżetowej.

W Gminie Kamień Pomorski średnie wynagrodzenie wynosiło:

Stopień awansu zawodowego	Minimalny wymagany w 2025 roku poziom średniego wynagrodzenia brutto od od 1 stycznia do 31 grudnia (miesięcznie)	Średnie wynagrodzenie brutto osiągnięte w roku 2025 w gminie Kamień Pomorski (miesięcznie)
nauczyciel początkujący	6.672,31 zł	7.487,36 zł
nauczyciel mianowany	7.826,14 zł	8.952,99 zł
nauczyciel dyplomowany	10 000,07 zł	10.565,41 zł

Wynagrodzenie nauczycieli zgodnie z ustawą Karta Nauczyciela składa się z: wynagrodzenia zasadniczego, dodatków: za usługę lat, motywacyjnego, funkcyjnego oraz za warunki pracy, wynagrodzenia za godziny nadwymiarowe i godziny doraźnych zastępstw, nagród i innych świadczeń wynikających ze stosunku pracy, z wyłączeniem świadczeń z zakładowego funduszu świadczeń socjalnych i dodatku dla nauczyciela zatrudnionego na wsi lub w małym mieście.

Kwota wydatkowana w 2025 roku na wynagrodzenia pracowników pedagogicznych:

- bez kosztów pracodawcy wyniosła **16 875 411,54 zł.**
- koszty pracodawcy to **3 310 795,63 zł.**
- łączna kwota na wynagrodzenia wyniosła **20 168 207,17 zł.**

5. Żłobek „Kamyczek” w Kamieniu Pomorskim

W 2025 r. rozpoczął funkcjonowanie Żłobek „Kamyczek”. Jest to placówka bardzo oczekiwana przez rodziców najmłodszych dzieci. Dzięki otwarciu Żłobka opieką objęto 24 dzieci. Wszystkie utworzone miejsca zostały wykorzystane i zaspokoili na moment otwarcia istniejące zapotrzebowanie.

Funkcjonowanie placówki jest dofinansowane z programu Aktywny Maluch i Aktywny Rodzic. Program Aktywny Rodzic oraz program Aktywny Maluch to dwa uzupełniające się filary wsparcia ułatwiające rodzicom dzieci do lat 3 powrót do pracy. Aktywny Rodzic to wsparcie finansowe dla rodziców w postaci dopłaty do żłobków, a Aktywny Maluch to program infrastrukturalny dla gmin i placówek na tworzenie nowych miejsc w żłobkach. Dzięki finansowaniu Żłobka Kamyczek z obu źródeł, rodzice ponoszą jedynie koszty wyżywienia dziecka za dni pobytu w placówce.

Zatrudnienie w żłobku

LP	Stanowisko	w osobach	w etatach
1	Dyrektor	1	0,25
2	opiekunka dziecięca	4	4,75
3	pielęgniarka	1	0,25
3	konserwator	1	0,5
4	Woźna	1	1
5	Pomoc administracyjna (biurowa)	1	0,25
		9,00	7,00

Wydatki na żłobek w roku 2025 wyniosły 52 395,36 zł, w tym:

- wynagrodzenie dyrektora i pracowników – 36 024,89 zł
- dodatek motywacyjny dla pracowników 10 598,18 zł (finansowany z dotacji)
- inne koszty 5 772,29 zł

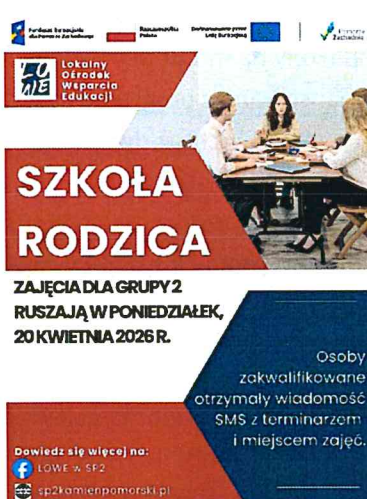
6. Realizacja projektu: „Utworzenie trzech Lokalnych Ośrodków Wsparcia Edukacji – LOWE w Gminie Kamień Pomorski”

W październiku 2024 roku Gmina Kamień Pomorski przystąpiła do projektu: „Utworzenie trzech Lokalnych Ośrodków Wsparcia Edukacji – LOWE w Gminie Kamień Pomorski” w ramach programu Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus w ramach programu Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021 – 2027. Termin zakończenia projektu upływa 30 czerwca 2026 r.

Głównym celem projektu jest podniesienie jakości edukacji osób dorosłych w gminie Kamień Pomorski poprzez utworzenie trzech Lokalnych Ośrodków Wsparcia Edukacji (LOWE) przy Szkole Podstawowej nr 2 im. Leonida Teligi w Kamieniu Pomorskim, Szkole Podstawowej im. Marii Konopnickiej we Wrzosowie oraz przy Szkole Podstawowej w Jarszewie. Projekt ten ma na celu wykorzystanie potencjału szkół i środowisk lokalnych do prowadzenia aktywności edukacyjnej osób dorosłych

w zakresie rozwijania kompetencji kluczowych, w tym kompetencji wychowawczych, społecznych oraz potrzebnych na rynku pracy, w szczególności w małych środowiskach lokalnych.

Na realizację projektu Gmina Kamień Pomorski pozyskała dofinansowanie w kwocie 614 086,73 zł oraz wniosła wkład własny w kwocie 32 340,00 zł.



Kierunki LOWE w naszej gminie:

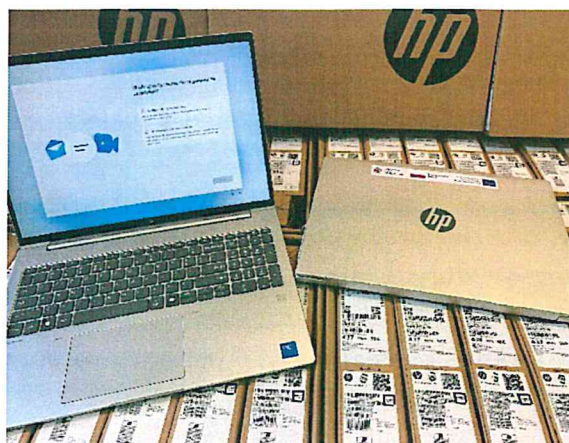
- LOWE w Szkole Podstawowej nr 2 im. Leonida Teligi w Kamieniu Pomorskim jest ukierunkowane na edukację historyczną oraz regionalną – „Nasza Historia – Nasza opowieść”, Szkołę Rodzica, Szkołę Umiejętności Praktycznych. W ramach projektu uruchomiono następujące formy wsparcia:
 - Kurs żeglarski – 2 grupy, 10 osób,
 - Zajęcia z wizażu i autoprezentacji/stylizacji, budowania wizerunku i marki osobistej – 2 grupy, 15 osób,
 - Warsztaty „Szkoła Rodzica” – 2 grupy, 20 osób,
 - Zajęcia gimnastyczne dla seniora – 2 grupy, 20 osób,
 - Zajęcia „Podstawy prawne – „Zakładanie i prowadzenie działalności gospodarczej” – 1 grupa, 10 osób,
 - Warsztaty dla opiekunów osób chorych, starszych i niepełnosprawnych – 2 grupy, 23 osoby,
 - Zajęcia historyczne – 1 grupa, 10 osób,
 - Zajęcia regionalne „Blok edukacji regionalnej” – 10 osób,
 - Excel dla początkujących – zajęcia z obsługi arkusza kalkulacyjnego Microsoft Excel – 5 grup, 31 osób (w trakcie),

- Warsztaty kosmetyczne – 7 grup, 68 osób (w trakcie),
 - Zajęcia ruchowe przy muzyce – 3 grupy, 36 osób (w trakcie),
 - Warsztaty survivalu – 2 grupy, 16 osób (w trakcie),
 - Excel dla średniozaawansowanych – zajęcia z obsługi arkusza kalkulacyjnego Microsoft Excel – 1 grupa, 8 osób (w trakcie),
 - Warsztaty fotograficzne – 5 grup, 25 osób (w trakcie),
 - Warsztaty fotograficzne dla zaawansowanych – 1 grupa, 5 osób (w trakcie).
- LOWE w Szkole Podstawowej im. Marii Konopnickiej we Wrzosowie jest ukierunkowane na Szkołę rękodzieła w oparciu o lokalnych twórców. W ramach projektu uruchomiono następujące formy wsparcia:
- Zajęcia nauki tańca – 2 grupy, 20 osób (w trakcie),
 - Warsztaty z malarstwa z muzyką w tle – 2 grupy, 7 osób,
 - Warsztaty z papieru i rękodzieła – 2 grupy, 7 osób,
 - Warsztaty z robienia na drutach i podstaw szycia – 2 grupy, 7 osób,
 - Zajęcia z rozwijania emisji głosu w zespole chóralnym – 1 grupa, 16 osób,
 - Zajęcia z garncarstwa – 2 grupy, 10 osób,
 - Zajęcia z garncarstwa dla zaawansowanych – 2 grupy, 10 osób (w trakcie),
 - Warsztaty z technik plecionkarstwa i filcowania – 2 grupy, 7 osób,
 - Zajęcia muzyczne w formie warsztatów instrumentalnych – 1 grupa, 14 osób,
 - Zajęcia z szydełkowania – 1 grupa, 7 osób (w trakcie)
- LOWE w Szkole Podstawowej w Jarszewie jest ukierunkowane na Szkołę pierwszej pomocy i kształcenie opiekunów osób niesamodzielnych. W ramach projektu uruchomiono następujące formy wsparcia:
- Warsztaty edukacyjne dla osób niesamodzielnych – 3 grupy, 30 osób,
 - Szkolenie z zakresu pierwszej pomocy przedmedycznej – 19 grup, 221 osób (w trakcie).

W projekcie uczestniczyło 345 osób, z czego wiele osób realizowało kilka form wsparcia. Na obecnym etapie projektu większość szkoleń, kursów jest już zrealizowana, ale kilka nadal jest w trakcie realizacji.

7. Realizacja projektu: „Wyrównanie poziomu wyposażenia szkół w przenośne urządzenia multimedialne”

W 2025 r. Gmina otrzymała nieodpłatnie sprzęt sfinansowany ze środków z Krajowego Planu Odbudowy Odporności (KPO) w ramach inwestycji C2.1.2 *Wyrównanie poziomu wyposażenia szkół w przenośne urządzenia multimedialne – inwestycje związane ze spełnieniem minimalnych standardów sprzętowych, wskaźnik C15G Nowe komputery przenośne (laptopy i laptopy przeglądarkowe) oraz tablety dla uczniów*. Sprzęt szkoły otrzymały na podstawie umowy zawartej pomiędzy organem



prowadzącym, a Ministerstwem Cyfryzacji, w którego imieniu działa Naukowa i Akademicka Sieć Komputerowa – Państwowy Instytut Badawczy 9 NASK-PIB).

Poniżej przedstawiono zestawienie pozyskanego sprzętu oraz jego wartość:

1. Laptopy

LP.	Nazwa szkoły	Rodzaj sprzętu	Liczba sztuk	Wartość brutto
1.	Szkoła Podstawowa nr 2 w Kamieniu Pomorskim	Laptop ProBook4 G1iR16	52	149 090,76 zł
2.	Szkoła Podstawowa nr 1 w Kamieniu Pomorskim	Laptop ProBook4 G1iR16	17	48 741,21 zł
3.	Szkoła Podstawowa we Wrzosowie	Laptop ProBook4 G1iR16	8	22 937,04 zł
4.	Szkoła podstawowa w Jarszewie	Laptop ProBook4 G1iR16	11	31 538,43 zł

2. Laptopy przeglądarkowe

Lp.	Nazwa szkoły	Rodzaj sprzętu	Liczba sztuk	Wartość brutto
1.	Szkoła Podstawowa nr 2 w Kamieniu Pomorskim	Laptop przeglądarkowy Fortis G1 i 14	15	24 390,90 zł
2.	Szkoła Podstawowa nr 1 w Kamieniu Pomorskim	Laptop przeglądarkowy Fortis G1 i 14	5	8 130,30 zł
3.	Szkoła Podstawowa we Wrzosowie	Laptop przeglądarkowy Fortis G1 i 14	3	4 878,18 zł

3. Tablety

LP.	Nazwa szkoły	Rodzaj sprzętu	Liczba sztuk	Wartość brutto
1.	Szkoła Podstawowa nr 2 w Kamieniu Pomorskim	Tablet A16	31	45 694,00 zł
2.	Szkoła Podstawowa nr 1 w Kamieniu Pomorskim	Tablet A16	10	14 740,00 zł
3.	Szkoła Podstawowa we Wrzosowie	Tablet A16	5	7 370,00 zł

łącznie szkoły w 2025 r. otrzymały **157** sztuk sprzętu komputerowego o wartości **357 510,82 zł**. W ramach projektu dodatkowo do szkół w 2026 r. trafi łącznie 45 zestawów do nauki zdalnej.

Pomoc społeczna

1. Działalność Ośrodka Pomocy Społecznej w Kamieniu Pomorskim

Pomoc społeczna jest instytucją polityki społecznej państwa, mającą na celu umożliwienie osobom i rodzinom przezwyciężanie trudnych sytuacji życiowych, których nie są one w stanie pokonać, wykorzystując własne uprawnienia, zasoby i możliwości. Ośrodek Pomocy Społecznej w Kamieniu Pomorskim jest instytucją odpowiedzialną za realizację zadań z zakresu pomocy społecznej oraz kreowanie lokalnej polityki społecznej na poziomie gminy. Prowadzi przede wszystkim działalność

o charakterze pomocowym, aktywizującym oraz integrującym różnorodne środowiska na rzecz wsparcia grup i osób zagrożonych wykluczeniem społecznym.

Środki finansowe na realizację przez Ośrodek Pomocy Społecznej zadań z zakresu pomocy społecznej pochodziły z budżetu Gminy i dotacji. Łączna kwota wydatków w roku 2025 obejmująca realizację zadań zleconych i własnych oraz zadania realizowane na rzecz obywateli Ukrainy wyniosła **12 756 169,03 zł** z tego:

- zadania własne ze środków Gminy w wysokości **5 097 527,44 zł**;
- zadania własne z dotacji – **2 086 186,35 zł**;
- zadania zlecone – **5 427 692,82 zł**;
- zadania własne z dotacji na rzecz obywateli Ukrainy – **155 996,31 zł**;
- zadania własne na rzecz obywateli Ukrainy – **11 233,89 zł**.

Dla porównania łączna kwota wydatków w roku 2024 była wyższa o **79 431,22 zł** i wynosiła **12 835 600,25 zł**.

Szczegółową strukturę wydatków uwzględniającą rodzaje realizowanych zadań przedstawia tabela poniżej.

Dział	Rozdz.	Wyszczególnienie	Wykonanie łącznie	Zadania zlecone	Zadania własne z dotacji	Zadania własne
852	85202	Domy pomocy społecznej	1 272 138,14	0,00	0,00	1 272 138,14
	85205	Zadania z zakresu przeciwdziałania przemocy domowej	7 500,00	0,00	6 000,00	1 500,00
	85213	Składki na ubezpieczenia zdrowotne opłacane za świadczeniobiorców pobierających zasiłek stały	62 400,48	0,00	62 400,48	0,00
	85214	Zasiłki okresowe i pomoc w naturze	494 080,29	0,00	451 785,23	42 295,06
	85215	Dodatki mieszkaniowe	181 835,02	0,00	0,00	181 835,02
	85216	Zasiłki stałe	792 921,59	0,00	792 921,59	0,00
	85219	Ośrodki pomocy społecznej	2 143 426,81	0,00	491 084,56	1 652 342,25
	85228	Usługi opiekuńcze i specjalistyczne usługi opiekuńcze	358 597,32	0,00	0,00	358 597,32
	85230	Dożywianie	259 852,52	0,00	200 000,00	59 852,52
	85231	Pomoc dla cudzoziemca	31 608,00	31 608,00	0,00	0,00
	85295	Utrzymanie przez Jednostkę Organizacyjną Pomocy Społecznej systemów teleinformatycznych – program n-opieka	7 025,76	7 025,76	0,00	0,00
	85295	Ogrzewalnia	261 257,92	0,00	0,00	261 257,92

Dział	Rozdz.	Wyszczególnienie	Wykonanie łącznie	Zadania zlecone	Zadania własne z dotacji	Zadania własne
854	85415	Pomoc materialna dla uczniów	22 888,00	0,00	18 310,40	4 577,60
855	85502	Świadczenia wychowawcze 500+	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
	85502	Świadczenia rodzinne, fundusz alimentacyjny oraz składki na ubezpieczenia emerytalne i rentowe	5 308 881,45	5 308 881,45	0,00	0,00
	85503	Karta Dużej Rodziny	527,00	527,00	0,00	0,00
	85504	Asystenci rodzin	221 394,04	0,00	63 684,09	157 709,95
	85508	Pieczą zastępczą	1 094 187,77	0,00	0,00	1 094 187,77
	85513	Składki na ubezpieczenia zdrowotne od świadczeniobiorców pobierających świadczenia rodzinne	77 650,61	77 650,61	0,00	0,00
RAZEM			12 600 172,72	5 427 692,82	2 086 186,35	5 086 293,55

Szczegółową strukturę wydatków uwzględniającą rodzaje realizowanych zadań dla obywateli Ukrainy w związku z konfliktem zbrojnym, przedstawia tabela poniżej.

Dział	Rozdz.	Wyszczególnienie	Wykonanie łącznie	Zadania zlecone	Zadania własne z dotacji	Zadania własne
852	85215	Ukraina-dodatek mieszkaniowy	11 233,89	0,00	0,00	11 233,89
	85295	Ukraina – świadczenia z pomocy społecznej	28 478,54	0,00	28 478,54	0,00
853	85395	Ukraina – świadczenia rodzinne	116 283,88	0,00	116 283,88	0,00
854	85495	Ukraina - Stypendia	0,00	0,00	0,00	0,00
RAZEM			155 996,31	0,00	144 762,42	11 233,89

W 2025 roku Ośrodek Pomocy Społecznej w Kamieniu Pomorskim udzielił wsparcia 317 rodzinom (w 2024 r. 318 rodzinom), w skład których wchodziły 568 osoby (w 2024 r – 533 osoby). Pomoc ta miała charakter wsparcia pieniężnego oraz pomocy rzeczowej – zasiłków okresowych, stałych, celowych w formie leków, żywności, posiłków, schronienia itp. Dane nie uwzględniają osób korzystających ze świadczeń rodzinnych.

Oprócz bezpośredniego wsparcia finansowego Gmina za pośrednictwem Ośrodka Pomocy Społecznej realizowała cały szereg zadań mających na celu wsparcie osób zagrożonych wykluczeniem oraz poprawę poziomu życia mieszkańców:

- Ogólnopolska Karta Dużej Rodziny

Karta przysługuje rodzinom z przynajmniej trójką dzieci, niezależnie od dochodu. Karta oferuje system zniżek oraz dodatkowych uprawnień. Jej posiadacze mogą korzystać z katalogu oferty kulturalnej, rekreacyjnej czy transportowej na terenie całego kraju. Ośrodek Pomocy Społecznej w Kamieniu Pomorskim w 2025 r. wydał 41 kart w formie tradycyjnej i elektronicznej dla rodzin mieszkających w naszej gminie.

- Ogrzewalnia dla osób w kryzysie bezdomności

2025 rok był kolejnym rokiem funkcjonowania ogrzewalni. Została ona przeniesiona z dotychczasowego obiektu, znajdującego się na terenie Zespołu Szkół Ponadpodstawowych przy ul. Wolińskiej, do lokalu przy ulicy B. Chrobrego. Lokal został wynajęty od prywatnego właściciela. Wcześniejsza umowa użyczenia nie została przedłużona ze względu na potrzeby Szkoły. Ogrzewalnia służy osobom w kryzysie bezdomności przebywającym na terenie powiatu kamieńskiego, które z powodu braku stałego miejsca pobytu nie mają innej możliwości zabezpieczenia przed zimą. Na terenie ogrzewalni istnieje możliwość wykonania podstawowych zabiegów higienicznych, wypicia gorącej herbaty. Placówka dysponuje 20 miejscami siedzącymi. Ogrzewalnia czynna jest całodobowo w okresie od początku października do końca kwietnia.

Ośrodek Pomocy Społecznej na funkcjonowanie placówki w 2025 r. wydatkował kwotę 261 257,92 zł. Zgodnie z Porozumieniem zawartym pomiędzy Gminą Kamień Pomorski a Gminami: Świerzno, Golczewo, Wolin, Międzyzdroje, Dziwnów, koszty są ponoszone w wysokości 1/6 przez każdą z gmin.

- Środowiskowe wsparcie socjalne

Wsparcie socjalne jest świadomą formą pomagania ludziom w radzeniu sobie z ich problemami lub ułatwienie im określenia sposobów, które mogą przyczynić się do poprawy ich życia. Działania pracowników Ośrodka Pomocy Społecznej w Kamieniu Pomorskim są właśnie takim wsparciem i pomocą. Znaczącym czynnikiem w procesie udzielania tej pomocy jest profesjonalizm osób wspierających, ich zaangażowanie oraz umiejętność dostosowania narzędzi pracy do sytuacji pomocowej.

Praca socjalna, realizowana w Ośrodku Pomocy Społecznej w Kamieniu Pomorskim, oparta jest o zasadę partnerstwa oraz współpracę i współdziałanie instytucji i organizacji pozarządowych działających na polu pomocy społecznej, kultury, edukacji itp. Fachowe działania pracowników socjalnych i innych pracowników zatrudnionych w Ośrodku Pomocy Społecznej w Kamieniu Pomorskim ukierunkowane są na zmianę życia osób korzystających z pomocy, jak również mają powodować trwałą zmianę w środowisku.

Środowiskowe wsparcie socjalne jest działalnością prowadzoną w oparciu o współdziałanie pracowników Ośrodka Pomocy Społecznej oraz innych instytucji z terenu gminy Kamień Pomorski w formie:

- Zespołów Pracy Socjalnej, których zadaniem jest świadczenie pracy socjalnej, opracowywanie planów pracy z rodzinami, udzielanie pomocy rzeczowej i finansowej oraz podejmowanie interwencji i działań wspierających oraz aktywizujących osoby i rodziny;

- Grup diagnostyczno-pomocowych przy Zespole Interdyscyplinarnym, które powoływane są w związku z uzasadnionym podejrzeniem stosowania przemocy domowej z inicjatywy Zespołu Interdyscyplinarnego. Funkcjonującego na terenie gminy Kamień Pomorski.

W skład Grupy wchodzi: pracownik socjalny i funkcjonariusz policji (dzielnicowy) oraz inne osoby posiadające wiedzę o zdarzeniu, tj. psycholog, pedagog szkolny bądź wychowawca, kurator sądowy, przedstawiciel służby zdrowia, przedstawiciel komisji rozwiązywania problemów alkoholowych czy innych instytucji pomocowych działających na terenie gminy. Zadaniem Grup diagnostyczno-pomocowych jest dokonanie diagnozy, opracowanie i realizacja planu pomocy w rodzinie z problemem przemocy domowej. Grupy działają okresowo i powoływane są doraźnie w zależności od specyfiki sytuacji i zaistniałego problemu. Zespół Interdyscyplinarny pozwala na wnikliwą ocenę sytuacji klientów oraz pozwala lepiej zaplanować pracę z osobami, których złożone problemy wymagają konsolidacji wysiłków różnych partnerów, budują i doskonalą współdziałanie pomiędzy specjalistami w obszarze pomocy społecznej.

W ramach realizacji procedur powołano 32 grupy diagnostyczno-pomocowe, w przypadku 2 procedur nie powołano nowych grup diagnostyczno-pomocowych z uwagi na trwający jeszcze monitoring. W roku sprawozdawczym grupy diagnostyczno-pomocowe spotykały się 138 razy. W 2025 r. kontynuowano działania w 13 procedurach wszczętych w 2024 r. oraz w 1 procedurze z 2023 r.

- Praca socjalna

Praca socjalna ukierunkowana jest na rozwiązywanie różnych problemów, z którymi zmagają się osoby i rodziny. Trudności te powodują określone dysfunkcje w ich życiu i mogą prowadzić do wykluczenia społecznego. Celem pracy socjalnej w wymiarze jednostkowym jest doprowadzenie do osiągnięcia stanu, w którym osoby te na miarę własnych możliwości będą mogły funkcjonować w społeczności lokalnej, wypełniać role społeczne i posiadać dostęp do określonych dóbr. W działaniach tego rodzaju duży nacisk kładzie się na wykorzystanie potencjału i możliwości osób korzystających z tej formy wsparcia z uwzględnieniem barier i ograniczeń. Praca socjalna ma na celu przywrócenie poczucia sprawczości i podwyższenie jakości życia tych osób i rodzin.

Świadczona praca socjalna prowadzona jest przy użyciu instrumentów aktywnej integracji w oparciu o ocenę i diagnozę sytuacji osób i rodzin, mającą na celu profesjonalne, systematyczne i całościowe działanie pracowników socjalnych, w którym przyjmują wiele ról, między innymi pomocnika, ratownika, mediatora, informatora i doradcy, pośrednika, koordynatora.

W 2025 roku pomocą w postaci pracy socjalnej objęto 79 rodzin (w tym 11 na wsi), w składzie których łącznie było 150 osób, w tym pomoc udzielana wyłącznie w postaci pracy socjalnej dla 30 rodzin (w tym 3 na wsi), w składzie których było 60 osób.

Praca socjalna jest jedną z ważniejszych i pracochłonnych form pomocy, polegająca przede wszystkim na uświadomieniu klientowi, że pracownik socjalny chce i może pomóc, pod warunkiem, że klient zaangażuje się w proces zmian. Pracownicy socjalni wpływają na zmianę życia indywidualnych osób i rodzin, służą pomocą w przypadkach nagłych sytuacji kryzysowych i rozwiązują codzienne problemy. W 2025 roku pracownicy socjalni przeprowadzili 1 156 wywiadów środowiskowych (w tym 1 035 w formie elektronicznej), rozeznając środowiska pod względem ich sytuacji rodzinnej, zawodowej, zdrowotnej, mieszkaniowej i materialnej, wydano 1 423 decyzje administracyjne (bez świadczeń rodzinnych).

W ciągu 2025 roku Ośrodek Pomocy Społecznej wydał 47 odmownych decyzji administracyjnych (zadania własne). Głównym powodem wydania decyzji odmownej było niespełnienie kryterium dochodowego uprawniającego do korzystania ze świadczeń pomocy społecznej.

- Kontrakt socjalny

Kontrakt socjalny jest podstawowym narzędziem pracownika socjalnego w ramach pracy socjalnej. Angażuje nie tylko pracownika, ale również zobowiązuje i motywuje klienta, np. bezrobotnego, do aktywnego poszukiwania pracy przy wsparciu specjalistów. Wyraźnie określone w kontrakcie zasady współpracy mobilizują i ukierunkowują pracę socjalną w procesie poprawy sytuacji klienta.

Kontrakt jako wzajemne zobowiązania stron, poprzedzone diagnozą środowiska, uwzględniającą możliwości, potrzeby i ograniczenia klienta, zawiera cele oraz działania, przewiduje ocenę realizacji działań w nim zawartych oraz weryfikację zapisów kontraktu.

Wzór kontraktu socjalnego określony został rozporządzeniem Ministra Pracy i Polityki Społecznej. Kontrakt socjalny jest instrumentem pracy socjalnej wykorzystywanym coraz częściej przez pracowników socjalnych w swoim warsztacie pracy, pozwalającym zmobilizować i zaktywować do działania osobę lub rodzinę zainteresowaną rozwiązaniem problemów, z którymi się boryka.

W 2025 roku zawarto 1 kontrakt socjalny w zakresie rozwiązywania trudnej sytuacji życiowej.

- Środowiskowy Dom Samopomocy

Od dnia 1.12.2017 roku na terenie gminy Kamień Pomorski funkcjonuje Środowiskowy Dom Samopomocy dla uczestników pochodzących z terenu gmin: Świerzno, Dziwnów, Golczewo i Kamień Pomorski. Dom świadczy usługi dla 25 osób dorosłych, niepełnosprawnych intelektualnie i wykazujących inne przewlekłe zaburzenia czynności psychicznych (typ B i C), przez 5 dni w tygodniu, po 8 godzin dziennie, w tym co najmniej przez 6 godzin dziennie są prowadzone zajęcia z uczestnikami. Osoby lub rodziny zainteresowane wsparciem zgłaszają się z wnioskiem do Ośrodka Pomocy Społecznej właściwego ze względu na miejsce zamieszkania osoby ubiegającej się o skierowanie. Do wniosku konieczne jest dołączenie zaświadczenia lekarskiego wydanego przez lekarza psychiatrę lub lekarza neurologa, o występujących zaburzeniach psychicznych oraz zaświadczenia lekarza rodzinnego o stanie zdrowia i o braku przeciwwskazań do uczestnictwa w zajęciach wraz z informacją o sprawności w zakresie lokomocji osób niepełnosprawnych psychicznie. Posiadanie orzeczenia o niepełnosprawności nie jest warunkiem koniecznym do ubiegania się o skierowanie do ośrodka wsparcia. Odbywa się ono na podstawie decyzji administracyjnej, wydanej przez organ jednostki samorządu terytorialnego prowadzącej lub zlecającej prowadzenie ośrodka wsparcia.

Ośrodek Pomocy Społecznej w Kamieniu Pomorskim na dzień 31.12.2025 roku wydał 24 decyzji kierujących do ŚDS.

Realizacja programu profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych i zwalczania narkomanii

W 2025 r. Gminna Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych inicjowała działania związane z profilaktyką i rozwiązywaniem problemów alkoholowych oraz integracją społeczną osób uzależnionych od alkoholu. Prowadzona była szeroko rozbudowana działalność socjoterapeutyczna, profilaktyczna i edukacyjna wśród młodzieży. W szczególności zadania te obejmowały:

- prowadzenie placówek wsparcia dziennego dla dzieci na terenie Powiatowej i Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kamieniu Pomorskim oraz w Benicach. Placówki w ramach ogłoszonego konkursu na realizację zadania publicznego prowadzi Towarzystwo Przyjaciół Dzieci w Szczecinie;
- zapewnienie dostępności pomocy terapeutycznej i rehabilitacyjnej dla osób uzależnionych od alkoholu;
- udzielanie rodzinom, w których występują problemy alkoholowe, pomocy psychospołecznej i prawnej, a w szczególności ochrony przed przemocą w rodzinie. Zadanie to realizowane jest w punkcie konsultacyjnym w OPS Kamień Pomorski, gdzie zorganizowano dyżury psychologa, prawnika oraz mediatora dla osób uzależnionych, współuzależnionych oraz ofiar przemocy w rodzinie;
- zorganizowanie wyjazdów na kolonie dla dzieci z rodzin dotkniętych alkoholizmem;

- prowadzenie profilaktycznej działalności informacyjnej i edukacyjnej w zakresie rozwiązywania problemów alkoholowych i przeciwdziałania narkomanii, w szczególności dla dzieci i młodzieży, w tym prowadzenie pozalekcyjnych zajęć sportowych, a także działań na rzecz dożywiania dzieci uczestniczących w pozalekcyjnych programach opiekuńczo-wychowawczych i socjoterapeutycznych;
- wspomaganie działalności instytucji, stowarzyszeń i osób fizycznych, służącej rozwiązywaniu problemów alkoholowych oraz zapobieganiu przemoc. W tym celu opracowano nowe programy profilaktyczne w zakresie pomocy psychologicznej dla osób dotkniętych przemocą w rodzinie oraz pomocy psychologiczno-terapeutycznej dla osób stosujących przemoc w rodzinie. Przeprowadzono szkolenia dla członków zespołu interdyscyplinarnego, pracowników pomocy społecznej, policji, pedagogów szkolnych;
- podejmowanie interwencji w związku z naruszeniem przepisów określonych w art. 13¹ i 15 ustawy o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałania alkoholizmowi oraz występowanie przed sądem w charakterze oskarżyciela publicznego.

W 2025 roku na działalność profilaktyczną oraz inne działania związane ze zwalczaniem alkoholizmu i narkomanii wydatkowano łącznie **586 214,85 zł.**

Współpraca z organizacjami pozarządowymi

Organizacje pozarządowe obok sektora publicznego i prywatnego są trzecim sektorem działającym na rzecz dobra publicznego. Stanowią one bazę dla rozwoju społeczności, zrzeszają najaktywniejszych i najbardziej wrażliwych na sprawy społeczne obywateli. Organizacje podejmują działania dla dobra mieszkańców oraz integrują i aktywizują społeczność, uzupełniając działania podejmowane w tym względzie przez lokalny samorząd. Stowarzyszenia, fundacje oraz niesformalizowane grupy aktywnych obywateli podejmują działania na rzecz lokalnej społeczności, dlatego współpraca organizacji pozarządowych i Gminy przynosi efekty poprzez realizację wspólnego celu, jakim jest poprawa jakości życia mieszkańców. Społeczna aktywność lokalnych inicjatyw obywatelskich przyczynia się do pełniejszego zaspokajania potrzeb, sprzyja tworzeniu więzi społecznych i rozwojowi lokalnemu. Współpraca Gminy Kamień Pomorski z organizacjami w roku 2025 prowadzona była zgodnie z ustawą o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie oraz Uchwałą VII/85/24 Rady Miejskiej w Kamieniu Pomorskim z dnia 21 listopada 2024 r. w sprawie „Rocznego Programu Współpracy na 2025 rok Gminy Kamień Pomorski z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami, o których mowa w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie”. Cele priorytetowe, obszary działania i formy współpracy Gminy Kamień Pomorski z organizacjami zostały określone w programie współpracy na 2025 rok. Program ten był narzędziem umacniania lokalnych działań oraz stwarzania warunków do powstawania inicjatyw i struktur funkcjonujących na rzecz społeczności lokalnej.

Projekt programu przed wdrożeniem został poddany konsultacjom społecznym zgodnie z Zarządzeniem nr 181/2024 Burmistrza Kamienia Pomorskiego z dnia 22 października 2024 roku. Ostateczna treść programu została przyjęta uchwałą VII/85/24 Rady Miejskiej w Kamieniu Pomorskim z dnia 21 listopada 2024 r.

Organizacjom pozarządowym na realizację zadań publicznych w 2025 roku przekazano kwotę **1 596 382,90 zł**, z czego na zadanie zlecone realizowane przez Gminę (finansowane ze środków budżetu państwa) z zakresu pomocy społecznej przeznaczono **976 382,90 zł** na prowadzenie Środowiskowego Domu Samopomocy, a na powierzenie oraz wsparcie realizacji zadań publicznych Gminy Kamień Pomorski kwotę **620 000,00 zł** pochodzącą z budżetu Gminy (konkursy oraz tryb uproszczony).

W ramach ogłoszonych otwartych konkursów ofert udzielono następującego wsparcia:

Nazwa oferenta	Nazwa zadania	Koszt całkowity zadania (zł)	Kwota wnioskowana (zł)	Wysokość przyznanych środków (zł)
Polskie Stowarzyszenie na Rzecz Osób z Niepełnosprawnością Intelektualną Koło w Kamieniu Pomorskim ul. Garncarska 4 72-400 Kamień Pomorski	Prowadzenie Środowiskowego Domu Samopomocy (dotyczy 2025 roku)	976 382,90	976 382,90	976 382,90
Polskie Stowarzyszenie na Rzecz Osób z Niepełnosprawnością Intelektualną Koło w Kamieniu Pomorskim ul. Garncarska 4 72-400 Kamień Pomorski	Powierzenie realizacji zadania w zakresie dowożenia uprawnionych uczniów niepełnosprawnych zamieszkałych na terenie gminy Kamień Pomorski do Ośrodka Rehabilitacyjno-Edukacyjno-Wychowawczego w Kamieniu Pomorskim ul. Garncarska 4, oraz w Ostromicach 17, celem realizacji obowiązku szkolnego i obowiązku nauki w 2025 roku	150 000,00	150 000,00	150 000,00
Towarzystwo Przyjaciół Dzieci Aleja Papieża Jana Pawła II 42/U9 70-415 Szczecin	Zapewnienie pomocy dzieciom w ramach placówki wsparcia dziennego w Benicach oraz w Kamieniu Pomorskim (dotyczy 2025 roku)	111 600,00	90 000,00	90 000,00
Miejski Klub Sportowy GRYF Kamień Pomorski ul. Wolińska 1 72-400 Kamień Pomorski	Zajęcia sportowe dla dzieci, młodzieży i dorosłych gminy Kamień Pomorski z zakresu piłki nożnej w ramach współzawodnictwa sportowego koordynowanego przez Zachodniopomorski Związek Piłki Nożnej	322 242,96	200 000,00	200 000,00
Stowarzyszenie Akademia Piłkarska – GRYF Kamień Pomorski ul. Wolińska 1 72-400 Kamień Pomorski	Zajęcia sportowe dla dzieci, młodzieży i dorosłych gminy Kamień Pomorski z zakresu piłki nożnej w ramach współzawodnictwa sportowego koordynowanego przez Zachodniopomorski Związek Piłki Nożnej	409 433,16	80 000,00	80 000,00
Wodne Ochotnicze Pogotowie Ratunkowe Oddział Województwa Zachodniopomorskiego Oddział Powiatowy w Kamieniu Pomorskim ul. Wilków Morskich 4 72-400 Kamień Pomorski	Zapewnienie bezpieczeństwa na wodach Zalewu Kamieńskiego w 2023 roku oraz działania profilaktyczne wśród dzieci i młodzieży kamieńskich szkół	56 007,39	50 000,00	50 000,00

W ramach trybu uproszczonego art. 19a Ustawy o działalności pożytku publicznego i wolontariacie, tzw. małych grantów, udzielono następującego wsparcia:

Nazwa oferenta	Nazwa zadania	Koszt całkowity zadania (zł)	Kwota wnioskowana (zł)	Wysokość przyznanych środków (zł)
Stowarzyszenie Uniwersytet Trzeciego Wieku ul. Wolińska 9 72-400 Kamień Pomorski	Działalność na rzecz osób w wieku emerytalnym w zakresie turystyki – poznawanie ciekawych północno-wschodnich terenów naszego kraju	10 000,00	10 000,00	10 000,00
Stowarzyszenie Kultury Fizycznej Klub Tańca Sportowego Focus ul. Plac Katedralny 5 72-400 Kamień Pomorski	XX Wiosenny Międzynarodowy Turniej Tańca Sportowego pod patronatem Burmistrza Kamienia Pomorskiego	11 580,13	10 000,00	10 000,00
Stowarzyszenie Klub Biegacza Kamień Pomorski ul. Wolińska 9 72-400 Kamień Pomorski	V Nocna Trzebieszka Biegowa	11 226,91	10 000,00	10 000,00
Towarzystwo Miłośników Ziemi Kamieńskiej ul. Wolińska 9 72-400 Kamień Pomorski	Koncert w ramach LXI Międzynarodowego Festiwalu Muzyki Organowej i Kameralnej w Kamieniu Pomorskim	18 746,64	10 000,00	10 000,00
Stowarzyszenie Jarmark Świętego Ottona ul. Plac Katedralny 8 72-400 Kamień Pomorski	Jarmark Św. Ottona w Kamieniu Pomorskim	32 000,00	10 000,00	10 000,00

Zadania realizowane przez jednostki kultury i sportu

1. Muzeum Historii Ziemi Kamieńskiej

Muzeum Historii Ziemi Kamieńskiej powstało na mocy uchwały Rady Miejskiej w Kamieniu Pomorskim z dnia 26 czerwca 2009 r., nr XLV/318/09 i zostało wpisane do rejestru instytucji kultury prowadzonego przez Gminę Kamień Pomorski.

1. Działalność wystawiennicza, spotkania, konferencje

W 2025 r. Muzeum Historii Ziemi Kamieńskiej było organizatorem wielu wystaw, spotkań i konferencji. Poniżej przedstawiono najważniejsze z nich w układzie chronologicznym.

- 11 stycznia w Muzeum odbył się wykład pt. „Kamień Pomorski w XIX i na początku XX wieku”, który wygłosił prof. US dr hab. Paweł Gut – kierownik Oddziału II – Ewidencji i Opracowania Zasobu Archiwalnego Archiwum Państwowego w Szczecinie, pracownik naukowy Instytutu Historycznego Uniwersytetu Szczecińskiego.
- 17 stycznia w siedzibie Muzeum otwarto wystawę czasową pt. „Kornelia Jurkowiecka. Maski, anioły i ptaki z ludzką duszą”.
- 19 lutego odbyło się posiedzenie Rady Muzealnej IV kadencji działającej przy Muzeum Historii Ziemi Kamieńskiej. Rada Muzealna jest organem doradczym i opiniodawczym, wspierającym działalność Muzeum, analizującym jego funkcjonowanie oraz wyznaczającym kierunki dalszego rozwoju. Rada Muzealna jednogłośnie przyjęła sprawozdanie za ubiegły rok. Omówiono również plan pracy na rok 2025, obejmujący m.in. organizację nowych wystaw i wydarzeń rocznicowych.
- 21 lutego w Muzeum odbył się wieczór autorski z Ewelina Kaps, autorką książki „Czy można przez 500 lat kochać jednego człowieka?”, której akcja rozgrywa się w Kamieniu Pomorskim i okolicach. Spotkanie zorganizowano we współpracy z Powiatową i Miejską Biblioteką Publiczną w Kamieniu Pomorskim.
- 4 marca w Muzeum Historii Ziemi Kamieńskiej odbyła się uroczystość upamiętniająca 80. rocznicę zdobycia Kamienia Pomorskiego przez Armię Radziecką i Armię Polską. W wydarzeniu uczestniczyli mieszkańcy miasta, uczniowie kamieńskich szkół oraz zaproszeni goście. Pracownik Muzeum, pan Błażej Bubnowicz, wygłosił wykład poświęcony wydarzeniom z 5 marca 1945 roku, przybliżając zgromadzonym kontekst historyczny tamtego okresu.
- 5 marca na stronie Polskiej Agencji Prasowej ukazał się wywiad z dyrektorem Muzeum Historii Ziemi Kamieńskiej Grzegorzem Kurką, poświęcony problematyce nielegalnych poszukiwań zabytków w Polsce w kontekście planowanej liberalizacji przepisów prawnych. Artykuł został opublikowany m.in. w serwisie Nauka w Polsce, a także w anglojęzycznej wersji Science in Poland, skierowanej do międzynarodowego grona odbiorców. Obecność głosu Muzeum w ogólnopolskiej debacie publicznej potwierdza znaczenie instytucji nie tylko w regionie, lecz także w skali całego kraju.
- 15 maja w historycznych wnętrzach dworku von Kleista w Kamieniu Pomorskim odbyła się konferencja poświęcona architekturze jednego z najważniejszych zabytków Pomorza Zachodniego – katedry pw. św. Jana Chrzciciela, zorganizowana przez Parafię Rzymskokatolicką pw. św. Ottona w Kamieniu Pomorskim. Tematem spotkania były najnowsze wyniki badań dotyczących więźby dachowej nad nawą południową oraz ściany korpusu kościoła.
- 17 maja w Muzeum odbyła się kolejna edycja Nocy Muzeów, organizowanej od 2011 r. (z roczną przerwą w czasie epidemii koronawirusa). Zwiedzający mieli możliwość obejrzenia wystaw prezentowanych w obu obiektach Muzeum Historii Ziemi Kamieńskiej, a także uczestniczenia w prelekcjach poświęconych najnowszej historii naszego miasta.
- 23 maja br. w Muzeum Historii Ziemi Kamieńskiej odbyły się uroczystości upamiętniające 80. rocznicę przybycia do miasta grupy organizującej polską administrację, kierowanej przez Władysława Jasińskiego – Pełnomocnika Rządu RP na Obwód Kamień i pierwszego polskiego starostę kamieńskiego. Uroczystości rozpoczął wykład pt. „80 lat Kamienia Pomorskiego”, po którym nastąpiło otwarcie wystawy „Kamień Pomorski 1945–2025. 80 lat polskiego miasta”.
- 30 maja br. w Muzeum Historii Ziemi Kamieńskiej odbyło się otwarcie wystawy pt. „Mój czas...”, prezentującej malarstwo Grażyny Skrzypek, artystki związanej ze Szczecinem i Stargardem. Wśród licznie zgromadzonych uczestników wernisażu Muzeum miało zaszczyt gościć znanego szczecińskiego malarza Jana Szewczyka.
- 10 czerwca w Liceum Ogólnokształcącym w Kamieniu Pomorskim odbyła się uroczystość poświęcona 325. rocznicy urodzin Ewalda Georga von Kleista. Z tej okazji uczniowie

i nauczyciele Liceum Ogólnokształcącego, wspólnie z pracownikami Muzeum Historii Ziemi Kamieńskiej, powtórzyli doświadczenie Kleista, odczuwając na „własnej skórze” działanie ładunku elektrycznego.

- 18 czerwca, po ponad roku przerwy, do Kamienia Pomorskiego powróciła ciesząca się dużym zainteresowaniem wystawa poświęcona sztuce Afryki Zachodniej. Ekspozycja, która w poprzedniej odsłonie przyciągnęła rzesze turystów oraz uczniów z całego regionu, ponownie została udostępniona zwiedzającym. Wystawa „Kolory Afryki” prezentuje bogactwo kultury, rzemiosła i duchowości Afryki Zachodniej – regionu o niezwykle zróżnicowanych tradycjach artystycznych.
- 28 czerwca, w ramach obchodów 80-lecia polskiego Kamienia Pomorskiego, które rozpoczęły się 23 maja br. – w rocznicę przybycia do miasta grupy organizującej polską administrację – zainaugurowano cykl dwunastu wykładów poświęconych najnowszej historii Kamienia Pomorskiego. Pierwszy wykład nosił tytuł „Administracja miejska w Kamieniu Pomorskim po II wojnie światowej”.
- 2 lipca br. w dworku von Kleista otwarto wystawę przygotowaną przez szczeciński oddział Instytutu Pamięci Narodowej pt. „39/45” – II wojna światowa w grafikach. Ekspozycja składała się z plansz przedstawiających w nowoczesnej i atrakcyjnej formie graficznej przebieg II wojny światowej z polskiej perspektywy. Narracja wystawy rozpoczęła się od ukazania dwóch głównych sprawców konfliktu – Adolfa Hitlera i Józefa Stalina – a następnie prowadziła odbiorcę przez kluczowe wydarzenia związane z udziałem Polski w wojnie, m.in. powstanie Polskiego Państwa Podziemnego, działalność „Żegoty”, operacje kryptologiczne związane z Enigmą, zbrodnię katyńską, misję Brygady Świętokrzyskiej, bitwę pod Arnhem, katastrofę gibraltarską oraz konferencję jałtańską.
- 26 lipca br., w ramach obchodów 80-lecia polskiego Kamienia Pomorskiego odbył się wykład prowadzony przez pana Błażeja Bubnowicza, poświęcony najnowszej historii Kamienia Pomorskiego, pt. „Życie kulturalne w Kamieniu Pomorskim po II wojnie światowej”.
- 2 sierpnia br. Muzeum Historii Ziemi Kamieńskiej oraz Parafia Rzymskokatolicka pw. św. Ottona w Kamieniu Pomorskim były organizatorami uroczystości upamiętniających ks. inf. Romana Kostynowicza (1921–2008) – proboszcza kamieńskiej katedry w latach 1962–1980, diecezjalnego konserwatora zabytków, humanisty, członka Wojewódzkiej Rady Ochrony Zabytków, kapłana o wielkich zasługach dla miasta oraz inicjatora Międzynarodowego Festiwalu Muzyki Organowej i Kameralnej w Kamieniu Pomorskim.
- 23 sierpnia br. w dworku von Kleista odbył się kolejny wykład w ramach cyklu poświęconego najnowszej historii Kamienia Pomorskiego. Był to trzeci wykład z tego cyklu, zatytułowany „Sport i turystyka w Kamieniu Pomorskim po II wojnie światowej”.
- 30 sierpnia w dworku von Kleista odbyło się uroczyste otwarcie wystawy pt. „45-lecie karate. Kamień Pomorski – Kowary”. W wydarzeniu uczestniczyli przedstawiciele władz Kamienia Pomorskiego, a także współorganizatorzy wystawy: pan Andrzej Jędrzejewski oraz burmistrz Kowar wraz z delegacją. Ekspozycja ukazywała 45 lat współpracy miast partnerskich Kowar i Kamienia Pomorskiego, realizowanej na gruncie sportu i wychowania fizycznego, a w szczególności poprzez rozwój karate.
- 5 września, jak co roku, w Muzeum Historii Ziemi Kamieńskiej rozpoczęły się Zachodniopomorskie Dni Dziedzictwa, które trwały do 27 września. Zachodniopomorskie Dni Dziedzictwa są cyklicznym wydarzeniem kulturalnym poświęconym popularyzacji i ochronie dziedzictwa kulturowego Pomorza Zachodniego. Ich celem jest przybliżenie mieszkańcom regionu oraz turystom historii Pomorza Zachodniego, lokalnych tradycji, zabytków architektury, dziedzictwa archeologicznego oraz kultury materialnej i niematerialnej.
- 19 września odbył się wieczór autorski z ks. Janem Marcinem Mazurem, podczas którego

zaprezentowane zostały wiersze z niedawno wydanego tomiku poezji jego autorstwa pt. „Przystanki Peregryna”. Ks. prałat jest postacią silnie związaną z Kamieniem Pomorskim.

- 22 września w Muzeum Historii Ziemi Kamieńskiej odbyły się zajęcia twórcze dla młodzieży realizowane w ramach ogólnopolskiego projektu „Sztuka natury, natura sztuki”, dofinansowanego przez Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego.
- 20 października br. w dworku von Kleista otwarto wystawę przygotowaną przez Instytut Pamięci Narodowej, Oddział w Szczecinie. Ekspozycja poświęcona była jednej z najważniejszych bitew II wojny światowej – bitwie pod Monte Cassino. Wystawa ukazywała dramatyczny i pełen poświęcenia szlak bojowy 2. Korpusu Polskiego dowodzonego przez generała Władysława Andersa.

2. Odkrycia i pozyskanie zabytków

- 2 stycznia do MHZK przekazany został wykonany z brązu sygnet pieczętny z gmerkiem z XVII wieku. Zabytek został odkryty w okolicach Kamienia Pomorskiego podczas nielegalnych poszukiwań za pomocą wykrywacza metali. Na mocy postanowienia Sądu Rejonowego w Kamieniu Pomorskim sygnet został przekazany do Muzeum Historii Ziemi Kamieńskiej.
- 11 stycznia członkowie Stowarzyszenia im. Św. Korduli przekazali do Muzeum zabytki, które są efektem zeszłorocznych poszukiwań prowadzonych na podstawie zezwolenia Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków w Szczecinie (decyzja nr 1387/2014 z dnia 16 września 2014 roku, znak: ZArch.5163.17.3.2014.PK). Szczególne zainteresowanie wzbudziło odkrycie szczątków radzieckiego samolotu, który uległ katastrofie w wyniku kolizji prawdopodobnie w latach 70. XX wieku na terenie powiatu kamieńskiego. W trakcie poszukiwań pozyskano również wiele cennych eksponatów, wśród nich srebrny denar cesarza Ottona III (983-1002) odkryty w okolicach Kamienia Pomorskiego oraz wiele innych cennych monet.
- 16 stycznia decyzją nr 37/2025 z dnia 13 stycznia 2025 roku (znak: ZArch.5171.1.2025.PK) Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków w Szczecinie do Muzeum przekazano renesansowy cyrkiel odkryty w okolicach Golczewa (MHZK/DEP/489). Tego typu precyzyjne narzędzia miernicze, używane głównie przez kartografów, inżynierów i rzemieślników w XVI i XVII wieku, należą do wyjątkowo rzadkich znalezisk archeologicznych na ziemiach polskich.
- 8 marca pracownicy Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej w Kamieniu Pomorskim, pan Jarosław Kowalski i pan Tomasz Czubak, przekazali do muzeum pudełko z zestawem szklanych przezroczy wykorzystywanych do pokazów projekcyjnych. Na przezrocza natrafiono przypadkowo w Punkcie Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych. Przezrocza, pochodzące najprawdopodobniej z początku XX wieku, pełniły niegdyś funkcję pomocy edukacyjnych, umożliwiając uczniom zobaczenie odległych zakątków świata w czasach, gdy podróże były dostępne jedynie dla nielicznych.
- 30 marca na plaży w Łukęcinie, w gminie Dziwnów, Pani Katarzyna Herdzik oraz Pan Jacek Ukowski ze Stowarzyszenia im. Św. Korduli podczas poszukiwań z użyciem wykrywacza metali natrafili na sztylet. Znalezisko odkryto w warstwie polodowcowej gliny, która została odsłonięta w wyniku jesienno-zimowych sztormów zmywających klif. Odkryty sztylet jest niezwykle intrygujący, nieposiadającym znanych analogii wśród podobnych obiektów na świecie. Wyróżnia się przede wszystkim bogatą symboliką ornamentalną i nietypową formą rękojeści. Ze względu na unikalność formy, brak znanych analogii oraz bogactwo ornamentyki, odkryty w Łukęcinie sztylet stanowi wyjątkowy przedmiot, który wymaga dalszych, pogłębionych badań interdyscyplinarnych. Obecnie obiekt znajduje się u Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków w Szczecinie. W pierwszej kolejności planowane jest przeprowadzenie pełnych, specjalistycznych analiz spektrometrycznych. W dalszej kolejności konieczne będzie

poddanie sztyletu kompleksowym badaniom między innymi analizie chemicznej i izotopowej, które mogą wskazać pochodzenie użytego surowca. Wyrażamy nadzieję, że po zakończeniu procedur prowadzonych przez Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków, sztylet zostanie przekazany w depozyt do Muzeum Historii Ziemi Kamieńskiej. Umożliwi to nie tylko kontynuację badań, ale także odpowiednie zabezpieczenie i udostępnienie tego wyjątkowego sztyletu szerszej publiczności.

- 24 kwietnia w Starostwie Powiatowym w Kamieniu Pomorskim odbyły się oględziny XVII-wiecznego sygnetu pieczętnego, odkrytego w miejscowości Wysoka Kamieńska (gmina Golczewo), z udziałem przedstawicieli Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków w Szczecinie. Artefakt 16 maja 2025 roku decyzją WKZ w Szczecinie nr 732/2025 (znak: ZR.5141.4.2025.MJ) został przekazany w depozyt do Muzeum Historii Ziemi Kamieńskiej. Prawdopodobnie jest to pierwsze tego typu odkrycie na terenie Pomorza Zachodniego.
- 10 października Wojewódzki Konserwator Zabytków w Szczecinie, decyzją nr 1666/2025 (znak: ZArch.5171.8.2025.PK), przekazał w depozyt do Muzeum zespół zabytków z brązu odkrytych w pobliżu koryta rzeki Liwka, a następnie, pismem z dnia 1 grudnia 2025 roku (decyzja nr 1966/2025, znak: ZArch.5171.11.2025.PK), przekazał je na własność. Zespół datowany jest na późną epokę brązu.
- 3 listopada br. pan Łukasz Lis, członek Stowarzyszenia im. Świętej Korduli, podczas legalnych poszukiwań prowadzonych na podstawie decyzji Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków w Szczecinie (decyzja nr 1387/2014 z dnia 16 września 2024 roku), przekazał do Muzeum czwartą już bullę papieską odkrytą na terenie naszego regionu. Oznacza to, że nasze muzeum należy do nielicznych w Polsce, które mogą poszczycić się tak bogatą kolekcją ołowianych bulli odnalezionych w ostatnich latach na ziemiach polskich. Tego typu znaleziska należą do jednych z najrzadszych zabytków archeologicznych w kraju, co dodatkowo podkreśla wyjątkowy charakter odkrycia.
- 13 listopada br. pan Sławomir Caruk, mieszkaniec Kamienia Pomorskiego, przekazał zestaw żelaznych przedmiotów. Według relacji darczyńcy, obiekty zostały odnalezione podczas prac remontowych w budynku gospodarczym przylegającym do dawnego, poniemieckiego domu mieszkalnego w Kamieniu Pomorskim. Przedmioty ukryte były w kominie budynku. W skład znaleziska wchodzi: miecz żelazny, głownia szpady, szabla kawaleryjska, dwa topory ciesielskie.
- 8 grudnia br. pan Łukasz Lis, członek Stowarzyszenia im. Świętej Korduli, podczas legalnych poszukiwań z użyciem wykrywacza metali, odkrył srebrną monetę – szóstaka króla Jana II Kazimierza Wazy z 1665 roku.
- 12 grudnia br. do Muzeum Historii Ziemi Kamieńskiej trafiła wyjątkowa kolekcja fizycznych modeli 3D przedstawiających najważniejsze zabytki Pomorza Zachodniego. Przekazało je Biuro Dokumentacji Zabytków w Szczecinie, prowadzące od lat prace badawcze, dokumentacyjne i popularyzatorskie na rzecz ochrony dziedzictwa kulturowego regionu. Wśród modeli znajdują się m.in.: cysterski klasztor w Kołbaczu, zamek w Pęzinie, ratusz w Kołobrzegu.

3. Ruch turystyczny

Jak co roku Muzeum Historii Ziemi Kamieńskiej cieszyło się dużym zainteresowaniem turystów z kraju i z zagranicy. Wśród stałych gości instytucji niezmiennie znajdują się kuracjusze Kamieńskiego Uzdrowiska, dla których przygotowano specjalną ofertę programową. Obejmowała ona pięciodniowy cykl zwiedzania muzeum, a także wycieczki po najciekawszych zakątkach Kamienia Pomorskiego.

Muzeum odwiedziło wielu turystów indywidualnych oraz liczne grupy zorganizowane. Wśród zwiedzających znaleźli się turyści z całej Polski, m.in. z Krakowa, Kołobrzegu, Otwocka, Warszawy,

Legnicy, Jeleniej Góry, Lwówka Śląskiego, Łodzi, Stargardu, Szczecina, Gryfic, Poznania, Żywca, Wrocławia, Bytomia, Tczewa, Kędzierzyna-Koźla, Ciechanowa, Jasła, Gniezna, Rawy Mazowieckiej, Wejherowa, Gdyni, Wielunia, Olsztyna, Gryfina, Zielonej Góry, Gorzowa Wielkopolskiego, Dąbrowy Górniczej, Gliwic, Szczecinka, Zgorzelca, Włodawy, Pabianic, Tarnowa, Sosnowca, Zabrze, Nowego Dworu Mazowieckiego, Rybnika, Dębicy, Prabut, Włocławka, Lublina, Raciborza, Bytowa, Wolsztyna, Starej Dąbrowy oraz Elbląga.

Nie zabrakło również turystów z zagranicy, głównie z Niemiec, m.in. z Essen, Berlina, Baden-Württemberg, Braunschweig, Bautzen, Erfurtu, Herten oraz Rostoku. Gościliśmy także turystów z Czech, Holandii, Stanów Zjednoczonych, Włoch oraz Korei.

Muzeum, jak co roku, odwiedzali również przedszkolaki i uczniowie kamieńskich szkół. Szczególnym zainteresowaniem niezmiennie cieszy się wystawa poświęcona odkrywcy prototypu kondensatora elektrycznego – Ewaldowi von Kleistowi.

O randze działalności Muzeum świadczą liczne pozytywne opinie zwiedzających, wpisane do muzealnej książki pamiątkowej oraz publikowane w serwisie Google (maksymalna ilość 5 gwiazdek w serwisie Google Muzeum Historii Ziemi Kamieńskiej i dworu von Kleista – EPS Historic Site).

W 2025 r. sprzedano łącznie 4592 biletów wstępu do Muzeum za kwotę 74 040 zł. Dla porównania w 2024 r. sprzedano 4099 biletów wstępu do Muzeum za kwotę 67 610 zł.

Szczegółowe informacje na temat działalności Muzeum są zawarte w [sprawozdaniu z budżetu za 2025r.](#)

2. Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji w Kamieniu Pomorskim

Do zadań Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji w Kamieniu Pomorskim (MOSiR) należy zarówno prowadzenie działalności rozwijającej potrzeby sportowe i rekreacyjne mieszkańców, jak i zarządzanie infrastrukturą sportową rozumianą jako utrzymywanie gotowości technicznej i eksploatacyjnej bazy sportowej i rekreacyjnej na terenie gminy Kamień Pomorski i jej udostępnianie wszystkim zainteresowanym.

W zakresie oferty sportowej i rekreacyjnej w ofercie MOSiR można znaleźć organizację imprez sportowych i rekreacyjnych, współzawodnictwo sportowe, organizację zajęć pozalekcyjnych, działań o charakterze integracyjnym i prozdrowotnym. W tym zakresie z najciekawszych wydarzeń i działań adresowanych do mieszkańców Kamienia Pomorskiego przez MOSiR w 2025 roku należy wymienić m.in.:

1. Zajęcia przeznaczone dla dzieci i młodzieży

- **Gimnastyka sportowa – dla dzieci w wieku od 4 do 13 lat.**
Zajęcia odbywały się w różnych grupach wiekowych, 4 razy w tygodniu. Ogółem uczestniczyło w nich ok. 30 dzieci. Dzieci ćwiczyły pod okiem trenerki z wieloletnim doświadczeniem w gimnastyce. Dzięki temu, że MOSiR użycza sprzęt do gimnastyki, dzieci miały dostęp do profesjonalnych warunków treningowych. W programie zajęć znajdowały się m.in. ćwiczenia na skoczni, równoważni, skrzyni, ścieżce akrobatycznej.
- **„UKS Kamieńskie Rakiety” – szkołka tenisa ziemnego w formie Uczniowskiego Klubu Sportowego dla dzieci i młodzieży.**
Zajęcia odbywały się przez cały rok - w okresie letnim od miesiąca kwietnia do września na zewnętrznych kortach tenisowych na Stadionie Miejskim, a w okresie jesienno-zimowym na hali sportowej. W zajęciach uczestniczyło ok. 50 dzieci w grupach wiekowych 5-7 lat, 8-10 lat, 11-12 lat. Dzięki wsparciu Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji oraz zaangażowaniu

instruktorów, szkółka z roku na rok przyciąga coraz większą liczbę młodych pasjonatów tej dyscypliny.

- Akademia Piłkarska „Gryf Kamień Pomorski” – w 2025 r. prowadził szkolenie dzieci i młodzieży w zakresie piłki nożnej, organizując regularne treningi dostosowane do wieku i poziomu zaawansowania zawodników. W ramach działalności uczestnicy rozwijają swoje umiejętności techniczne, motoryczne oraz taktyczne. Akademia brała również udział w rozgrywkach ligowych, turniejach oraz meczach sparingowych, co pozwala zawodnikom zdobywać doświadczenie sportowe i rozwijać swoje umiejętności w warunkach meczowych. Działalność szkoleniowa przyczynia się do popularyzacji piłki nożnej wśród dzieci i młodzieży oraz wspiera ich wszechstronny rozwój fizyczny i społeczny.
- Zajęcia z koszykówki
Zajęcia prowadzone były 3 razy w tygodniu przez trenera z uprawnieniami instruktora koszykówki na obiektach MOSiR - w okresie letnim na boisku wielofunkcyjnym „Orlik”, a w okresie jesienno-zimowym na hali sportowej. Grupa liczyła ok 30 osób. Dzięki wsparciu MOSiR i zaangażowaniu trenera, grupa stale się rozwijała, a koszykówka stała się dla uczestników nie tylko formą aktywności fizycznej, ale także pasją i sposobem na budowanie pewności siebie oraz relacji z rówieśnikami.
- Zajęcia szkolne i pozalekcyjne.
Wakacyjne zajęcia na ścianie wspinaczkowej – codziennie w godz. 11.00-14.00 instruktorzy prowadzili bezpłatne zajęcia na ścianie wspinaczkowej dla dzieci i młodzieży. Zajęcia odbywały się przez cały okres wakacji.

Ponadto MOSiR w 2025 r. udostępniał bazę sportową podmiotom prowadzącym zajęcia z różnych dyscyplin sportu. Zadaniem MOSiR było zapewnienie odpowiednio wyposażonego zaplecza do realizacji zajęć.

Do najważniejszych stowarzyszeń i klubów, które korzystały w 2025 r. z bazy sportowej należały:

- Akademia Piłkarska „Gryf Kamień Pomorski”, która szkoli najmłodszych zawodników piłki nożnej.
- UKS „Herkules” – prowadzący zajęcia z tenisa stołowego.
- UKS „Kamieńskie Rakiety”- prowadzący zajęcia z tenisa ziemnego.
- W okresie wakacyjnym obiekty sportowe były również wynajmowane na organizację obozów sportowych przez podmioty zewnętrzne. Dzięki temu możliwe było szersze wykorzystanie infrastruktury oraz zwiększenie jej dostępności dla różnych grup użytkowników. Po raz pierwszy od wielu lat odnotowano wykonanie zakładanego planu dochodów na poziomie 102%.

2. Wydarzenia sportowe.

- W 2025 roku MOSiR organizował lub współorganizował cykliczne oraz jednorazowe wydarzenia sportowe w kilku dyscyplinach sportu, adresowane do różnych grup wiekowych mieszkańców. Wśród nich można wymienić kilka wydarzeń:
- Kamieńska Amatorska Liga Futsalu – w roku 2025 zakończyła się rozgrywkami finałowymi – XXV edycja turnieju „KALF”. Organizacja turnieju, prowadzona przez Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji, po raz kolejny potwierdziła wysoki poziom sportowy oraz zaangażowanie lokalnej społeczności w rozwój piłki halowej.
- Wakacyjny Turniej Tenisa o Puchar Dyrektora MOSIR – odbył się w dniach 26 i 27 lipca na kortach tenisowych MOSiR w Kamieniu Pomorskim. Rywalizacja przebiegła w trzech kategoriach wiekowych, tj. dzieci do lat 9, do lat 11 i do lat 13. W całym Turnieju udział wzięło 30 uczestników. Oprócz Reprezentantów UKS Kamieńskie Rakiety do Kamienia Pomorskiego

przybyli zawodnicy ze Świnoujścia, Międzyzdrojów, Gryfic, Nowogardu, Łobza, Kołobrzegu, Szczecina oraz Krakowa.

- III Zimowy Turniej Gimnastyki Sportowej – Salka Gimnastyczna MOSiR
- Zajęcia fitness w ramach projektu - Uzależnij się od sportu – program pod nazwą „Aktywna”. W ramach tego projektu organizowano bezpłatne zajęcia fitness dedykowane kobietom w każdym wieku. Głównym celem programu jest aktywizacja kobiet poprzez regularną aktywność fizyczną, co przyczynia się do poprawy kondycji zdrowotnej, redukcji stresu oraz integracji społecznej. Regularne uczestnictwo w zajęciach sprzyja także budowaniu pozytywnego nawyku dbania o zdrowie i samopoczucie.

3. Pozostałe wydarzenia.

- Finał Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy (26 stycznia 2025 r.) – Finał Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy 2025 w Kamieniu Pomorskim odbył się w ramach ogólnopolskiej akcji charytatywnej, która tradycyjnie zgromadziła mieszkańców miasta i okolic. Wydarzenie obejmowało koncerty, występy artystyczne, animacje sportowe, licytacje oraz atrakcje dla dzieci i dorosłych, tworząc wyjątkową, pełną energii atmosferę wspólnego pomagania.
- Aktywne Ferie na Hali MOSiR (10 – 14 lutego 2025 r.) – Okres ferii spędzony na Hali MOSiR to dla wielu dzieci z Kamienia Pomorskiego wyjątkowa okazja do aktywnego i ciekawego wykorzystania czasu wolnego od szkoły. Również w tym roku, we współpracy z Kamieńskim Domem Kultury, zadaliśmy o to, aby najmłodszy mogli spędzić ten czas na zabawie i różnorodnej aktywności sportowej. W programie ferii znalazły się zajęcia sportowe takie jak badminton, unihokej, piłka nożna, koszykówka oraz tenis stołowy. Dodatkowo dzieci mogły korzystać z dmuchanych zamków, które cieszyły się ogromnym zainteresowaniem i zapewniały mnóstwo radości podczas przerw między zajęciami.
- Gminny dzień dziecka (31 maja 2025 r.) – festyn dla najmłodszych i całych rodzin, organizowany na tak zwanej "Zamkniętej" w Kamieniu Pomorskim przy ulicy Mickiewicza.
- MOSiRiada (14 maja 2025 r.) – na Stadionie Miejskim w Kamieniu Pomorskim odbyło się wydarzenie sportowe skierowane do dzieci, które zgromadziło liczną grupę uczestników. W programie imprezy znalazły się biegi w różnych kategoriach wiekowych, tor przeszkód oraz konkurs na ścianie tenisowej.
- Bieg Szlakiem Zabytków Kamienia Pomorskiego (16 sierpnia 2025 r.) – współorganizacja wydarzenia.
- MOSiRiada (20 września 2025 r.) – na Stadionie Miejskim w Kamieniu Pomorskim odbyło się pożegnanie lata na sportowo. Wydarzenie dostarczyło wielu sportowych emocji oraz radości uczestnikom. Wzięły w nim udział dzieci i młodzież, promując aktywność fizyczną i zdrowy styl życia.
- Kamieński Bieg Niepodległości (11.11.2025) – kolejny raz bieg spotkał się z dużym zainteresowaniem uczestników oraz mieszkańców miasta. Wydarzenie objęło biegi dla różnych grup wiekowych – odbyły się zarówno krótsze dystanse dla dzieci i młodzieży, jak i bieg główny dla dorosłych na trasie 5 km. Dzięki temu bieg stał się doskonałą okazją do aktywnego świętowania Narodowego Święta Niepodległości przez całe rodziny, promując jednocześnie zdrowy styl życia i integrację społeczności lokalnej.
- Grzybobranie dla Seniorów – (02.10.2025) – kolejny raz zaproszono do „Hubertówki” w nadleśnictwie Rokita k. Golczewa kamieńskich seniorów na „Grzybobranie dla Seniorów”. Impreza stała się już stałym i wyczekiwany punktem wśród kamieńskich seniorów. Celem imprezy jest integracja i aktywizowanie osób starszych poprzez wspólne spędzenie wolnego czasu i promocja aktywnego trybu życia. W grzybobraniu wzięło udział kilkudziesięciu seniorów, na koniec przygotowano poczęstunek przy ognisku.

- Mikołajki (06.12.2025). – w Hali Widowiskowo-Sportowej zorganizowano mikołajkową zabawę dla całych rodzin. W programie wydarzenia nie zabrakło świątecznych akcentów i wielu atrakcji dla najmłodszych, a wśród nich: animacji sportowych, pokazów tańca HeartBeat Dance Studio, placu zabaw, stoisk plastycznych, ścianki wspinaczkowej i fotobudki.

4. Działalność podmiotów zewnętrznych na obiektach MOSiR

Prowadzenie działalności odpłatnej jest jednym ze statutowych działań MOSiR. W ramach tej działalności Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji głównie udostępnia odpłatnie bazę sportową na potrzeby działalności różnych podmiotów zewnętrznych.

W 2025 roku, na obiektach sportowych MOSiR podmioty zewnętrzne realizowały następujące zajęcia dla różnych grup wiekowych:

- Taniec Towarzyski – Klub Tańca Sportowego „Focus”
- Taniec Sportowy – Heartbeat
- Callanetics
- Gimnastyka
- Tenis ziemny
- Piłka nożna
- Koszykówka
- Siatkówka
- Ścianka wspinaczkowa
- Zajęcia kick boxingu
- Siłownia i sala fitness.

Obiekty MOSiR były również miejscem organizowania dużych imprez w różnych dyscyplinach sportowych o randze wojewódzkiej czy krajowej, a najważniejsze z nich to:

- Superpuchar Polski BJJ GI & NO GI dla dzieci, młodzieży i dorosłych
- XX Międzynarodowy Turniej Tańca Towarzyskiego pod patronatem Burmistrza Kamienia Pomorskiego.

Do Kamienia Pomorskiego rokrocznie przyjeżdżają reprezentanci różnych dyscyplin sportowych by trenować na obiektach MOSiRU.

5. Działalność inwestycyjna w zakresie bazy sportowej w 2025 roku.

MOSiR realizuje zadania inwestycyjne mające na celu rozwijanie i polepszanie infrastruktury sportowej pozostającej w zarządzie ośrodka. Do najważniejszych zadań w 2025 roku należało:

- Zakup urządzeń do siłowni i salki fitness.
- Zakup stołu bilardowego.
- Zakup zamka dmuchanego dla dzieci.
- Rozbudowa systemu monitoringu na Stadionie Miejskim.
- Postawienie wiaty ochronnej na Stadionie Miejskim.
- Zakup szczotki Terra na boiska na Stadionie Miejskim.
- Wymiana lamp na Hali Sportowej.

Szczegółowe informacje na temat działalności Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji można znaleźć na: Facebooku [MOSiR](#) oraz na stronie internetowej: <https://mosir-kamien.pl/>

3. Miejska i Powiatowa Biblioteka Publiczna w Kamieniu Pomorskim

Powiatowa i Miejska Biblioteka Publiczna w Kamieniu Pomorskim działa jako samorządowa instytucja kultury na podstawie ustawy z dnia 27 czerwca 1997 roku o bibliotekach i ustawy z dnia 25 października 1991 roku o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej. Zadania Biblioteki Powiatowej przejęła na podstawie porozumienia zawartego pomiędzy Zarządem Powiatu Kamień Pomorski i Zarządem Miejskim Kamienia Pomorskiego z dnia 28.12.2000 roku. Do podstawowych zadań Biblioteki należy: gromadzenie i opracowanie materiałów bibliotecznych, ze szczególnym uwzględnieniem materiałów dotyczących naszego regionu, udostępnianie zbiorów bibliotecznych na miejscu, wypożyczanie do domu oraz prowadzenie wypożyczeń międzybibliotecznych, organizowanie czytelnictwa i udostępnianie materiałów bibliotecznych osobom niepełnosprawnym, popularyzacja książki i czytelnictwa.

Biblioteka jest czynna przez 6 dni w tygodniu. Punkt Biblioteczny przy Szkole Podstawowej nr 1 czynny jest dwa razy w tygodniu po 4 godziny. Cieszy się on dużym zainteresowaniem, gdyż ułatwia dostęp do zbiorów Biblioteki osobom starszym, dla których barierą było dostanie się do bardzo oddalonej od centrum miasta siedziby Biblioteki. Dużą grupą osób korzystających z tego miejsca są osoby przebywające na kuracji w kamieńskim Uzdrowisku.

Kadra bibliotekarska składa się z sześciu osób, w tym cztery zatrudnione w pełnym wymiarze czasu pracy oraz dwie osoby na ¼ etatu (filie). Wszyscy pracownicy posiadają wykształcenie bibliotekarskie, w tym czterech wykształcenie wyższe bibliotekarskie i dwie studium bibliotekarskie. Bibliotekarze korzystają z dostępnych kursów i webinarium on-line podnoszących kwalifikacje zawodowe.

Budżet Biblioteki przekazany przez Organizatora w roku 2025 wyniósł 650 610 złotych.

Powierzchnia Biblioteki w Kamieniu Pomorskim obejmuje 800 m.kw. Są to pomieszczenia ogólnodostępne, biura oraz magazyny. W jednym z magazynów mieści się Archiwum Wydziału Oświaty.

Pomieszczenie dotychczas pełniące rolę Działu Muzycznego oraz jedna z toalet zostały przekazane pod działalność Placówki Wsparcia Dziennego Towarzystwa Przyjaciół Dzieci w Kamieniu Pomorskim.

Księgozbiór biblioteki z filiami wynosi 78 137 woluminów, z czego 90 % jest już opracowanych w bazie elektronicznej. Biblioteka posiada 703 czasopisma oprawne oraz 6 683 zbiory specjalne (w tym większość płyt analogowych).

W zakresie wypożyczeń udostępniono na zewnątrz 23 319 zbiorów bibliotecznych. Oprócz wypożyczania książek, czasopism i innych zbiorów do domu, Biblioteka udostępnia zbiory prezencyjne na miejscu. W roku 2025 udostępniono 3009 książek, czasopism i zbiorów specjalnych. Biblioteka prowadzi również wypożyczenia międzybiblioteczne. Usługa ta jest bezpłatna dla czytelników, koszty związane z wypożyczeniem międzybibliotecznym biorą na siebie biblioteki.

W roku 2025 Biblioteka posiadała zarejestrowanych ogółem 1513 czytelników. Liczba odwiedzin wyniosła 17 806 osób.

W roku 2025 księgozbiór Biblioteki powiększył się o 1 511 woluminów, w tym zakupiono 416 książek, w darach od czytelników otrzymano 1095 książek. Zakupiono także 6 audiobooków.

Biblioteka prenumeruje i zakupuje 10 tytułów czasopism. Zbiory czasopism udostępniane są na miejscu oraz wypożyczane do domu.

Środki finansowe na zakup książek i czasopism Biblioteka otrzymuje z dotacji budżetowej Gminy Kamień Pomorski oraz w ramach Narodowego Programu Rozwoju Czytelnictwa Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego Priorytet 1. Na zakup książek wydano ogółem 14 927 złotych, ze środków organizatora 9 927 złotych oraz 5 000 złotych z dotacji ministerstwa.

Biblioteka posiada ogólnodostępne stanowiska komputerowe wraz z urządzeniami wielofunkcyjnymi, z których korzystają mieszkańcy, młodzież ucząca się, turyści, kuracjusze. Dostęp do Internetu i Wi-Fi jest bezpłatny. W roku 2025 w odnotowano 756 odwiedzin osób korzystających z komputerów i Internetu.

Biblioteka posiada stronę internetową, na której jest dostępny katalog MAK +, dzięki czemu każdy może tą drogą dowiedzieć się jakie pozycje książkowe są dostępne w Bibliotece oraz dokonać rezerwacji. Biblioteka posiada także konta w mediach społecznościowych: Facebooku i Instagramie, co sprzyja w promowaniu działań i wydarzeń bibliotecznych.

Biblioteka zapewnia obsługę czytelniczą specjalnym grupom czytelników. Na naszym terenie działa punkt biblioteczny w Domu Pomocy Społecznej w Śniatowie. W Bibliotece prowadzone są zajęcia, w których biorą udział osoby z Polskiego Stowarzyszenia na Rzecz Osób z Niepełnosprawnością Intelktualną. Dużą grupą użytkowników Punktu Bibliotecznego w centrum Kamienia Pomorskiego są kuracjusze przebywający na turnusach rehabilitacyjnych w kamieńskim Uzdrowisku.

Od kilku lat prowadzona jest akcja dostarczania książek do domu dla osób starszych i niepełnosprawnych, po uprzednim zgłoszeniu telefonicznym przez czytelnika. Biblioteka posiada audiobooki i książki z dużą czcionką, które cieszą się ogromnym zainteresowaniem wśród seniorów. Zainteresowanym osobom udostępniane jest urządzenie Czytak. Biblioteka współpracuje również z kamieńskim Uniwersytetem Trzeciego Wieku.

W ciągu 2025 roku Biblioteka kontynuowała współpracę ze szkołami, przedszkolami, Specjalnym Ośrodkiem Szkolno-Wychowawczym, Muzeum Ziemi Kamieńskiej, Kamieńskim Domem Kultury, Uniwersytetem Trzeciego Wieku, Polskim Stowarzyszeniem na Rzecz Osób z Niepełnosprawnością Intelktualną, z Powiatową Stacją Sanitarно-Epidemiologiczną w Kamieniu Pomorskim, Uzdrowiskiem Kamień Pomorski.

Od wielu lat pracownicy Biblioteki angażują się także w działalność Towarzystwa Miłośników Ziemi Kamieńskiej i organizację Międzynarodowego Festiwalu Muzyki Organowej i Kameralnej w Kamieniu Pomorskim.

W 2025 r. działalność kontynuował Dyskusyjny Klub Książki. Spotkania odbywały się regularnie raz w miesiącu, a do klubu należy już 17 osób.

Biblioteka brała udział w ogólnopolskich akcjach promujących czytelnictwo: Tydzień Bibliotek, Narodowe Czytanie, Mała książka – wielki Człowiek.

W 2025 roku odbyło się 8 spotkań autorskich z: Leszkiem Naziemcem, Bogusławem Janiczakiem, Martą Hożewską, Magdaleną Kordel, Ewą Dmowską, Mariuszem Kurcem, Ewelina Kaps.

Na zakończenie ferii odbył się w Bibliotece *Wieczór w Starożytnym Egipcie* w czasie , którego dzieci poznawały kraj Faraonów.

Z okazji Dnia Kobiet odbyły się wyjątkowe warsztaty, na których każda z Pań stworzyła swój spersonalizowany kolaż z gazet. Warsztat poprowadziła Ada Michoń.

Przed Świętami Wielkanocnymi odbyła się gra miejska z Kamieńskim Domem Kultury *Złap Zająca*. W Punkcie Bibliotecznym na uczestników czekały przeróżne zagadki, krzyżówki i labirynty.

Odbyły się wiosenne warsztaty rękodzieła artystycznego. Na zajęciach plastycznych uczestnicy mieli niepowtarzalną okazję stworzyć wełniane obrazy przedstawiające kwiaty.

Odbyły się 2 wykłady na temat aromaterapii, oba poprowadzone przez doświadczoną aromaterapeutkę Dorotę Prętczyńską-Nowicką. Można się było dowiedzieć, jak naturalne olejki eteryczne mogą pomóc w walce z przeziębieniem, grypą, reumatyzmem, stanami zapalnymi, a także w poprawie koncentracji, pamięci, czy w leczeniu zaburzeń hormonalnych.

W ramach tygodnia Bibliotek odbył się niezwykły wieczorek poetycki z Anetą Jasłowską - uznaną i nagradzaną poetką. Goszczono też pana Bogusława Janiczaka, pisarza, poetę, autora tekstów piosenek.

Odbył się wykład "Cyberbezpieczeństwo", który przeprowadził pan Kamil Wąsikowski Dyrektor Oddziału PKO Banku Polskiego w Kamieniu Pomorskim.

Odbyło się po raz ósmy Wielkie kamieńskie dyktando. W szranki z zawłościami pisowni języka polskiego stanęli młodzi i starsi mieszkańcy naszego miasta.

Po raz drugi w Bibliotece odbył się finał tygodnia godnego porodu „Plan porodu - poznaję moje potrzeby i prawa”. Tydzień Godnego Porodu 19-25 maja 2025 to ogólnopolska inicjatywa Fundacji Rodzić po Ludzku w ramach Międzynarodowego Tygodnia Godnego Porodu ENCA.

Pracownicy Biblioteki zorganizowali Narodowe Czytanie. Czytano poezję Jana Kochanowskiego. Czytanie uświetnili swoimi występami uczniowie Państwowej Szkoły Muzycznej I Stopnia w Kamieniu Pomorskim.

Z inicjatywy Księgarni "Wiedza" z Kamienia Pomorskiego w naszej Bibliotece odbyło się spotkanie z Jerzym Sawickim, autorem popularnych opracowań z historii Kamienia Pomorskiego.

Odbyło się wydarzenie literacko-muzyczne: „Animus – serce moje”, autorski recital poetki Piotra Pilarskiego.

Zorganizowany został wieczór dla dzieci „Tajemnica Złotego Diabła”. Dzieci bawiąc się wyruszyły w podróż tropem duchów, diabłów i wiedźm z polskich legend.

Odbyły się trzy wyjątkowe spotkania z Mariuszem Kurcem – podróżnikiem, motywatorem i autorem inspirujących opowieści z najdalszych zakątków świata.

Szczegółowe informacje na temat działalności Biblioteki można znaleźć na:

[Facebooku](#) oraz stronie internetowej: www.bibliotekakamien.pl

4. Kamieński Dom Kultury

1. Ogólny zarys i cel działalności

Kamieński Dom Kultury w Kamieniu Pomorskim jest samorządową instytucją kultury, której organizatorem jest Gmina Kamień Pomorski. Zajmuje się organizowaniem imprez miejskich, festiwali, wystaw, koncertów, wykładów, przeglądów, warsztatów oraz regularnych zajęć prowadzonych przez zatrudnionych instruktorów.

W zakresie działalności kulturalnej, artystycznej i edukacyjnej KDK oferuje wsparcie techniczne i merytoryczne podmiotom takim jak placówki oświatowe, organizacje pozarządowe, instytucje samorządowe i inne.

Misją jednostki jest podnoszenie jakości życia mieszkańców gminy poprzez stworzenie możliwości aktywnego uczestnictwa w kulturze – inspirowanie do rozwoju artystycznego, społecznego i osobistego odbiorców, budowanie świadomości kulturalnej, edukację oraz wspólne kreowanie wydarzeń lokalnych. Oprócz wydarzeń i edukacji artystycznej, instytucja wspiera również lokalny Zespół Ludowy „Stawnianki” zapewniając zespołowi instruktora, środki transportu lub współfinansowanie wyjazdów.

2. Budżet

Środki finansowe w postaci dotacji, jakie Kamieński Dom Kultury uzyskał od organizatora na działalność w 2025 r. wyniosły 998 843,00 zł, a wpływy finansowe z prowadzenia zajęć wyniosły 103 351,28 zł. Pozyskano również środki zewnętrzne i wpływy w formie darowizny – 4 992,04 zł, umów sponsoringu – 21 600 zł oraz celowych dotacji zewnętrznych PUP – 55 512,63 zł. Z tytułu akredytacji, najmów i odsetek wpłynęło dodatkowo 13 709,11 zł.

Dzięki właściwemu gospodarowaniu środkami finansowymi w 2025 r. udało się zakupić dmuchane skakańce oraz podesty sceniczne, których częsty wynajem generował wysokie koszty i dodatkowe problemy organizacyjne.

3. Oferta edukacyjna

W 2025 roku realizowano **ofertę zajęć edukacyjnych**, która obejmowała:

- „Crafting”, nazwane inaczej „Papier, klej, nożyce” – tworzenie z papieru i nie tylko,
- Majsterkowanie – zajęcia dla dzieci,
- „Malować każdy może” – malowanie krok po kroku – zajęcia dla każdego,
- Grafikę Warsztatową – techniki druku nieprzemysłowego (wklęsło, wypukło i druku łaśkiego) oraz indywidualne rozwijanie technik plastycznych
- Rysunek i Malarstwo – zajęcia dla dwóch grup wiekowych,
- Warsztaty Ceramiczne – zajęcia dla dwóch grup wiekowych,
- Indywidualne Zajęcia Muzyczne,
- okazjonalne warsztaty i krótkie kursy – np. „Warsztaty na dzień Mamy i Taty”, „Mała Akademia Sztuki”
- grupowe, klasowe warsztaty zorganizowane dla przedszkoli i szkół gminnych

4. Najważniejsze wydarzenia realizowane przez Kamieński Dom Kultury

Oprócz oferty edukacyjnej realizowano działalność eventową – w związku ze świętami i wydarzeniami kalendarzowymi oraz realizowano letnią ofertę kulturalną dla mieszkańców Gminy. W ciągu roku Kamieński Dom Kultury był organizatorem lub współorganizatorem 38 wydarzeń kulturalnych.

Kamieński Dom Kultury nie posiada sali koncertowej, kinowej, eventowej, która pozwalałaby na prowadzenie działalności zarobkowej – np. wynajmu, sprzedaży biletów itp. Działalność eventowa odbywa się jedynie w sezonie letnim (od czerwca do sierpnia). Są to wydarzenia całkowicie nieodpłatne - KDK ponosi 100% kosztów organizacji takich wydarzeń.

Główne wydarzenia eventowe w 2025 r:

- Pikniki Rodzinne – z roku na rok zwiększają swoją popularność, rośnie tym samym liczba uczestników tych wydarzeń. W związku z tym, regularnie zwiększają się koszty obsługi tych imprez, zapotrzebowanie osobowe do obsługi i ilość atrakcji, co niezmiennie stanowi wyzwanie dla jednostki. Są to wydarzenia, które łączą pokolenia, korzystają z nich dzieci, ale jest to też okazja do spotkań dla rodziców i opiekunów kuracjuszy, turystów i seniorów. Imprezy łączą ze sobą element rozrywki i edukacji, przemycając naukę w formie zabawy.
- Kamieńskie Zachody Słońca na leżakach - cykl koncertów na Marinie i w innych przestrzeniach miasta. W sezonie letnim odbyło się ok 5 takich koncertów. W ubiegłych latach został zakupiony zestaw nagłośnieniowy, a na koniec 2025 roku również podesty sceniczne, co pozwala oszczędzić wydatki dokonywane wcześniej na wynajem. Oprócz gaży artystów opłacany jest wynajem specjalistycznego sprzętu, którego KDK nie ma na stanie oraz usługi akustyczne.
- KADEK Travel - w 2025 roku, w odpowiedzi na oczekiwania odbiorców chcących jeszcze częściej uczestniczyć w życiu kulturalnym, realizowano projekt wyjazdów/wycieczek jednodniowych. Mieszkańcy Gminy Kamień Pomorski mieli okazję odwiedzić teatry i inne

ciekawe miejsca do zwiedzania. Uczestnicy pokrywali koszty biletów ulgowych (grupowych) oraz część kosztów transportu (bilet na autokar).

- Festiwalu Współczesnej Kultury Ludowej im. Jana Iwaszczyzna. Od 2024 roku rozbudowano formułę Festiwalu o strefę handlową oraz warsztatów rękodzieła ludowego i animacji dla dzieci. Dzięki temu frekwencja i aktywność uczestników zwiększyła się, a uczestnicy pozostawali dłużej na terenie Festiwalu.

5. Kalendarium wydarzeń

- 26 stycznia – Finał Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy – współorganizacja wydarzenia wraz z lokalnymi społecznikami, organizacjami i jednostkami samorządowymi. Kamieński Dom Kultury zadbał m.in. o tematyczne dekoracje hali, obsługę techniczną, program artystyczny sceny, prowadzenie imprezy i licytacji, warsztaty i animacje – w tym tworzenie i nadanie pocztówek dla dzieci z oddziałów onkologicznych.
- 14 lutego - Walentynkowe Karaoke & Playback Show, w Sali PSONI przy ul. Kopernika, oprawione występami, które otworzył występ saksofonowy Valeriiego Burianenko. Całe wydarzenie prowadzone było w stylu humorystycznego show telewizyjnego przez - Dyrektor KDK oraz Krystiana Ruszczaka. Odbył się pokaz tańca Klubu Tańca Sportowego FOCUS w Kamieniu Pomorskim. Seniorzy z Klubu Seniora Lawenda oprócz recytacji, zaprezentowali modę lat 20 i modę randkową, w dwóch pokazach.
- 10 – 14 lutego – Aktywne Ferie na Hali – cykl zajęć dla dzieci umożliwiających bezpieczne i aktywne spędzanie wolnego czasu w czasie ferii zimowych.
- 8 marca – Dzień Kobiet - w sali PSONI przy ul. Kopernika odbył się spektakl teatralny aktorki szczecińskiego Teatru Polskiego - Olgi Adamskiej.
- 15 marca - Powiatowy Konkurs Recytatorski, na którym zaprezentowało się 35 młodych recytatorów z całego powiatu
- 22 marca - gra miejska „Złap zająca” - gra przyciągnęła wielu uczestników pragnących aktywnie spędzić czas na świeżym powietrzu i poczuć atmosferę nadchodzącej wiosny oraz Świąt Wielkanocnych. W grze udział brali społecznicy i instytucje z Kamienia Pomorskiego: Powiatowa i Miejska Biblioteka Publiczna w Kamieniu Pomorskim, Komenda Powiatowa Policji w Kamieniu Pomorskim, Marina Kamień Pomorski, Klub Seniora Lawenda, Muzeum Historii Ziemi Kamieńskiej, Muzeum Kamieni, Ryby Zubowicz, ArtAnna Anna Ćwiklińska, Gromowładni.
- 3 maja – Biało-Czerwony Rajd Rowerowy - gra terenowa na rowerze. Trasa prowadziła uczestników przez półwysep Żółcino, malownicze pola i las, aż na boisko we Wrzosowie. Tam na uczestników czekała gorąca kiełbasa, herbata, słodki poczęstunek i lemoniada.
- 31 maja – Gminny Dzień Dziecka, na ul. Mickiewicza. Przygotowano wiele atrakcji. Oprócz pikniku odbyła się gra miejska "Poszukiwacze skarbów":
- 13 czerwca 2025 roku, na terenie Mariny odbyła się uroczystość zakończenia zajęć plastycznych i muzycznych prowadzonych w roku szkolnym 2024/2025 w Kamieńskim Domu Kultury - występy uczestników zajęć muzycznych, wystawa prac plastycznych, wręczenie dyplomów uczestnictwa w zajęciach plastycznych i muzycznych.
- 4 lipca – wsparcie lokalnego środowiska hip-hopowego w organizacji wydarzenia Bitwa o Kamień – wydarzenie przyjęło formę plenerowego festiwalu, łączącego w sobie różne przejawy kultury hip-hopowej: graffiti, taniec.
- 5 lipca - Dzika Plaża OPEN AIR – Impreza przy ul. Wilków Morskich, na której zagrali DJ: CERA, Tony Musicology, Fulla Nata, DJ Tom Secret, Taurus XL.
- 14-16 lipca 2025 - Mała Akademia Sztuki - wakacyjne spotkania z twórczością artystyczną kierowane do dzieci i młodzieży. Na zajęciach uczestnicy zapoznali się z różnymi technikami oraz z wybranymi zagadnieniami z historii sztuki.
- 25 lipca – Kamieńskie Zachody Słońca na leżakach – WARSIŃSKI TRIO - koncert inaugurujący spotkania z muzyką przy zachodzącym słońcu odbył się na samym pomoście Molo. Kompozycje autorskie inspirowane muzyką skandynawską i jazzową z mnogością improwizacji i melodyjnymi motywami zgromadziły wielu słuchaczy.

- 26 lipca – Festiwal Współczesnej Kultury Ludowej, na Amfiteatrze w Kamieniu Pomorskim. W konkursie wzięło udział 16 uczestników, wyłonionych w procesie wcześniejszej eliminacji zgłoszeń online.
W trakcie festiwalu odbywały się imprezy towarzyszące. Wokół ratusza powstały stoiska gastronomiczne i handlowe oraz stanowiska warsztatów plastycznych i rzemiosła ludowego między innymi: zdobienie ceramiki, bawełnianych toreb, wiązanie ludowych bukietów, tworzenie ziołowych świec, tkackie mini-formy, punkt malarski i lepienie z gliny.
- 2 lipca – Piknik Piracko-Wodny przy ul. Wilków Morskich. Dzieci korzystały z wielu atrakcji takich jak: dmuchane pirackie skakańce, baseny z wodą, pływające łódeczki, gokarty, piana party, zajęcia plastyczne.
- 30 lipca – W blasku ognia – wyjątkowe, klimatyczne wydarzenie, bez udziału elektryczności, przy żywym ogniu i autentycznych dźwiękach, na tzw. „dzikiej plaży” przy ul. Wilków Morskich. Koncert zespołu KRIVE, który wykonuje muzykę stylizowaną na wczesnośredniowieczną, z krainy dawnych Prusów. Odbywały się również warsztaty plastyczne.
- 11 – 13 sierpnia – Mała Akademia Sztuki – dla młodzieży i dorosłych – 3-dniowe warsztaty plastyczne – pod okiem doświadczonych instruktorów uczestnicy stworzyli własne prace i poznali różnorodne techniki.
- 18 – 20 sierpnia – Wakacyjne KADEK TRAVEL KIDS – wycieczki jednodniowe dla dzieci Kołobrzegu, Szczecina i Niechorza.
- 14 sierpnia – Piknik Rodzinny – Rodzinne Karaoke - dla dzieci i dorosłych. Uczestnicy wykonywali utwory zarówno w duetach jak i zespołach. Najlepsze wystąpienia zostały nagrodzone. Odbył się również konkurs plastyczny "Moje miasto" – rysunkowy, malarski i lepienia z plasteliny. Dostępne było wiele atrakcji dla dzieci.
- 30 sierpnia - Finału Pikników Rodzinnych – Dookoła Świata – mieszkańcy gminy Kamień Pomorski zostali zabrani w podróż przez różne zakątki świata. Teren ul. Mickiewicza zamienił się za sprawą rozmaitych dekoracji, inspirowanych kulturami z różnych zakątków świata. Oprócz opowieści o folklorze meksykańskim, goście z Meksyku – Zespół Monarka Mex Folk wykonali wiele tradycyjnych tańców z różnych zakątków kraju. Prowadzili również animacje i konkursy tematyczne. Zaprezentowano też wiele tradycji związanych z kulturą chińską. Uczestnicy mogli również „zwiedzać świat” uczestnicząc w grze terenowej.
- 6 września – Podróż w Czasie do XVIII w. – wraz ze Stowarzyszeniem Rekonstrukcji Historycznej METRUM ze Szczecina, na placu Mariny w Kamieniu Pomorskim. Obyły się pokazy i przedstawienia tańców dworskich, opowieści o modzie barokowej, pokaz mody damskiej i męskiej, zaprezentowano arie operowe.
O godz. 17:00 rozpoczęło się Narodowe Czytanie – z Powiatową i Miejską Biblioteką Publiczną w Kamieniu Pomorskim. Przedstawiciele samorządów oraz członkowie naszej społeczności, odczytywali utwory Jana Kochanowskiego (XVI w.). Czytanie urozmaicały występy podopiecznych Państwowa Szkoła Muzyczna I stopnia w Kamieniu Pomorskim.
- 11 listopada – 107. rocznica odzyskania przez Polskę niepodległości. Wraz z przedstawicielami władz samorządowych Gminy Kamień Pomorski i Powiatu Kamieńskiego oraz Parafii św. Ottona w Kamieniu Pomorskim uczczono rocznicę oficjalnymi obchodami. Odbyła się: Uroczysta Msza Święta za Ojczyznę, Pochód, złożenie kwiatów pod pomnikiem Marszałka Józefa Piłsudskiego, podniesienie Flagi Państwowej na maszt, wspólne odśpiewanie Hymnu oraz przemówienia okolicznościowe pod Ratuszem. Odbył się również Piknik Patriotyczny i występy artystyczne podopiecznych KDK oraz Państwowej Szkoły Muzycznej I stopnia w Kamieniu Pomorskim, oraz wspólne śpiewanie pieśni patriotycznych prowadzone przez Chór UTW. Wydarzeniu towarzyszył poczęstunek, a na koniec odbyła się loteria z nagrodami.
- 16 listopada odbyło się wyjątkowe wydarzenie – Pchli Targ na hali sportowej. Najmłodsi i starsi mieszkańcy gminy i okolic, mogli wystawiać swoje przedmioty, na wymianę lub sprzedaż. Na odwiedzających czekały nie tylko stragany handlowe, ale również kącik kawowy z ciastem i słodkościami od Klubu Seniora Lawenda oraz klas maturalnych ZSP w Kamieniu Pomorskim. Na młodszych czekał dmuchany skakaniec i kącik malucha oraz warsztaty plastyczne z recyklingu.
- 6 grudnia – Mikołajki Miejskie na hali – współorganizacja z Miejskim Ośrodkiem Sportu i Rekreacji w Kamieniu Pomorskim. Tradycyjne spotkanie i wspólna zabaw mieszkańców Kamienia Pomorskiego i okolic, w atmosferze Świąt Bożonarodzeniowych. Hala Sportowa

zamienia się w krainę św. Mikołaja i Elfów. Podczas wydarzenia można było skorzystać z wielu atrakcji: fotobudki, ścianki wspinaczkowej, gry Małyszomanii, warsztatów zdobienia pierniczek, pakowania prezentów, tworzenia kartek świątecznych, dmuchanych skakańców, konkursów i wielu innych. Wysłuchano również występów, na których zaprezentowali się podopieczni pracowni muzycznych Kadeku, Państwowej Szkoły Muzycznej I stopnia, grup tanecznych.

Szczegółowe informacje na temat działalności Kamińskiego Domu Kultury można znaleźć na: [Facebooku](#) oraz na stronie internetowej: <https://kamienskidomkultury.pl/>

Realizacja uchwał Rady Miejskiej

W 2025 r. odbyło się 11 Sesji Rady Miejskiej. Rada Miejska podjęła 152 uchwały, których wnioskodawcą był głównie Burmistrz Kamienia Pomorskiego. Uchwały przygotowywane były przez pracowników merytorycznych i opiniowane pod względem zgodności z przepisami prawa przez kancelarię prawną. Dotyczyły one różnych obszarów działalności Gminy. Burmistrz odpowiadał jako organ wykonawczy za realizację tych uchwał. Najwięcej dotyczyło wykonania budżetu oraz kształtowania wieloletniej prognozy finansowej. Na podstawie podjętych uchwał Burmistrz realizował też zadania z zakresu poboru podatków i opłat lokalnych. Znaczną część stanowiły uchwały dotyczące gospodarowania nieruchomościami, w tym wyrażenia zgody na sprzedaż w trybie bezprzetargowym lub odstąpienie od obowiązku przetargowego trybu zawarcia umowy najmu lub dzierżawy. Na ich podstawie Burmistrz podejmował działania w zakresie zbycia i najmu nieruchomości. Kolejna grupa uchwał dotyczyła zaliczania dróg do kategorii dróg gminnych oraz nadawania nazw ulic.

Rada Miejska zgodnie ze swoimi wyłącznymi kompetencjami podejmowała uchwały dotyczące różnorodnych programów realizowanych przez Gminę. Wśród nich były: Program profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych, Program współpracy z organizacjami pozarządowymi. Na podstawie powyższych programów Burmistrz Kamienia Pomorskiego, za pośrednictwem pracowników merytorycznych Urzędu Miejskiego oraz jednostek organizacyjnych realizował różnorodne zadania ustawowe na rzecz mieszkańców gminy Kamień Pomorski.

W 2025 r. podjęto uchwały regulujące utworzenia i funkcjonowanie Żłobka Miejskiego. Były to: uchwała w sprawie utworzenia Żłobka „Kamyczek” w Kamieniu Pomorskim oraz uchwała w sprawie ustalenia wysokości opłaty za pobyt i wyżywienie dziecka w Żłobku „Kamyczek” w Kamieniu Pomorskim.

Na uroczystej sesji Rady Miejskiej w Kamieniu Pomorskim w dniu 29 sierpnia 2025 roku nadano Honorowe Obywatelstwo Gminy Kamień Pomorski osobom zasłużonym dla Festiwalu Muzyki Organowej i Kameralnej, za ich długoletni wkład pracy w organizację tego przedsięwzięcia. Osobami uhonorowanymi byli: p. Helena Zwolska, p. prof. Eugeniusz Kus oraz p. prof. Józef Serafin.

